

# Tampereen korkeakoulusäätiö sr:n toimintakertomus ja tilinpäätös 2021

## Sisällysluettelo

<b>Toimintakertomus .....</b>	<b>3</b>
Johdanto.....	3
Olenneiset tapahtumat tilikaudella .....	6
Olenneiset tapahtumat tilikauden jälkeen.....	7
Arvio tulevasta kehityksestä.....	8
Riskit ja epävarmuudet .....	8
Toiminnan keskeiset tulokset.....	10
Henkilöstö.....	16
Tilat .....	17
Varallisuuden hoito ja varainhankinta .....	18
Talous.....	20
Sidottujen rahastojen käyttö.....	22
Konserni .....	23
Talouden tunnusluvut .....	24
<b>Tilinpäätös .....</b>	<b>26</b>
Tuloslaskelma.....	26
Tase .....	27
Rahoituslaskelma .....	29
Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet .....	31
Tuloslaskelman liitetiedot.....	35
Taseen liitetiedot .....	41
<b>Allekirjoitukset .....</b>	<b>52</b>

# Toimintakertomus

## Johdanto

Toimintakertomuksessa sivuilla 3–25 esitetään tiedot Tampereen korkeakoulusäätiö sr:n (Y-tunnus 2844561-8) yliopistotoiminnasta. Tiedot säätiön ammattikorkeakoulutoiminnasta sisältyvät Tampereen ammattikorkeakoulun (Y-tunnus 1015428-1) tilinpäätökseen.

### Tampereen korkeakoulusäätiön tarkoitus

Tampereen korkeakoulusäätiön tarkoituksena on edistää vapaata tutkimusta sekä tieteellistä ja taiteellista sivistystä, antaa tutkimukseen perustuvaa ylintä opetusta sekä kasvattaa opiskelijoita palvelemaan isänmaata ja ihmiskuntaa. Säätiö on itsenäinen, monialainen tiede- ja taideyhteisö, joka toimii vuorovaikutuksessa elinkeinoelämän, muun yhteiskunnan ja kansainvälisen tiede- ja taideyhteisön kanssa sekä edistää koulutuksen, tutkimuksen ja taiteellisen toiminnan yhteiskunnallista vaikuttavuutta sekä soveltavaa tutkimusta ja elinkeinoelämää palvelevaa kehitystoimintaa.

Säätiön tehtävänä on korkeatasoisen ja kansainvälisen tutkimuksen ja opetuksen avulla toimia pitkäjänteisesti suomalaisen yhteiskunnan hyvinvoinnin ja kilpailukyvyn sekä ihmiskunnan ja ympäristön eduksi. Lisäksi säätiö harjoittaa ammattikorkeakoulutoimintaa siten, kuin ammattikorkeakouluja koskevassa lainsäädännössä säädetään.

Säätiö ja ammattikorkeakoulu muodostavat yhdessä korkeakouluyhteisön, joka harjoittaa korkeinta tieteellistä ja ammatillista korkeakoulutusta sekä tieteellistä tutkimusta ja soveltavaa tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoimintaa.

Säätiön tarkoitus on määritelty Tampereen korkeakoulusäätiön säännöissä.

Tampereen korkeakoulusäätiö aloitti yliopistotoiminnan Tampereen yliopistona 1.1.2019.

### Säätiön lähipiiri

Tampereen korkeakoulusäätiön lähipiiriin kuuluvat säätiön perustajat ja säätiön tytäryhteisöt sekä säätiössä tai sen tytäryhtiössä taloudellista valtaa käyttävät seuraavat henkilöt:

- hallituksen jäsenet
- rehtori / toimitusjohtaja
- provosti / varatoimitusjohtaja
- vararehtorit
- dekaanit
- sijoitustoiminnan valtakirjaa käyttävät henkilöt
- muut säätiön tai tytäryhtiöiden edustamiseen oikeutetut henkilöt
- sekä tilintarkastajat

ja näiden kaikkien perheenjäsenet ja muut lähisukulaiset säätiölain mukaisesti. Lähipiiri koskee myös edellä mainittujen henkilöiden määräysvallassa olevia yhteisöjä tai säätiöitä. Säätiölain lähipiirisäädösten mukaisesti tiedot lähipiiriin kanssa tehdyistä taloudellisista toimista tilikaudella

raportoidaan tilinpäätöksen liitetiedoissa. Säätiö ei ole antanut lainoja tai vakuuksia lähipiiriin kuuluville, eikä tehnyt säätiölain tarkoittamia vastikkeettomia toimia lähipiirin kanssa.

## Konserni

Tampereen korkeakoulusäätiön konsernitiilinpäätökseen sisältyy tytäryhteisöinä Tampereen ammattikorkeakoulu Oy (omistus 87,0 prosenttia), kiinteistöpalveluita tuottava Campusta Oy (omistus 100 prosenttia) ja Radio Moreeni Oy (omistus 100 prosenttia). Konserniyhtiöt ovat laatineet omat tilinpäätöksensä vuodelta 2021.

Radio Moreeni Oy:n oma pääoma 2 405 euroa on tilikauden päättyessä alle lain mukaisen osakepääoman vähimmäisvaatimuksen 2 500 euroa. Yhtiöllä ei ole ollut liiketoimintaa toiminta-aikanaan, minkä takia yhtiö on tarkoitus purkaa tarpeettomana vuonna 2022. Selvitystilaan asettamisesta päättää Radio Moreeni Oy:n yhtiökokous. Radio Moreeni Oy:n hallitus on pyytänyt omistajan, Tampereen korkeakoulusäätiö sr:n, ennakkokäsitystä asiasta ja esittää yhtiökokouksen kutsumista koolle.

Tilinpäätökseen sisältyy omistusyhteisyriksenä Tuotekehitys Oy Tamlink ja Funidata Oy. Tuotekehitys Oy Tamlink on teollisuuden ja tutkimusosaamisen yhdistävänä kumppanina toimiva teknologiansiirtoyriys, josta Tampereen yliopiston omistusosuus on 24,8 prosenttia. Funidata Oy on tietotekniikan palveluita ja järjestelmäympäristöä korkeakouluille tarjoava yritys, josta Tampereen yliopiston omistusosuus on 22,4 prosenttia (vuonna 2020: 23,2 prosenttia).

Muita merkittäviä omistuksia ovat Suomen Yliopistokiinteistöt Oy 14,4 prosenttia ja Certia Oy 13,8 prosenttia. Näitä yhtiöitä ei ole yhdistelty tilinpäätökseen.

## Hallinto

Tampereen korkeakoulusäätiön toimielimet ovat hallitus, rehtori, konsistori, joka toimii yliopistolain tarkoittamana säätiöyliopiston yhteisenä monijäsenisenä toimielimenä, sekä tiedekuntaneuvostot. Hallituksessa on seitsemän jäsentä. Kolmen jäsenen kausi päättyi vuoden 2021 lopussa.

## Hallitus

- FT Ilkka Herlin (puheenjohtaja), Cargotec Oyj, hallituksen jäsen 31.12.2021 saakka
- Professori Jari Kinaret, Chalmersin teknillinen yliopisto, Göteborg, Ruotsi, hallituksen jäsen 31.12.2021 saakka
- TkT Anne Jalkala (varapuheenjohtaja), Vice President, Innovation and Venturing, Fortum Oyj
- Professori Johanna Kantola, Tampereen yliopisto, hallituksen jäsen
- Professori Pirkko Liisa Raudaskoski, Aalborgin yliopisto, Aalborg, Tanska, hallituksen jäsen 31.12.2021 saakka
- YTM Ville Tynkkynen, väitöskirjatutkija, Tampereen yliopisto, hallituksen jäsen 1.1.2021 alkaen
- Professori Outi Vaarala, johtaja, Orion Pharma, hallituksen jäsen 1.1.2021 alkaen
- Vuorineuvos Jorma Eloranta, hallituksen jäsen 1.1.2022 alkaen
- Professori Jussi Välimaa, Jyväskylän yliopisto, hallituksen jäsen 1.1.2022 alkaen
- Professori Jukka Törrönen, Tukholman yliopisto, hallituksen jäsen 1.1.2022 alkaen

## Rehtori, provosti ja vararehtorit

- Rehtori Mari Walls
- Provosti Jarmo Takala

- Vararehtori, tutkimus, Juha Teperi 31.7.2021 asti. Kokouksessaan 12.11.2021 hallitus valitsi uudeksi vararehtoriksi Tapio Visakorven 1.1.2022 alkaen uudelle viisivuotiskaudelle.
- Vararehtori, koulutus, Marja Sutela

### Konsistori

Konsistorissa on 19 jäsentä. Puheenjohtajana toimi professori Eeva Moilanen ja varapuheenjohtajana professori Arto Laitinen. Konsistorin kausi päättyi 31.12.2021. Konsistorin vaalit käytiin 18.–29.11.2021 ja uudet jäsenet valittiin kaudelle 1.1.2022–31.12.2025.

### Tilintarkastajat

- KHT Markku Launis
- JHT, KHT Tomi Moisio

PricewaterhouseCoopers Oy, tilintarkastusyhteisö

### Tiedekunnat

- Informaatioteknologia ja viestintä
- Johtaminen ja talous
- Kasvatustieteet ja kulttuuri
- Lääketiede ja terveysteknologia
- Rakennettu ympäristö
- Tekniikka ja luonnontieteet
- Yhteiskuntatieteet

Vuonna 2021 tietojohtamisen ja tuotantotalouden koulutus- ja tutkintovastuita siirrettiin tekniikan ja luonnontieteiden tiedekunnasta johtamisen ja talouden tiedekuntaan.

### Palveluja järjestävät yksiköt

Yliopiston tukipalvelujen organisaatorakennetta uudistettiin vuoden 2021 aikana. Yliopiston palveluyksiköt ja strategian mukaiset kehittämishankkeet ryhmiteltiin neljään palvelualueeseen. Kielikeskus sijoitettiin Kasvatustieteet ja kulttuuri -tiedekuntaan 1.8.2021 alkaen.

Palveluja järjestävät yksiköt vuoden 2021 lopussa olivat:

#### 1) Yliopistopalvelut -palvelualueen yksiköt ja hanke:

- Toiminnanohjaus ja hallintopalvelut
- Henkilöstöpalvelut
- Viestintä ja markkinointi
- Kampuskehitys -kehittämishanke

#### 2) Tutkimuksen tuki -palvelualueen yksiköt ja hanke:

- Innovaatiopalvelut ja kumppanuudet
- Laboratoriopalvelut
- Kirjasto

15.3.2022

- Tietoarkisto
- Tutkimuspalvelut
- Kestävä kehitys ja Innovaatiokulttuuri -kehittämishanke

3) Koulutus ja jatkuva oppiminen -palvelualueen yksiköt ja hanke:

- Koulutus ja oppiminen
- Työelämäyhteydet ja jatkuva oppiminen
- Jatkuva oppiminen -kehittämishanke

4) Talous ja tietohallinto -palvelualueen yksiköt ja hanke:

- Talouspalvelut
- Tietohallinto
- Digitalisaatio -kehittämishanke

Tampereen yliopisto tuotti myös Tampereen ammattikorkeakoululle kirjasto-, tietohallinto-, talous-, projekti- ja matkapalvelut. Tampereen ammattikorkeakoulu tuotti puolestaan Tampereen yliopistolle tila- sekä liikuntapalvelut.

