



## TOMU - Johtaminen muuttuvassa toimintaympäristössä

*TOMU-koulutuksilla vahvistetaan oppilaitosjohtamisen osaamista muuttuneessa toimintaympäristössä. Osallistuja kehittää koulutuksen ja osallistujaverkoston tarjoaman tuen avulla oppilaitosjohtamista vastaamaan paremmin oppilaitoksen tavoitteiden ja päivittäisen toiminnan tarpeisiin.*

### **Toteutustapa**

Hankeessa toteutetaan kolme kolmen op:n laajuista osiota, joista osallistuja voi suorittaa yhden tai kaksi tai joista hän voi rakentaa yhdeksän op:n laajuisen johdonmukaisesti etenevän kokonaisuuden. Kukin osio toteutetaan osin verkossa, osin lähiopetuksena tai kokonaan verkossa tilanteen mukaan. TOMU-koulutukset toteutetaan kolmen (3) op:n laajuisina siten, että kokonaisuus on 9 op.

Koulutusosiot koostuvat ennakkotehtävästä, kontaktiopetuksesta verkossa tai lähiopetuksena sekä omaan työhön liittyvästä kehittämistehtävästä.

**Kohderyhmä:** Opetustoimen esihenkilötehtävissä toimivat

### **Ennakoiva ja reagoiva muutosjohtaminen 3 op: Toteutusajankohta 16.9.2022 tai sopimuksen mukaan**

- Näkökulmia muuttuvaan toimintaympäristöön
- Minä muutostoimijana
- Muutoksen johtaminen yhteisöllisyyttä hyödyntäen

### **Johtaja tulevaisuuden oppimisympäristöjen ja koulutuksen kehittäjänä 3 op: Toteutusajankohta 6.10.2022 tai sopimuksen mukaan**

- Mitä oppilaitoksen toimintaympäristön muutoksia on meneillään ja mitä on odotettavissa lähitulevaisuudessa?
- Mihin suuntaan oppilaitoksen infrastruktuuria voidaan kehittää?
- Missä määrin ja missä muodossa hybridi- ja monimuotomallit ovat tulleet koronan myötä jäädäkseen?
- Miten aktivoivia ja itseohjautuvuutta tukevia ja vahvistavia toimintamalleja on mahdollista lisätä opiskelussa?
- Mitkä ovat lähitulevaisuuden suunnat digitaalisuuden lisäämisessä?

### **Viestintä muuttuvassa toimintaympäristössä 3 op: Toteutusajankohta 4.11.2022 tai sopimuksen mukaan**

- Sisäisen viestinnän haasteet ja mahdollisuudet muuttuvassa toimintaympäristössä
- Viestinnän keinot ja kanavat
- Viestinnän kehittämisen prosessi

**Ilmoittaudu mukaan:** <http://lomake.tamk.fi/lomakkeet/32373/lomake.html>

**Lisätietoja:** Juha Lahtinen, juha.lahtinen@tuni.fi, Annika Latva, annika.latva@tuni.fi