#### Muut yksiköt

- Tutkijakoulu
- Tutkijakollegium
- Porin yliopistokeskus
- Seinäjoen yliopistokeskus

## Olennaiset tapahtumat tilikaudella

Yliopisto laajensi tutkintokoulutusta osana kansallista opetus- ja kulttuuriministeriön rahoittamaa ohjelmaa lisäämällä 225 aloituspaikkaa syksyllä 2021 alkaneisiin suomenkielisiin koulutuksiin. Lisätyistä aloituspaikoista opiskelupaikan otti vastaan 191 opiskelijaa.

Koronapandemian takia etäopiskelu ja etätö jatkuvat Tampereen yliopistossa edelleen. Pandemia-rajitukset vähensivät kansainvälistä kanssakäymistä opiskelussa, opetuksessa ja tutkimuksessa.

Tampereen yliopiston tutkijakollegium (Tampere Institute for Advanced Study) aloitti toimintansa 1.8.2021. Tutkijakollegiumin on tarkoitus edistää yliopiston strategian mukaista korkeatasoista tutkimusta. Myös kaksi monitieteistä tutkimusalustaa aloitti toimintansa edistämään kansallista ja kansainvälistä yhteistyötä yli tieteenalarajojen.

Tampereen korkeakoulusäätiön hallitus päätti kokouksessaan 13.8.2021 hyväksyä kaupallisten rokote-tutkimuspalveluiden yhtiöittämisen ja kansallisen erityistehtävayhtiön perustamisen vuonna 2022 yhdessä Suomen valtion kanssa.

Konsernin sisällä tuli 1.1.2021 voimaan kaksi liikkeenluovutusta. Tampereen yliopisto luovutti AV-tuki-palvelut Tampereen ammattikorkeakoululle. Luovutus koski kolmea henkilöä. Tampereen ammattikorkeakoulu luovutti Tampereen yliopistolle talous- ja projektipalvelut sekä matkapalvelut. Tämä luovutus koski 20 henkilöä. Liikkeenluovutusten taustalla oli Tampereen yliopiston ja Tampereen

ammattikorkeakoulun välisen Tampere3 -sopimuksen mukainen tavoite yhteisten palvelujen kehittämistä.

Yliopisto aloitti tukipalveluorganisaationsa uudistamisen, johon liittyi yhteistoimintalain mukaisia menettelyitä. Kielikeskus siirrettiin 1.8.2021 alkaen koulutuksen ja jatkuvan oppimisen palvelualueelta osaksi kasvatustieteen ja kulttuurin tiedekuntaa. Syksyllä 2021 käytyjen yhteistoimintaneuvotteluiden tavoitteena oli yliopiston strategian mukaisesti vahvistaa Tampereen yliopiston ydintoimintaa, luoda fuusiovaiheen päätyttyä uusi matalampi tukipalveluorganisaatio palvelualueetasosta tiimitasolle saakka ja uudistaa palveluiden toimintamalli sekä tuottaa henkilöstökustannuksiin liittyvät säästötavoitteet. Uuden tukipalveluorganisaation suunniteltu aloittamisajankohta oli vuoden 2022 alusta. Samassa yhteydessä päätettiin siirtää laboratoriopalveluiden henkilöstö tiedekuntiin.

Osana rakenteellista uudistamista toteutettiin syksyn aikana lisäksi osaa talous- ja henkilöstöpalveluiden toimintoja koskeva yhteistoimintalain mukainen menettely korkeakoulujen palvelukeskus Certian kanssa. Liikkeenluovutuksella suunniteltiin 44 työntekijän siirtymistä 1.2.2022 alkaen Certia Oy:lle. Siirtyvät toiminnot koskevat palkka- ja palkkiopalveluita, matkapalveluita, sekä osto- ja myyntilaskutusta.

Vuoden 2020 jälkeen kilpaillun tutkimusrahoituksen käyttö vahvistui mutta edelleen pandemian vaikutukset näkyivät muun muassa matkustuksen kulujen pienentymisenä.

Vuonna 2021 pääomien tuottoja hyödynnettiin toiminnan kuluihin edellisten tilikausien voittovaroista sidottujen rahastojen käytön sijaan. Korkeakoulusäätiön hallitus hyväksyi talous- ja toimintasuunnitelmassa 2021–2024 valtuuden käyttää tilikaudella 2021 taseen oman pääoman varoja 10,3 miljoonaa euroa. Vuoden 2021 aikana kohdennettua pääomien käyttöä toteutui 4,2 miljoonaa euroa, josta 0,7 miljoonaa euroa oli käyttörahastojen käyttöä.

Tilikauden varsinaisen toiminnan tappioksi muodostui 10,2 miljoonaa euroa. Varsinainen toiminta sisältää koulutuksen, tutkimuksen ja yhteiskunnallisen vuorovaikutuksen tilikaudelle jaksotetut tuotot ja kulut. Kokonaistulos oli 55,5 miljoonaa euroa, joka sisältää varainhankinnan sekä sijoitus- ja rahoitustoiminnan positiivisen tuloksen 69,2 miljoonaa euroa. Varainhankinnan tulos oli 1,2 miljoonaa euroa. Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotto sisältää realisoituneet tuotot ja -tappiot sekä realisoitumattomat käyvän arvon muutokset. Realisoitunut sijoitus- ja rahoitustoiminnan tulos oli 34,1 miljoonaa euroa. Realisoitumattomia käyvän arvon muutoksia kirjattiin tilikaudelle 33,9 miljoonaa euroa.

## Olennaiset tapahtumat tilikauden jälkeen

Koronapandemian takia etäopetusta ja etätyöskentelyä jatkettiin tilikauden jälkeen. Rehtori teki 7.2.2022 päätöksen lähiopetuksen käynnistämisestä kampuksilla maaliskuun 2022 alusta lähtien.

Yliopiston sijoitusvarallisuuden arvo on laskenut alkuvuoden aikana 34 miljoonaa euroa eli noin 7 prosenttia. Osake- ja korkosijoitusten markkina-arvot laskivat helmikuussa voimakkaasti Ukrainan sodan aiheuttaman epävarmuuden takia ja aiemmin tammikuussa sijoittajien epävarmuuteen vaikutti keskuspankkien kiristyneen rahapolitiikan vaikutukset talouskasvuun.

Hallituksen puheenjohtajaksi toimikaudelle 2022–2023 valittiin 3.1.2022 vuorineuvos Jorma Eloranta ja hallituksen varapuheenjohtajaksi professori Jussi Välimaa.

Rokotetutkimusyhtiö Finvac Oy perustettiin 13.1.2022. Rokotetutkimuskeskus Finvac Oy koostuu Tampereen yliopiston Rokotetutkimuskeskuksesta ja Terveiden ja hyvinvoinnin laitoksen kaupallisiin

rokotetutkimuksiin liittyvistä toiminnoista. Valtio omistaa yhtiöstä 51 prosenttia ja Tampereen korkeakoulusäätiö 49 prosenttia.

Palkka- ja palkkiopalvelut, matkapalvelut, ostolaskujen käsittely sekä keskitetty myyntilaskutus, yhteensä 44 työntekijää, siirtyivät liikkeenluovutuksella 1.2.2022 Certia Oy:lle.

## Arvio tulevasta kehityksestä

Koronapandemian jälkeen on painetta rajata Suomen valtion viime vuosien voimakasta velkaantumiskehitystä. Myös lähivuosien opetus- ja kulttuuriministeriön valtionrahoitukseen ja julkiseen tutkimusrahoituksen kehitykseen liittyy näin ollen epävarmuutta. Toimintaympäristön kasvaneeseen epävarmuuteen tulee kiinnittää huomiota laajasti yhteisössä ja myös hallitustyöskentelyssä.

Opetus- ja kulttuuriministeriön Tampereen yliopistolle vuodeksi 2022 osoittaman valtionrahoituksen määrä laski edellisvuoteen verrattuna muun muassa siksi, että yliopistofuusioon saatu strategiarahoitus päättyi. Myös indikaattoriperusteisen rahoituksen määrä laski.

Tampereen yliopisto on valtakunnallisiin korkeakoulutusta koskeviin tavoitteisiin vastaamiseksi sitoutunut osaltaan lisäämään koulutuksen aloituspaikkojen määrää merkittävästi. Aloituspaikkalisäyksiin kohdennettu valtionrahoitus jaksottuu etupainotteisesti suhteessa kustannuksiin. Aloituspaikkamäärien lisääminen toisaalta edesauttaa Tampereen yliopiston asemaa myöhemmin indikaattoriperusteisessa rahoituksessa esimerkiksi suoritettujen tutkintojen kasvun myötä.

Vuonna 2021 toteutettu keskitettyjen tukipalvelujen tehostaminen yt -menettelyn kautta sekä vuodesta 2025 alkaen kampusten toimitilo-ohjelman ensimmäisestä vaiheesta vuosille 2022–2025 tehty päätös parantavat yliopiston mahdollisuuksia turvata ja kehittää yliopiston ydintoimintojen rahoitusta sekä kohdentaa yliopiston pääomia selkeästi koulutuksen ja tutkimuksen kehittämiseen sekä kansainvälistymisen edistämiseen.

Samalla Tampereen yliopisto pitää huolta ydintoimintojensa kehittämisestä yliopistojen vuonna 2021 voimaan tullut uusi rahoitusmalli huomioon ottaen. Yliopisto tähtää siihen, että yhä useamman opiskelijan on mahdollista suorittaa tutkintonsa tavoiteajassa.

## Riskit ja epävarmuudet

Riskienhallinta on osa Tampereen korkeakoulusäätiön johtamisjärjestelmää. Riskienhallinnan järjestämistä ohjaa säätiön hallitus ja rehtori vastaa riskienhallinnan toteutuksen suunnitelmallisuudesta, käytäntöjen riittävydestä sekä raportoinnista hallitukselle. Yliopiston riskienhallinta järjestetään osana yliopiston johtamisjärjestelmää, toiminnanohjausta ja toimintaprosesseja.

### Strategiset ja toiminnalliset riskit ja niiden hallinta

Vuonna 2021 kehitettiin riskienhallinnan systemaattisuutta ja yhteyttä toiminnan suunnitteluun ja seurantaan koko yliopiston ja yksiköiden tasolla. Riskienhallintapolitiikkaan koottiin riskienhallinnan periaatteet ja tavoitteet, organisoinnin ja toteutuksen sekä kehittämisen käytänteet. Kokonaisvaltaisen riskienhallinnan työkalua ryhdyttiin käyttämään riskien käsittelyyn ja hallintatoimien seurantaan.

Vuonna 2021 yliopiston merkittävimmät strategiset ja toiminnalliset riskit liittyvät edellisen vuoden tapaan epävakaisiin rahoitus- ja talousnäkyymiin, asiantuntijoiden saatavuuteen ja yliopiston houkuttelevuuteen sekä toimintakulttuurin rakentamiseen ja yhteisön hyvinvoinnin varmistamiseen.



Perusrahoituksen väheneminen sekä kilpailu tutkimusrahoituksesta aiheuttavat toiminnan ja talouden suunnitteluun epävarmuutta, joka korostuu pandemiatilanteen jatkumisen myötä. Riskin hallinnassa on panostettu kansallisten ja kansainvälisten rahoitusmahdollisuuksien parempaan hyödyntämiseen ja rahoituksen haun tukeen. Kiristynyt kilpailu asiantuntijoiden saatavuudesta ja yliopiston houkuttelevuudesta, niin henkilöstön ja opiskelijoiden kuin kumppanuuksien osalta, haastavat sekä tutkimus- että koulutustoimintaa. Riskin hallintaan liittyen on toteutettu rekrytoinnin, koulutuksen, kumppanuuksien rakentamisen sekä viestinnän kehittämisen toimia. Lisäksi organisaation ja prosessien vakiinnuttaminen näyttäytyy edelleen selkeänä riskienhallinnan kohteena, korostuen loppuvuodesta 2021 toteutetun organisaatiomuutoksen myötä. Toimintakulttuurin rakentamisvaihe, syksyn 2021 yhteistoimintaneuvottelut sekä pandemiatilanteen jatkuminen ovat kuormittaneet yhteisön jäsenten jaksamista, mikä painottaa hyvinvoinnin varmistamiseksi ja edistämiseksi tehtävien hallintatoimien merkitystä.

Riskienhallinnan kokonaisvaltaista kehittämistä sekä yliopisto- ja yksikötason riskienhallintatoimien toteuttamista jatketaan sovittujen riskienhallinnan periaatteiden mukaisesti.

### Talous- ja rahoitusriskit

Varsinaisesta toiminnasta aiheutuvia taloudellisia riskejä vähennetään muun muassa vakuutuksilla. Yhtenä osana yliopiston vakuutusturvaa on johdon vastuuvakuutus, joka vakuutusehtojen mukaisesti kattaa yliopiston johdon sekä yliopiston ja sen tytäryhtiöiden hallitusten jäsenten aiheuttamia taloudellisia vahinkoja.

Yliopiston rahoitusriskit muodostuvat rahoitusvarallisuuden sijoitustoimintaan liittyvistä riskeistä sekä yliopiston toiminnan rahoittamiseen käytettyjen rahoitusinstrumenttien riskeistä.

Yliopiston rahoitusvarallisuuden riskienhallinnan periaatteet ja sijoitusrajoitukset on määritelty hallituksen hyväksymässä sijoitussuunnitelmassa. Sijoitustoiminnan riskienhallinnalla varmistetaan, että sijoitusvarallisuuden hoidossa pysytään sijoitussuunnitelmassa asetetuissa sijoitusrajoissa. Sijoitussalkun eri omaisuuslajien minimi- ja maksimipainoilla pyritään varmistamaan, ettei yhteen omaisuuslajiin muodostu liian suurta riskikeskittymää. Sijoitusriskejä hallitaan myös omaisuuslajikohtaisilla rajoituksilla. Sijoitussalkun arvoa ja riskienhallinnan tunnuslukuja seurataan kuukausitasolla.

Tampereen yliopistolla ei ole lainaa. Yliopisto maksoi vuoden 2020 tilinpäätöksen taseeseen kirjatun 2,5 miljoonan euron lainan pois tilikauden aikana. Laina oli otettu vuonna 2016 varustamisinvestointeja varten.

Tampereen korkeakoulusäätiö on tehnyt lokakuussa 2019 tutkintapyyntöön poliisille Rokotetutkimuskeskukseen talouteen liittyen.

### Rahoitusriskien hallinta

Yliopiston rahoitusvarallisuuteen liittyy rahoitus- ja osakemarkkinoiden epävarmuudesta johtuvia taloudellisia riskejä, jotka voivat vaikuttaa negatiivisesti yliopiston rahoitusvarallisuuden arvon kehitykseen ja sijoitustuottojen käyttöpolitiikkaan. Merkittävimmät rahoitusvarallisuuden arvon kehitykseen liittyvät riskit ovat hintariski, korkoriski, luottoriski, likviditeettiriski ja valuuttariski.

Yliopiston hintariskeistä merkittävin on sijoitustoimintaan liittyvä osakemarkkinariski. Korkoriskistä merkittävimmän osan muodostaa sijoitustoiminnan korkoinstrumentit, joiden arvonmuutos riippuu yleisen korkotason kehityksestä. Taseessa ei ole johdannaisinstrumentteja, joita käytettäisiin korko-

riskin säätelyyn. Taseessa ei ole eriä, joihin sovellettaisiin suojauslaskentaa. Yliopiston rahoitusvarallisuuden luottoriskiä seurataan korkosijoitusten keskimääräisenä luottoluokitustasona sijoitus-suunnitelman määrittelemissä rajoissa.

Operatiiviseen kassanhallintaan liittyvää likviditeettiriskiä hallitaan riittävällä likviditeettipuskurilla ja kassavirtaennusteilla. Sijoitusvarallisuuden likviditeettiriskiä hallitaan sijoittamalla likvideihin sijoitusinstrumentteihin, jotka ovat vaihdettavissa käteiseksi tarvittaessa. Yliopiston sijoitusvarallisuudesta noin 79 prosenttia on sijoitettu sijoitusinstrumentteihin, jotka ovat vaihdettavissa käteiseksi alle 30 päivässä.

Yliopiston valuuttariskistä merkittävimmän osan muodostavat sijoitustoiminnan sijoitukset muihin kuin euromääräisiin sijoituksiin. Euron arvon vahvistuminen laskee muissa valuutoissa olevien sijoitusten euromääräistä markkina-arvoa.

Riskitekijöiden vaikutusta sijoitusvarallisuuden arvoon voidaan arvioida riskiherkkyytlaskelmilla. Alla on esitetty yleisesti käytettyjen markkinamuuttujien vaikutus yliopiston sijoitusvarallisuuden arvoon muiden tekijöiden pysyessä muuttumattomana. Hintariskin vaikutusta kuvataan osakemarkkinoiden 20 prosentin laskulla, valuuttariskiä eurovaluutan 10 prosentin vahvistumisella muita valuuttoja vastaan ja korkoriskiä korkotason kahden prosenttiyksikön arvon nousulla.

### Taulukko 1 Riskien vaikutus sijoitusvarallisuuden arvoon, 1000 euroa

Riskitekijät	
Osakemarkkinat - 20 %	-52 800
Euron vahvistuminen 10 % muita valuuttoja vastaan	-20 567
Korkotason 2 prosenttiyksikön nousu	-10 200

## Toiminnan keskeiset tulokset

### Koulutus

Tutkintokoulutukseen hakeneiden ensisijaisten hakijoiden määrä nousi edellisvuodesta hieman yli tuhannella ollen 16 772 kaikki koulutusasteet mukaan lukien. Määrää nosti erityisesti ylempään korkeakoulututkintoon johtavaan koulutukseen hakeneiden määrä, joka kasvoi edellisvuodesta 953 hakijalla ollen yhteensä 15 867. Hakijamäärien nousuun vaikutti erityisesti teatterityön koulutus, joka oli mukana haussa vuonna 2021.

Yliopisto lisäsi vuonna 2021 yhteensä 225 aloituspaikkaa suomenkielisiin tutkintokoulutuksiin osana kansallista koulutus- ja osaamistason nostamisen ohjelmaa. Opintonsa aloitti 191 opiskelijaa.

### Taulukko 2 Hakijamäärät tutkintokoulutukseen

Ensisijaiset hakijat	2021	2020	2019
Alempi korkeakoulututkinto	336	322	353
Ylempi korkeakoulututkinto	15 867	14 914	13 761
Tohtorintutkinto	569	522	538
<b>Yhteensä</b>	<b>16 772</b>	<b>15 758</b>	<b>14 652</b>

Lähde: Kansallinen Opintopolku-järjestelmä.

Englanninkielisiin alempaan tai ylempään korkeakoulututkintoon johtaviin koulutuksiin hakeneiden määrä oli yhteensä 4 625. Määrää nosti erityisesti Science and Engineering, joka jaettiin vuonna 2021 kahdeksi hakukohteeksi, sekä Computing Sciences, jossa oli seitsemän hakukohdetta.

### Taulukko 3 Hakijamäärät englanninkielisiin tutkinto-ohjelmiin

Koulutusaste	2021	2020	2019
Alempi korkeakoulututkinto	-	-	104
Ylempi korkeakoulututkinto	4 625	3 828	3 284
<b>Yhteensä</b>	<b>4 625</b>	<b>3 828</b>	<b>3 388</b>

Lähde: Kansallinen Opintopolku-järjestelmä. Ylempiin korkeakoulututkintoihin johtaviin koulutuksiin hakeneiden määriin sisältyy tässä sekä kandidaatista maisteriksi johtaviin koulutuksiin hakeneet että suoraan maisterivaiheen koulutuksiin hakeneet.

Tutkintokoulutuksessa paikanvastaanottaneiden määrä nousi edellisestä vuodesta 150 opiskelijalla ollen yhteensä 4 179. Määrä nousi alempaan ja ylempään tutkintoon johtavissa koulutuksissa, mutta pysyi samana tohtorin tutkintoon johtavissa koulutuksissa. Ulkomaalaisten paikanvastaanottaneiden osuus pysyi edellisvuosien tasolla 12 prosentissa. Tohtorin tutkintoa suorittavista paikanvastaanottaneista neljännes tuli EU/ETA-maiden ulkopuolelta, kun perustutkinnon suorittaneista vain joka kymmenes.

### Taulukko 4 Paikanvastaanottaneiden määrät tutkintokoulutuksessa

Paikanvastaanottaneet	2021	2020	2019
Alempi korkeakoulututkinto (vain alempi)	175	152	142
- EU/ETA-maiden (ei Suomi) osuus	0 %	0 %	0,7 %
- Muiden maiden osuus	0 %	0 %	4,9 %
Ylempi korkeakoulututkinto (3+2 ja ylempi)	3 658	3 531	3 322
- EU/ETA-maiden (ei Suomi) osuus	1,1 %	0,8 %	1,5 %
- Muiden maiden osuus	10,0 %	10,0 %	8,9 %
Tohtorin tutkinto	346	346	354
- EU/ETA-maiden (ei Suomi) osuus	5,5 %	7,8 %	5,1 %
- Muiden maiden osuus	24,9 %	22,8 %	24,8 %
<b>Yhteensä</b>	<b>4 179</b>	<b>4 029</b>	<b>3 818</b>
- EU/ETA-maiden (ei Suomi) osuus	1,4 %	1,4 %	1,8 %
- Muiden maiden osuus	10,8 %	10,7 %	10,2 %

Lähde: Kansallinen Opintopolku-järjestelmä.

Kokoikaisten tutkinto-opiskelijoiden määrä oli 16 233, josta ulkomaalaisten osuus 6,9 prosenttia kaikki koulutusasteet mukaan lukien. Ulkomaalaisten osuus tieteellistä jatkotutkintoa sekä ylempää korkeakoulututkintoa suorittavista hieman nousi, alempaa korkeakoulututkintoa suorittavista osuus pysyi lähes ennallaan. Hakija- ja opiskelijamäärien vuosittaista vaihtelua selittää tarjonnassa olevien ohjelmien lukumäärä.

**Taulukko 5 Kokoikaisten opiskelijoiden määrä, FTE**

Opiskelijamäärä koulutusasteittain FTE	2021	2020	2019
Alempi korkeakoulututkinto	8 077	8 042	8 013
- Ulkomaalaisten osuus	1,7 %	1,6 %	1,7 %
Ylempi korkeakoulututkinto	6 877	6 640	6 231
- Ulkomaalaisten osuus	10,1 %	9,3 %	9,8 %
Tieteellinen jatkokutkinto	1 279	1 174	1 194
- Ulkomaalaisten osuus	22,8 %	21,1 %	18,8 %
<b>Yhteensä</b>	<b>16 233</b>	<b>15 855</b>	<b>15 438</b>
- Ulkomaalaisten osuus	6,9 %	6,3 %	6,3 %

Lähde: Tampereen yliopiston tietovarasto.

Yliopiston kymmenellä koulutusalueella suoritettujen tutkintojen määrä oli 4 109, joista ylempiä korkeakoulututkintoja oli 2 157. Tieteellisiä jatkokutkintoja suoritettiin 184. Tutkintomäärät laskivat edelliseen vuoteen verrattuna. Tieteellinen jatkokoulutus oli useilla kriteereillä arvioiden kansainvälisempää kuin perustutkintokoulutus. Ulkomaalaisten suorittamien tutkintojen osuus laski sekä ylempien korkeakoulututkinnon suorittaneissa että tieteellisen jatkokutkinnon suorittaneissa.

**Taulukko 6 Tutkinnot koulutusasteittain ja ulkomaalaisten suorittamien tutkintojen osuus**

Tutkinnot koulutusasteittain	2021	2020	2019
Alempi korkeakoulututkinto	1 768	1 863	1 568
- Ulkomaalaisten osuus	1,6 %	1,2 %	0,9 %
Ylempi korkeakoulututkinto	2 157	2 235	1 896
- Ulkomaalaisten osuus	9,3 %	11,0 %	13,3 %
Tieteellinen jatkokutkinto	184	192	199
- Ulkomaalaisten osuus	17,9 %	24,5 %	25,6 %
<b>Tutkinnot yhteensä</b>	<b>4 109</b>	<b>4 290</b>	<b>3 663</b>
- Ulkomaalaisten osuus	6,4 %	7,3 %	8,7 %

Lähde: Tampereen yliopiston tietovarasto. Luvut eivät vastaa edellisissä tilinpäätöksissä esitettyjä lukuja.

Yliopiston koulutuksen profiili alakhtaisten tutkintomäärien perusteella pysyi entisellään. Ylempien korkeakoulututkinnon suorittaneita valmistui eniten tekniikan aloilta (637) ja yhteiskunnallisilta aloilta (518). Lääketieteen sekä terveys- ja hyvinvointialoilta valmistuneiden määrä oli yhteensä 191. Koulutuksen vaikuttavuuden laajuutta ja yliopiston monialaisuutta osoitti se, että useilla muillakin aloilla ylempien korkeakoulututkintojen määrä oli 100–200 tutkintoa; poikkeuksena ainoastaan luonnontieteet sekä taiteet ja kulttuurialat.

Ylempien korkeakoulututkintojen yhteismäärä laski edellisestä vuodesta. Eniten tutkintomäärät laskivat tekniikan sekä kaupan, hallinnon ja oikeustieteen aloilla. Tutkintomäärät nousivat eniten yhteiskunnallisilla aloilla. Vuonna 2021 myös taiteen ja kulttuurinalalta valmistui jälleen tutkintoja (17). Taiteet ja kulttuurialat -alalle valitaan uusia opiskelijoita vain joka kolmas tai toinen vuosi, minkä takia alan tutkintomäärätkin vaihtelevat vuosittain.

**Taulukko 7 Ylemmät korkeakoulututkinnot ohjausaloittain**

Ohjausalat	2021	2020	2019
Humanistiset alat	197	199	174
Kasvatusalat	212	199	160
Kauppa, hallinto ja oikeustieteet	141	173	117
Luonnontieteet	79	91	68
Lääketieteet	110	106	112
Taiteet ja kulttuurialat	17	2	43
Tekniikan alat	637	710	559
Terveys- ja hyvinvointialat	81	70	63
Tietojenkäsittely- ja tietoliikenne	165	189	171
Yhteiskunnalliset alat	518	496	429
<b>Yhteensä</b>	<b>2 157</b>	<b>2 235</b>	<b>1 896</b>

Lähde: Tampereen yliopiston tietovarasto. Tutkintomäärät on tarkistettu vastaamaan yliopiston tietovaraston uusimpia tietoja, minkä takia ne eivät kaikilta osin vastaa edellisissä tilinpäätöksissä esitettyjä lukuja.

Tavoiteajassa tutkinnon suorittaneiden määrä ja osuus alemman tai ylemmän tutkinnon suorittaneista on noussut vuosi vuodelta. Vuonna 2021 osuus oli 38 prosenttia. Yliopiston tavoite on nostaa tavoiteajassa tutkinnon suorittaneiden osuus 40 prosenttiin viimeistään vuoden 2024 loppuun mennessä.

**Taulukko 8 Tavoiteajassa tutkinnon suorittaneet yliopistossa**

Tavoiteajassa tutkinnon suorittaneet	2021	2020	2019
Alempi korkeakoulututkinto	835	734	592
- Osuus tavoiteajassa	48 %	39 %	38 %
Ylempi korkeakoulututkinto	655	565	552
- Osuus tavoiteajassa	30 %	25 %	29 %
<b>Tavoiteajassa suorittaneet yhteensä</b>	<b>1 490</b>	<b>1 299</b>	<b>1 144</b>
- Osuus tavoiteajassa	38 %	32 %	33 %

Lähde: Tampereen yliopiston tietovarasto (tiedot pvm. 20.1.2022).

Tutkintotavoitteista jäätin vuonna 2021 kaikilla koulutusasteilla. Parhaiten tutkintotavoitteet saavutettiin ylempien korkeakoulututkintojen osalta. Vertailu on tehty opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa sovittuihin tavoitemääriin.

**Taulukko 9 Tutkintotavoitteiden saavuttaminen**

Koulutusaste	2021	2020	2019
Alempi korkeakoulututkinto	79 %	95 %	80 %
Ylempi korkeakoulututkinto	90 %	109 %	93 %
Tohtorintutkinto	84 %	96 %	96 %

Lähde: Tampereen yliopiston tietovarasto.

## Kansainvälisten kumppanuuksien laajentaminen

Yliopisto jatkoi vuonna 2020 alkanutta yhteistyötä ECIU University -hankkeessa (European Consortium of Innovative Universities), jossa pilotoidaan yliopistokoulutuksen järjestämistä eurooppalaisessa yliopistoverkostossa ja haastepohjaisena perinteisen tutkintopohjaisen koulutuksen rinnalle. Opiskelijoille ja henkilöstölle ECIU tarjoaa mahdollisuuksia jäsenkorkeakoulujen opintotarjontaan, vierailuihin ja yhteisiin tutkimusinfrastruktuureihin. Yliopisto laajensi osallistumistaan myös Euroopan unionin käynnistämässä Eurooppalaiset kumppanuudet -aloitteissa. Niiden kautta tutkijat voivat liittyä eurooppalaisiin tutkimusverkostoihin ja ennakoita tutkimusrahoituksen tarjontaa.

Vuonna 2021 tiedekunnat hakivat strategisia kumppanuuksia aiempaa tavoitteellisemmin myös EU/ETA-alueen ulkopuolisista maista ja maanosista, erityisesti Aasiasta, Afrikasta, Intiasta, Kiinasta ja Yhdysvalloista. Työn mahdollisti opetus- ja kulttuuriministeriön käynnistämä korkeakoulujen kansainvälisyysohjelma, joka sisältää noin kymmenen globaalipilotiksi kutsuttua verkostoa. Tampereen yliopisto osallistuu yhtä lukuun ottamatta kaikkiin yliopistosektorilla vuosina 2021–2024 järjestettäviin pilotteihin. Yliopisto myös koordinoi yhtä piloteista, jonka maantieteellinen kohde on eteläinen Afrikka ja aloina terveys ja hyvinvointi. Yliopistossa kehitettiin edelleen myös palveluja, joilla muista maista saapuvia rekrytoidaan ja integroidaan opiskelija- ja tutkijayhteisöön ja tuleviin työyhteisöihin. Koronapandemian takia yliopisto joutui siirtämään osan kansainvälistämisen toimenpiteistä pandemian jälkeiseen aikaan, mikä hidasti uusien kumppanuuksien syntymistä.

## Tutkimus

Yliopiston julkaisuprofiili kehittyi tavoitteiden mukaisesti. Vertaisarvioituista tieteellisistä julkaisuista 34,5 prosenttia oli kansallisen kolmiportaisen arviointijärjestelmän mukaan kahta ylintä laatutasoa, vastaavasti kuin edellisenä vuonna. Julkaisujen kokonaismäärä nousi edellisestä toimintavuodesta noin 100 julkaisulla. Avoimesti saatavien julkaisujen osuus nousi 73,4 prosenttiin. Kansainvälisten vertaisarvioitujen yhteisjulkaisujen määrä pysyi edellisvuosien tasolla.

### Taulukko 10 Tieteelliset julkaisut: vertaisarvioitujen julkaisujen määrä ja tutkimuksen laatua, avoimuutta ja vaikuttavuutta kuvaavia osuuksia

Tieteelliset julkaisut	2021	2020	2019
Vertaisarvioidut tieteelliset julkaisut yhteensä	3 618	3 529	3 632
- Joista 2–3 -tasoisia	34,5 %	34,0 %	31,9 %
- Joista avoimesti saatavia	73,4 %	70,2 %	64,8 %
Kansainväliset vertaisarvioidut tieteelliset yhteisjulkaisut	1 616	1 602	1 599
- Joista 2–3 -tasoisia	35,3 %	36,6 %	33,8 %

Julkaisufoorumi-arvioinnissa julkaisukanavat luokitetaan tasoluokkiin 1–3, joista 3 on arvostetuin. Avoimesti saatavien julkaisujen määrä sisältää avoimesti saatavat julkaisut riippumatta siitä, onko kanava, kuten lehti, osittain vai kokonaan avoin tai onko julkaisu tullut avoimeksi rinnakkais-tallentamisen kautta. Julkaisumäärät vuosilta 2020 ja 2021 ovat 9.2.2022 mennessä tehdyn tiedonkeruun ja tarkistusten mukaiset. Kaikki luvut perustuvat yliopiston tutkimustietojärjestelmässä oleviin uusimpiin tietoihin, minkä vuoksi luvut eivät vastaa edellisissä tilinpäätöksissä esitettyjä lukuja.

Kansainvälisen kilpailun kautta hankitun tutkimusrahoituksen määrä ja käyttö kasvoivat edellisvuodesta. EU-puiteohjelmärahoituksen määrää yliopisto on kasvattanut arvioitua nopeammin ja on jo lähellä vuodeksi 2024 asetettua tavoitetta. Kotimaisen rahoituksen taso palasi lähes pandemiaa

edeltävälle tasolle. Koronapandemia kuitenkin vaikeutti edelleen tutkijoiden kansainvälisiä vierailuja ja tapahtumien järjestämistä, mikä hidasti rahoituksen käyttöä. Kokonaisuudessaan yliopisto käytti vuonna 2021 enemmän kilpailtua tutkimusrahoitusta kuin vuonna 2020.

Euroopan unioni käynnisti vuonna 2021 yhdeksännen puiteohjelmansa Horizon Europa. Uuden puiteohjelman käynnistymisvaiheessa rahoitushakuja on vähemmän kuin ohjelman myöhempiä vuosina.

### Taulukko 11 Kilpaillun tutkimusrahoituksen toteuma, 1000 euroa

Rahoituslähteet	2021	2020	2019
<b>Kansainväliset rahoituslähteet</b>			
EU-puiteohjelmärahoitus	14 037	11 412	10 608
Muu kansainvälinen	3 148	2 713	2 334
<b>Yhteensä</b>	<b>17 185</b>	<b>14 125</b>	<b>12 941</b>
<b>Kotimaiset rahoituslähteet</b>			
Suomen Akatemia	38 553	36 407	40 383
Business Finland	9 557	11 402	12 637
Kotimaiset säätiöt	9 056	6 477	6 847
Muu kotimainen	18 423	17 596	18 751
<b>Yhteensä</b>	<b>75 589</b>	<b>71 882</b>	<b>78 618</b>

Taulukko kuvaa tuloutetun tutkimusrahoituksen määrää. Muu kansainvälinen -rahoitus sisältää kansainvälisten säätiöiden, rahastojen ja järjestöjen rahoituksia. Muu kotimainen -rahoitus sisältää kuntien, ministeriöiden jne. rahoituksia sekä EAKR- ja ESR-rahoitukset.

Vuoden 2021 päättyessä yliopistossa oli käynnissä kahdeksan Euroopan tutkimusneuvoston rahoittamaa ERC-hanketta. Vuonna 2021 käynnistyi kaksi uutta ERC-hanketta.

Vuoden 2021 päättyessä yliopisto koordinoi kolmea Suomen Akatemian rahoittamaa huippuyksikköä ja osallistui kolmen muun huippuyksikön toimintaan. Vuonna 2021 Suomen Akatemia valitsi 11 uutta huippuyksikköä kaudeksi 2022–2029. Tampereen yliopisto sai koordinoitavakseen verotutkimuksen huippuyksikön ja osallistuu kolmeen muuhun uuteen huippuyksikköön. Suomen Akatemian laajaan ftoniikan lippulaiva PREIN: iin yliopisto sai jatkorahoituksen. Lippulaiva -osaamiskeskittymiä on Suomen Akatemian rahoituksessa kaikkiaan kymmenen kappaletta, joista Tampereen yliopisto koordinoi yhtä (PREIN) ja on mukana kahdessa muussa.

Vuonna 2021 käynnistyi Tampereen yliopiston koordinoima Business Finlandin ja aluekehitys-rahoituksen rahoittama järjestelmäpiirin ekosysteemi SoC Hub.

Yliopisto käynnisti kaksi monialaista tutkimusalustaa vuonna 2021. Tutkimusalustat ovat Tampereen yliopiston omia määräaikaista tutkimusta vahvistavia rakenteita. Rahoitetut tutkimusalustat ovat TRANSFORM, Towards Effective and Equitable Welfare Services–Translating Scientific Knowledge into Improved Practices and Outcomes ja TAU Research Platform for Climate Neutral Energy and Society. Yliopisto avasi ensimmäisen tutkijahaun Tampere Institute for Advanced Studies monialaiseen tutkijakollegiumiin ja vuonna 2021 kansainvälisen haun kautta valittiin 18 tutkijaa.

Yliopisto vahvisti Suomen Akatemian yliopistojen profilointirahoituksella yliopiston strategiassa nousevia aloja rahoittamalla tenure track- professuureja, tutkijatohtoritehtäviä ja monitieteisiä hankkeita.

## Henkilöstö

Henkilöstön keskimääräinen määrä tilikaudella yliopistossa oli 4 183 (tilikauden alun ja lopun keskiarvo). Vastaava määrä vuonna 2020 oli 4 060 ja 3 926 vuonna 2019. Henkilöstöstä opetus- ja tutkimushenkilökuntaa oli 2 739, harjoittelukoulun henkilökuntaa 105 ja muuta henkilökuntaa 1 340.

Akateemiset johtajat yliopistossa ovat rehtori, provosti, tutkimuksen ja koulutuksen vararehtorit sekä kunkin tiedekunnan dekaani, yhteensä 11 henkilöä.

Henkilötyövuosien määrä kaikki yliopiston tehtäväryhmät mukaan lukien oli vuoden 2021 lopussa 3 817, josta opetus- ja tutkimushenkilökunnan osuus oli 59 prosenttia (2 251), muun henkilökunnan osuus 39 prosenttia (1 472) ja harjoittelukoulun osuus 2 prosenttia (94). Juridisen sukupuolen mukaan tarkasteltuna naisten osuus henkilötyövuosista oli 54 prosenttia ja miesten osuus 46 prosenttia. Tehtäväryhmien ja juridisen sukupuolen mukainen jakauma eivät edellisvuosista oleellisesti muuttuneet, mutta henkilötyövuosien yhteenlaskettu määrä kasvoi edellisvuodesta 148 henkilötyövuodella. Suurin kasvu tapahtui opetus- ja tutkimushenkilöstön henkilötyövuosien määrässä, joka kasvoi 109 henkilötyövuodella edellisvuoteen verrattuna.

Ulkomaalaisen opetus- ja tutkimushenkilöstön määrä ja osuus kasvoivat edellisvuosista ollen 700 eli 31 prosenttia opetus- ja tutkimushenkilöstön määrästä. Vastaava määrä ja osuus vuonna 2020 oli 548 eli 26 prosenttia.

Määräaikaisten työntekijöiden suhteellinen osuus henkilöstöstä vuonna 2021 oli 55,4 prosenttia (vuonna 2020 57,1 prosenttia). Määräaikaisen opetus- ja tutkimushenkilöstön osuus yliopiston koko henkilöstöstä oli 48,2 prosenttia (vuonna 2020 osuus oli myös 48,2 prosenttia), muun henkilöstön määräaikaisten osuus 6,4 prosenttia (vuonna 2020 osuus 8,0 prosenttia) ja harjoittelukoulun määräaikaisten osuus 0,8 prosenttia (vuonna 2020 1,0 prosenttia). Määräaikaisten työsuhteiden määrä siten hieman laski edelliseen vuoteen verrattuna.

Koko henkilöstön keski-ikä oli 42-vuotta. Ikäryhmistä kaksi suurinta olivat 30–39-vuotiaat (28,1 prosenttia) ja 40–49-vuotiaat (24,6 prosenttia), joiden yhteenlaskettu osuus henkilöstömäärästä tilikauden lopussa oli yli puolet kuten edellisena vuonna. Yli 60-vuotiaiden osuus henkilöstöstä oli 9,6 prosenttia. Eläkkeelle siirtyi tilikaudella 64 henkilöä. Keskimääräinen eläkkeellesiirtymisikä oli 64 vuotta.

Keskipalkka oli 3 908 euroa kaikki tehtäväryhmät mukaan lukien. Keskipalkka kasvoi edellisvuodesta, jolloin keskipalkka oli 3 798 euroa. Naisten keskipalkka oli 92,1 prosenttia miesten keskipalkasta kaikki tehtäväryhmät mukaan lukien.

Palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma sivukuluineen oli tilikaudella yliopistossa 231,1 miljoonaa euroa. Tulospalkkioita ei maksettu.

Yliopisto järjesti vuoden 2021 aikana useita yhteistoimintalakiin liittyviä neuvotteluja. Keväällä neuvoteltiin tukipalvelushenkilöstön siirrosta Hervannan kampukselle liittyen yliopiston toimitilojen ohjelmaan ja tukipalvelujen toiminnalliseen kehittämiseen. Kielikeskuksen neuvottelut kesäkuussa koskivat 55 työntekijää, jotka siirrettiin koulutuksen ja jatkuvan oppimisen palveluista kasvatukseen ja kulttuurin tiedekuntaan 1.8.2021 alkaen. Rokotetutkimuskeskuksen henkilöstöä koskeneet neuvottelut koskivat 74 työntekijän siirtämistä perustettavaan osakeyhtiöön.



Vaikutuksiltaan laajimmat 21.9.–26.11.2021 välisenä aikana käydyt yhteistoimintalain 8 § mukaiset neuvottelut koskivat noin 1 100:aa keskitettyjen tukipalvelujen työntekijää. Niiden seurauksena yliopisto irtisanoi 106 työsuhdetta. Syksyn aikana eläkkeelle siirtyi tai oma-aloitteisesti irtisanoutui 39 henkilöä, minkä lisäksi vapaaehtoisen eläköitymisen paketin valitsi 27 henkilöä. Keskitettyjen tukipalvelujen uudistamiseen sisältyi myös 44 työntekijän siirtäminen Certia Oy:lle liikkeenluovutuksella 1.2.2022 alkaen. Liikkeenluovutus koski palkka- ja palkkiopalveluja, matkapalveluja sekä osto- ja myyntilaskutuspalveluja.

## Osaaminen ja työhyvinvointi

Yliopiston opetus- ja tutkimushenkilöstöstä 1 037 henkilöllä oli tohtorintutkinto.

Henkilöstölle tarjottiin osaamisen kehittämisen mahdollisuuksia lyhyt- ja pitkäkestoisina henkilöstökoulutuksina ja kehittämistoimina. Vuonna 2021 niitä järjestettiin erityisesti esihenkilötyön tueksi. Koronapandemian takia koulutukset järjestettiin pääosin etä- ja verkkototeutuksina.

Yliopiston sairauspoissaoloprosentti tilikaudella oli 1,2 prosenttia.

Vuoden 2021 aikana työhyvinvointia haastoi edelleen koronapandemian aiheuttama pitkittynyt etätyö. Yliopisto seuraa pandemian vaikutuksia vuonna 2020 käynnistetyllä Turvallisesti etänä -pitkittäistutkimuksella, jonka toteutuksesta vastaa yhteiskuntatieteellisen tiedekunnan tutkimusryhmä. Tutkimus jatkui vuonna 2021.

Yliopiston koko henkilöstön kattava joka toinen vuosi järjestettävä Varman koko yliopistokentälle vakioitu työhyvinvointikysely järjestettiin vuonna 2021. Yliopiston kokonaisindeksi asteikolla 1–5 oli 3,68 ja henkilöstön kokemus työkykyä asteikolla 1–10 oli 7,86.

## Tilat

Yliopisto toimii Tampereella Keskustakampuksella, Hervannan kampuksella ja Kaupin kampuksella. Yliopisto koordinoi yliopistokeskuksia Porissa ja Seinäjoella. Lisäksi yliopistolla on käytössä pieniä yksittäisiä tiloja eri puolilla maata. Kampuksien tilojen yhteenlaskettu huoneistoala oli vuoden 2021 alussa 239 200 htm<sup>2</sup> ja lopussa 242 000 htm<sup>2</sup>. Merkittävimmät huoneistolaan vaikuttavista muutoksista olivat Normaalikoulun reilun 2100 neliön laajennuksen valmistuminen ja Tampereen korkeakoulu-yhteisön yhteisen noin 500 neliön tutkimus- ja toimintatilan vuokraaminen Nokia Arenalta. Tilojen pinta-aloissa ovat mukana myös väestönsuojat. Merkittävimmät korjaushankkeet olivat Tampereen normaalikoulun Nekalan toimipisteen laajennuksen yhteydessä toteutettu D-osan peruskorjaus sekä vuoden lopulla rakennusvaiheeseen edennyt Hervannan kampuksen Päärakennuksen työympäristömuutoshanke.

Yliopisto valmisteli vuonna 2021 kampuskehitysstrategiaa toteuttavaa toimitilaohjelmaa. Säätiön hallitus päätti joulukuussa toimitilaohjelman ensimmäisestä vaiheesta vuosille 2022–2025 sekä toisen vaiheen valmistelusta vuosille 2026–2030. Toimitilaohjelman ensimmäisessä vaiheessa yliopisto luopuu Keskustakampuksella Pinni A -rakennuksesta, Hervannan kampuksella Festia -rakennuksesta sekä osittain Kaupin kampuksella Arvo 1 -rakennuksesta. Lisäksi Hervannan kampuksella peruskorjataan ja uudistetaan Sähkötalo -rakennus.

Vuonna 2021 yliopisto käynnisti myös palveluyksiköiden työympäristöuudistuksen Hervannan kampuksen Päärakennuksessa. Hankkeen on määrä valmistua maaliskuussa 2022.

## Varallisuuden hoito ja varainhankinta

Yliopiston sijoitusvarallisuuden hoitoa ohjaa yliopiston hallituksen hyväksymä sijoitussuunnitelma, jossa määritellään sijoitustoiminnan yleiset periaatteet, tuottotavoite, riskitaso, perusallokaatio vaihteluväleineen ja päätösvaltuudet. Lisäksi sijoitustoimintaa ohjaa yliopiston vastuullisen sijoittamisen periaatteet.

Sijoitustoiminnan tavoite on säilyttää yliopiston sijoitusvarallisuuden reaaliarvo pitkällä aikavälillä yli suhdannevaihteluiden ja tukea yliopiston taloudellista vakautta. Tavoitteena on myös edistää sijoitustoiminnan vastuullisuutta yliopiston kestävä kehityksen tavoitteiden mukaisesti. Vastuullisuusnäkökulmat eli ympäristön, sosiaalisen vastuullisuuden ja hyvän hallinnon näkökulmat (ESG) huomioidaan kaikissa yliopiston sijoitusvarallisuuden omaisuuslajeissa.

Yliopiston sijoitushorisontti on sijoitustoiminnan tavoitteisiin pohjautuen pitkä, ulottuen yli talouden suhdanteiden. Hajauttamalla sijoitusvarallisuus tehokkaasti eri omaisuuslajeihin pyritään tasaamaan arvon heilahteluja erilaisissa markkinaympäristöissä. Salkkuanalyysien pyritään varmistamaan, että tuottotavoitteen mukaisen allokaation ennustettu riski asettuu tasolle, joka ei vaaranna heikoimmassakaan markkinaskenaariorissa pitkällä aikavälillä yliopiston sijoitusvarallisuuteen kuuluvaa peruspääoman määrää.

Yliopiston sijoitusvarallisuuteen lasketaan kuuluvaksi peruspääoman erät, sidotut rahastot ja toimintapääoma. Sijoitusvarallisuuteen ei lasketa tytä- ja osakkuusyhtiöiden osakkeita, muita sellaisia osakkuuksia, joita yliopisto on hankkinut strategisten ja operatiivisten tavoitteidensa toteuttamiseksi, eikä myöskään omakatteisia rahastoja.

Yliopiston hallitus päättää vuosittain päivitettävästä sijoitussuunnitelmasta ja ohjaa sijoitustoimintaa. Yliopiston sijoitustoimintaa valvoo yliopiston rehtori ja sijoitustoiminnan järjestämisestä vastaa talousjohtaja. Yliopiston varainhoitotoimikunta koostuu ulkopuolisista asiantuntijajäsenistä. Varainhoitotoimikunta tukee hallitusta ja sijoitusorganisaatiota suosituksilla ja neuvoilla. Toimikunta on neuvoa-antava hallintoelin ja se kokoontuu noin kuusi kertaa vuodessa.

Yliopiston rahoitusvarallisuuden markkina-arvo oli 513,9 miljoonaa euroa. Rahoitusvarallisuuteen kuuluvat sijoitusvarallisuuden lisäksi yliopiston käteisvarat ja lyhyen koron rahastosta koostuva likviditeettipuskuri.

Vuoden 2021 lopussa sijoitusvarallisuuden markkina-arvo oli 482,5 miljoonaa euroa. Sijoitukset tuottivat vuoden aikana 16,3 prosenttia. Sijoituksista 24 prosenttia oli sijoitettuna korkosijoituksiin, 55 prosenttia osakesijoituksiin ja 21 prosenttia vaihtoehtoisin sijoituksiin.

Yliopiston hallinnoimaan konsernin sijoitusvarallisuuteen kuuluu Tampereen ammattikorkeakoulun sijoitusvaroja 17,2 miljoonan euron ja Campustan sijoitusvaroja 0,9 miljoonan euron markkina-arvosta. Lisäksi yliopisto hallinnoi omakatteisen rahaston sijoitusvaroja 2,6 miljoonan euron markkina-arvosta.

### Varainhankinta

Tampereen korkeakoulusäätiölle haettiin vuonna 2020 rahankeräyslupa, joka on voimassa toistaiseksi. Kerätyt varat käytetään yliopistolain 2 §:ssä tarkoitetuista tehtävistä huolehtimiseen.

Vuoden 2021 aikana rakennettiin yliopiston varainhankinnan, alumni- ja sidosryhmätoimintojen kokonaisuutta yliopiston ja korkeakouluyhteisön tarpeita paremmin ja tehokkaammin palvelevaksi. Vahvistetuilla toimintamalleilla tavoitettiin entistä tehokkaammin ja kattavammin varainhankinnan kohderyhmiä ja heille suunnattiin kohderyhmäkohtaista viestintää.

Sitran hallintoneuvosto päätti 19.12.2019 panostaa yliopistojen pääomittamiseen. Päätöksen mukainen Sitran lahjoitus toteutetaan vaiheittain valtion päättämällä tavalla finanssisijoituksina yliopistoille. Valtion vastinrahakäsittelyssä huomioon otettava yksityisen pääoman kerääminen tapahtuu 15.6.2020–30.6.2022 välisenä aikana.

Tampereen yliopiston varainhankinnan pääpainopiste vuonna 2021 oli meneillään oleva yliopistojen pääomittamiseen suunnattu valtion vastinrahakampanja. Varainhankinnan kampanjan slogan oli Kannata meitä! mukaillen joukkuepelien teemoja.

Lahjoitukset kohdennetaan Tampereen yliopiston toimintaan yleisesti ja koulutusalaakohtainen kohdennus on mahdollista vähintään 10 000 euron lahjoitusten osalta opetus- ja kulttuuriministeriön linjausten mukaisesti yliopistomme 10 koulutusalueelle.

Tilikaudella perustettiin 5 uutta käyttörahastoa, joihin on kohdennettu 10 koulutusala:

- 1) humanististen tieteiden, kasvatustieteiden, taiteiden ja teatterin rahasto
- 2) tekniikan ja luonnontieteiden rahasto
- 3) lääketieteen, psykologian, terveystieteiden rahasto
- 4) kauppatieteiden rahasto
- 5) yhteiskuntatieteiden rahasto.

Lahjoituksia kerättiin tilikaudella kuuteen eri rahastoon; monitieteelliseen rahastoon ja viiteen uuteen perustettuun rahastoon lahjoittajien kohdennusten mukaisesti. Valtion yliopistojen pääomittamiseen varaamat määrärahat kohdennetaan yliopistoille valtion vastinrahaan oikeuttavan varainkeruun perusteella syksyllä 2022. Valtion vastinraha kirjataan peruspääomaan.

Yliopistoja pääomitetaan 2,5 kertaisesti yliopistojen keräämään yksityiseen pääomaan nähden, kuitenkin enintään yhteensä 67 miljoonalla eurolla.

Vuonna 2021 varainhankintaan vaikutti vahvasti koronapandemia, joka toi varovaisuutta ja varautuneisuutta yritysten toimintaan. Vuonna 2021 toteutetun varainhankinnan tuloksena kertyi lahjoituksia 1,2 miljoonaa euroa (2020: 0,2 miljoonaa euroa).

### Taulukko 12 Saadut lahjoitukset, 1000 euroa

Rahastot	2021	2020	2019
Monitieteellinen rahasto	61	56	201
Yhteiskunnan ja terveyden rahasto	0	95	51
Tekniikan rahasto	0	20	1
<b>Vuonna 2021 perustetut rahastot:</b>			
Tekniikan ja luonnontieteiden rahasto	735	0	0
Lääketiet., psykol. ja terv.tiet. rahasto	1	0	0
Kauppatieteiden rahasto	355	0	0
Yhteiskuntatieteiden rahasto	50	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>1 202</b>	<b>171</b>	<b>253</b>

## Talous

Tilikauden varsinaisen toiminnan tuotot olivat yhteensä 335,8 miljoonaa euroa. Varsinaisen toiminnan tuotot muodostuivat valtionrahoituksesta sekä ulkoisen rahoituksen tuotoista ja muista tuotoista.

Tampereen yliopiston tilikauden valtionrahoitus oli 197,6 miljoonaa euroa. Vuosien 2020 ja 2021 välillä sopimuskauden vaihtuessa myös OKM-rahoitusmalli muuttui. Vuosi 2020 oli myös viimeinen vuosi, jolloin Tampereen yliopiston fuusioon liittyen saatiin erillistä strategiarahoitusta. Muutosten myötä indikaattoriperusteisen rahoituksen määrä väheni noin 5 miljoonaa euroa. Sen sijaan strategiarahoitus, ohjelmarahoitus ja valtakunnallisten tehtävien rahoitus kasvoivat. Muutosten kokonaisvaikutuksena kasvua perusrahoituksessa edellisestä tilikaudesta oli 4,5 miljoonaa euroa.

Kilpaillun tutkimusrahoituksen rahoituspäätöksiä vastaavia tutkimuksen kuluja syntyi tilikaudella huomattavasti enemmän kuin vuonna 2020, mikä vaikutti varsinaisen toiminnan avustustuottoihin ja muihin tuottoihin.

### Taulukko 13 Varsinaisen toiminnan tuotot, 1000 euroa

(1000 euroa)	2021	2020	2019
Valtionrahoitus	197 615	193 149	191 209
Muut avustustuotot	101 767	92 327	98 148
Liiketoiminta	24 813	19 751	23 702
Tuotot konserniyrityksiltä	6 458	4 379	0
Muut tuotot	5 171	5 645	7 957
<b>Yhteensä</b>	<b>335 824</b>	<b>315 251</b>	<b>321 017</b>

Tuotot konserniyrityksiltä -tili otettu käyttöön vuonna 2021 ja vertailutiedot vuodelta 2020 korjattu. Vuoden 2019 vertailutieto ei ole raportoitu, koska konsernitoiminta oli tuolloin vähäistä.

Varsinaisen toiminnan kulut olivat selvästi tilikausia 2020 ja 2019 suuremmat. Kuluista eniten kasvoivat henkilöstökulut.

Tilikauden henkilöstökulut olivat 231,1 miljoonaa euroa ja ne kasvoivat 16 miljoonaa euroa edellisestä tilikaudesta. Henkilöstökulujen nousu johtui osaltaan ulkoisen rahoituksen kasvusta. Syksyllä 2020 toteutui työehtosopimuskauden palkankorotuksia, joiden vaikutus näkyy täysimääräisesti vuoden 2021 kuluissa. Osa yliopiston toteuttaman nimike- ja palkkaharmonisoinnin vaikutuksista realisoitui vasta vuodelle 2021.

Henkilöstökulut sisältävät tilikaudelle 2021 kohdistettuja henkilöstökuluja työsuhteen päättämiseen liittyvistä korvauksista ja niihin liittyvistä sivukuluista yhteensä 5,3 miljoonaa euroa.

Vuokramenot säilyivät edelleen vertailuvuosien tasolla. Poistot olivat 10,7 miljoonaa euroa ja laskivat 0,5 miljoonaa euroa edellisestä tilikaudesta. Poistojen pienentymisen taustalla on korkeakoulufuusioon liittyneiden tietojärjestelmähankintojen poistojen väheneminen. Korkeakoulusäätiön hallitus hyväksyi hankintasuunnitelman 2021 tilikauden kehykseksi 7,2 miljoonaa euroa. Suunnitelma eteni hyvin pandemiatilanteesta huolimatta.

**Taulukko 14 Varsinaisen toiminnan kulut, 1000 euroa**

(1000 eur)	2021	2020	2019
Henkilöstökulut	231 074	215 119	210 910
Poistot	10 647	11 122	10 597
Ostetut konsernipalvelut	7 346	6 364	0
Vuokrat	39 566	39 662	39 704
Muut kulut	57 375	59 119	68 684
<b>Yhteensä</b>	<b>346 008</b>	<b>331 386</b>	<b>329 895</b>

Ostetut konsernipalvelut -tili otettu käyttöön vuonna 2021 ja vertailutiedot vuodelta 2020 korjattu. Vuoden 2019 vertailutieto ei ole raportoitu, koska konsernitoiminta oli tuolloin vähäistä.

Tilikauden varsinaisen toiminnan tappioksi muodostui 10,2 miljoonaa euroa. Tappio sisältää myös ne varsinaisen toiminnan kulut, joita vastaan kirjattiin tuloslaskelmassa sidottujen rahastojen käyttö veloittaen taseen sidottuja rahastoja tilikaudelta.

**Taulukko 15 Varsinaisen toiminnan tulos, 1000 euroa**

(1000 eur)	2021	2020	2019
Valtionrahoitus	197 615	193 149	191 209
Ulkoinen rahoitus ja muut tuotot	138 209	122 102	129 808
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>335 824</b>	<b>315 251</b>	<b>321 017</b>
Kulut yhteensä	346 008	331 386	329 895
<b>Liikevoitto / (-tappio)</b>	<b>-10 184</b>	<b>-16 135</b>	<b>-8 878</b>

Tilikauden 2021 kokonaistulos oli 55,5 miljoonaa euroa. Varainhankinnan tulos oli 1,2 miljoonaa euroa. Sijoitus- ja rahoitustoiminnan yhteenlaskettu tulos oli 68,0 miljoonaa euroa. Realisoitunut sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotto oli 34,1 miljoonaa euroa. Realisoitumattomia käyvän arvon muutoksia kirjattiin tilikaudelle 33,9 miljoonaa.

Tilinpäätössiirtoina on käsitelty sidottujen rahastojen ja omakatteisten rahastojen muutos, joka sisältää saatujen lahjoitusten siirron rahastoihin ja sidotuille rahastoille tehdyn tilikauden sijoitustuottojen kohdennuksen rahaston pääomalle sekä rahastojen käytön tilikaudella.

**Taulukko 16 Kokonaistulos, 1000 euroa**

(1000 eur)	2021	2020	2019
Varsinaisen toiminnan tulos	-10 184	-16 135	-8 878
Varainhankinnan tulos	1 202	170	258
Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tulos	67 994	13 625	56 110
<b>Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	<b>59 012</b>	<b>-2 339</b>	<b>47 490</b>
<b>Tilikauden voitto (tappio)</b>	<b>55 524</b>	<b>5 484</b>	<b>50 674</b>

Tampereen korkeakoulusäätiön pääomarakenne on vahva, mikä näkyy siten, että oma pääoma on merkittävästi suurempi kuin vieras pääoma. Taseen loppusumma tilikaudella oli 715,6 miljoonaa euroa (2020: 655,5 miljoonaa euroa). Säätiön peruspääoma on 268,5 miljoonaa euroa, eikä siihen ole tullut muutoksia tilikauden aikana. Säätiön peruspääomaan sisältyy Tampereen ammattikorkeakoulu Oy:n osakkeet 52,7 miljoonaa euroa. Konsernin taseen loppusumma tilikaudella oli 732,4 miljoonaa euroa (2020: 672,8 miljoonaa euroa).

## Sidottujen rahastojen käyttö

Tampereen korkeakoulusäätiöllä on kolmetoista määrätarkoitukseen käytettävää muuta sidottua rahastoa. Muiden sidottujen rahastojen arvo tilikauden lopussa oli 133,2 miljoonaa euroa (2020: 130,1 miljoonaa euroa). Lisäksi yliopiston taseeseen sisältyy omakatteinen rahasto, Tampereen yliopiston stipendirahasto, jonka arvo tilikauden lopussa oli 2,9 miljoonaa euroa (2020: 2,5 miljoonaa euroa).

Tilikauden aikana perustettiin viisi uutta rahastoa meneillään olevan yliopistojen pääomittamiseen suunnatun valtion vastinrahakampanjan lahjakirjoilla kohdennetuista lahjoituksista. Varainkeruun osalta sidottu rahasto muodostuu tai olemassa olevan rahaston varat lisääntyvät lahjoittajan tahdonilmaisun pohjalta, kun tilikauden aikana saadut lahjoitusvarat siirretään tuloslaskelmasta tilinpäätössiirtoina taseen oman pääoman rahastoihin. Rahastot on muodostettu lahjoittajan kohdennuksen pohjalta. Lahjakirjalla voidaan merkitä lahjoituksen kohderahasto yli 10 000 euron lahjoituksiin.

Aiemmat kahdeksan rahastoa on perustettu Tampereen teknillisen yliopiston ja Tampereen yliopiston yhdistyessä 1.1.2019 Tampereen korkeakoulusäätiöön. Tällöin (vanhan) Tampereen yliopiston hallituksen 22.10.2018 päätös ja TTY-säätiön ja Tampereen korkeakoulusäätiön 19.4.2018 hyväksymä sulautumissuunnitelma toimivat ulkopuolisena tahdonilmaisuna sidotun rahaston perustamiseen ja pääomien ja varojen käsittely kirjattiin luovuttavan (TTY-säätiö sr) ja vastaanottavan säätiön (Tampereen korkeakoulusäätiö sr) osalta sulautumissuunnitelmaan.

Muut sidotut rahastot jaetaan pääoma- ja käyttörahastoihin pääoman koskemattomuuden perusteella. Pääomarahasto tarkoittaa sidottua rahastoa, jossa rahaston pääoma pitää säilyttää ja vain rahastolle kohdistettua sijoitustoiminnan tuottoa voi käyttää rahaston sääntöjen mukaiseen tarkoitukseen. Käyttörahasto tarkoittaa sidottua rahastoa, jossa rahaston sekä pääomaa että sille kohdistettuja sijoitustoiminnan tuottoja voidaan käyttää kokonaisuudessaan rahaston sääntöjen mukaiseen tarkoitukseen.

Sekä pääomarahastoille että käyttörahastoille voidaan kohdentaa tilikauden sijoitustoiminnan tuottoa. Hallitus on päättänyt, että tilikaudesta 2021 alkaen sidottujen rahastojen sääntöjen mukaisesti sidotuille rahastoille allokoidaan tilinpäätöksessä tuottoa vuosittain määritellyn rahaston pääomalle lasketun laskennallisen tuottoprosentin verran. Hallituksen päätöksen mukaisesti laskennallinen tuottoprosentti on kaksi prosenttia rahaston pääomalle. Hallitus voi muuttaa vuotuista tuottoprosenttia tarvittaessa.

Jokaiselle rahastolle on olemassa hallituksen päättämät säännöt, jotka määrittävät varojen käyttöä. Rahaston säännöissä kerrotaan rahaston luonne ja kuinka rahaston varoja voidaan käyttää sekä hallituksen roolista. Sääntömalli rahastojen välillä on mahdollisimman yhteneväinen.

Säätiön hallitus vahvistaa vuosittaisen käyttösuunnitelman. Rahastojen käyttö yliopiston kehittämissuunnitelmiin 2021 oli 0,7 miljoonaa, vähennystä edellisestä tilikaudesta oli 7,4 miljoonaa euroa. Vuonna 2021 pääomien tuottoja hyödynnettiin toiminnan kuluihin edellisten tilikausien voittovaroista sidottujen rahastojen käytön sijaan.

**Taulukko 17 Sidottujen rahastojen käyttö**

Rahastot (1000 euroa)	2021	2020
Tieteenraivaajat varainkeruurahasto	15	20
Tekniikan investointirahasto + Varainkeruurahasto TTY	20	5 163
Yhteiskunnan ja terveyden käyttörahasto	177	2 964
Monitieteellinen rahasto	525	0
<b>Käyttö yhteensä</b>	<b>737</b>	<b>8 147</b>

**Taulukko 18 Sijoitustuottojen kohdennus sidotuille rahastoille**

Rahastot (1000 euroa)	2021
Lahjoitukset TTY peruspääomaan	385
Tieteenraivaajat varainkeruurahasto	65
Tekniikan investointirahasto pääoma	1 200
Yhteiskunnan ja terveyden pääomarahasto	722
Yhteiskunnan ja terveyden käyttörahasto	40
Monitieteellinen rahasto	176
<b>Sijoitustuottojen kohdennus yhteensä</b>	<b>2 588</b>

## Konserni

Konsernin tilikauden varsinaisen toiminnan tuotot olivat yhteensä 401,5 miljoonaa euroa. Konsernin varsinaisen toiminnan tuotot muodostuivat valtionrahoituksesta sekä ulkoisen rahoituksen tuotoista ja muista tuotoista.

Tampereen yliopisto ja Tampereen ammattikorkeakoulu saivat valtionrahoitusta tilikaudella 2021 yhteensä 257,3 miljoonaa euroa, jossa oli kasvua edellisestä tilikaudesta 6,2 miljoonaa euroa.

Yliopiston kilpaillun tutkimusrahoituksen rahoituspäätöksiä vastaavien kulujen suurempi määrä näkyi vahvasti myös konsernin avustustuotoissa ja muissa tuotoissa.

**Taulukko 19 Varsinaisen toiminnan tuotot, konserni**

Varsinaisen toiminnan tuotot konserni (1000 euroa)	2021	2020
Valtionrahoitus	257 344	251 124
Avustustuotot, Liiketoiminta ja muut tuotot	144 135	128 731
<b>Yhteensä</b>	<b>401 479</b>	<b>379 855</b>

Konsernin kulut tilikaudella olivat kokonaisuutena vuotta 2020 suuremmat. Merkittävimmät kuluerät olivat henkilöstökulut ja vuokrat. Konsernin vuokramenot säilyivät vuoden 2020 tasolla.

Konsernin tilikauden henkilöstökulut olivat 286,5 miljoonaa euroa. Henkilöstökulujen 17,5 miljoonan euron kasvu tilikaudella suhteessa vuoteen 2020 oli merkittävä ja kulut kasvoivat pääosin yliopistossa

(lisäys 16,0 miljoonaa euroa). Yliopiston henkilöstökulujen kasvu johtui osaltaan ulkoisen rahoituksen kasvusta, syksyn 2020 työehtosopimuskauden palkankorotuksista sekä osan nimike- ja palkkaharmonisoinnin vaikutusten realisoitumisesta vasta vuonna 2021.

Yliopistolla henkilöstökulut sisältävät tilikaudelle 2021 kohdistettuja henkilöstökuluja työsuhteen päättämiseen liittyvistä korvauksista ja niihin liittyvistä sivukuluista yhteensä 5,3 miljoonaa euroa.

Konsernin poistot olivat 14,4 miljoonaa euroa ja vähenivät 0,3 miljoonaa euroa edellisestä tilikaudesta. Yliopiston poistot vähentyivät tilikaudella 0,5 miljoonaa euroa johtuen muun muassa korkeakoulufuusioon liittyvien hankintojen poistoaikojen päättymisestä. Ammattikorkeakoulun poistot nousivat edellisvuodesta 0,2 miljoonaa euroa.

### Taulukko 20 Varsinaisen toiminnan kulut, konserni

Varsinaisen toiminnan kulut konserni (1000 eur)	2021	2020
Henkilöstökulut	286 502	268 992
Poistot	14 425	14 764
Muut kulut	110 104	111 944
Vähemmistöosuus	427	69
Yhteensä	411 458	395 768

Konsernin tilikauden varsinaisen toiminnan tappioksi jäi 10,0 miljoonaa euroa.

Tappio sisältää myös ne varsinaisen toiminnan kulut, joita vastaan kirjattiin tuloslaskelmassa sidottujen rahastojen käyttö veloittaen taseen sidottuja rahastoja tilikaudelta.

### Taulukko 21 Varsinaisen toiminnan tulos, konserni

Varsinaisen toiminnan tulos konserni (1000 eur)	2021	2020
Tuotot	401 479	379 855
Kulut	411 458	395 768
Liikevoitto / (-tappio)	-9 979	-15 913

## Talouden tunnusluvut

Ulkoisen rahoituksen tuottojen positiivinen kehitys tilikaudella näkyi liikevaihdon muutoksessa, joka oli konsernissa 5,7 prosenttia ja yliopistossa 6,5 prosenttia. Liikevoittoprosentti oli negatiivinen sekä yliopistolla että konsernissa kuten edellisinäkin tilikausina. Tampereen korkeakoulusäätiön sijoitus-toiminnan tuottoprosentti 16,3 oli merkittävästi korkeampi kuin edellisenä tilikautena ja sijoitus-varallisuuden arvonmuutokset näkyvät merkittävänä selittävänä tekijänä myös oman pääoman muutoksessa. Maksuvalmius ja omavaraisuusaste ovat hyvällä tasolla. Likvidejä rahavaroja on enemmän kuin korollista velkaa, joten nettovelkaantumisaste on nolla prosenttia.



**Taulukko 22 Talouden tunnusluvut, konserni**

Talouden tunnusluku, konserni	2021	2020	2019
Liikevaihdon muutos % (*)	5,7	-0,9	-
Liikevoitto %	-2,5	-4,2	-2,3
Oman pääoman muutos % (*)	11,5	0,2	-
Quick ratio	1,4	1,4	1,6
Omavaraisuusaste %	89,6	88,7	88,5
Nettovelkaantumisaste%	0	0	0

\*Ei vertailutietoja vuodelta 2019, koska korkeakoulukonsernin toiminta alkoi vasta kyseisen vuoden alusta.

**Taulukko 23 Talouden tunnusluvut, Tampereen korkeakoulusäätiö (TKS)**

Talouden tunnusluku, TKS	2021	2020	2019	2018
Liikevaihdon muutos %	6,5	-1,8	0,4	1,6
Liikevoitto %	-3,0	-5,1	-2,8	-0,9
Oman pääoman muutos %	11,1	0,3	24,1	-1,6
Sijoitustoiminnan tuotto % (*)	16,3	2,7	17,3	-
Quick ratio	1,4	1,6	1,9	1,0
Kassan riittävyys päivissä (*)	28,9	38,5	38,4	-
Omavaraisuusaste %	89,5	88,9	92,0	90,0
Nettovelkaantumisaste %	0	0	0	2,7

\* Ei vertailutietoja vuodelta 2018, koska Tampereen korkeakoulusäätiön toiminta yliopistona alkoi vuoden 2019 alusta.

Vertailutiedot vuodelta 2018 ovat Tampereen yliopiston ja Tampereen teknillisen yliopiston tilinpäätöksistä.

# Tilinpäätös

## Tuloslaskelma

(1000 euroa)	Liitetieto	Tampereen korkeakoulu-säätiö		Tampereen korkeakoulu-säätiö	
		Konserni	Konserni	Konserni	Konserni
		1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2020
<b>LIKEVAIHTO</b>					
Korkeakoulujen valtionrahoitus		257 344	197 615	251 124	193 149
Avustustuotot		107 963	101 767	98 442	92 327
Liiketoiminnan tuotot		29 890	24 813	23 418	19 751
Tuotot konserniyrityksiltä		0	6 458	0	4 379
Muut tuotot		6 343	5 171	6 936	5 645
Osuudet omistusyht.yhtiöiden tuloksista	1.1	-61	0	-65	0
<b>LIKEVAIHTO YHTEENSÄ</b>		<b>401 479</b>	<b>335 824</b>	<b>379 855</b>	<b>315 252</b>
<b>KULUT</b>					
Henkilöstökulut	1.2	286 502	231 074	268 992	215 119
Poistot		14 425	10 647	14 764	11 122
Ostetut konsernipalvelut		0	7 346	0	6 364
Muut kulut	1.3	110 104	96 940	111 944	98 781
Vähemmistöosuudet		427	0	69	0
<b>KULUT YHTEENSÄ</b>		<b>411 458</b>	<b>346 008</b>	<b>395 768</b>	<b>331 386</b>
<b>LIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>		<b>-9 979</b>	<b>-10 184</b>	<b>-15 913</b>	<b>-16 135</b>
<b>VARAINHANKINTA, SIJOITUS- JA RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT</b>					
Varainhankinnan tuotot ja kulut	1.4	1 203	1 202	170	170
Sijoitustoiminnan tuotot ja kulut		67 562	64 936	11 180	10 766
Muut korko- ja rahoitustuotot ja -kulut		3 018	3 058	2 818	2 859
<b>VARAINHANKINTA, SIJOITUS- JA RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT YHTEENSÄ</b>		<b>71 784</b>	<b>69 196</b>	<b>14 168</b>	<b>13 796</b>
<b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>		<b>61 805</b>	<b>59 012</b>	<b>-1 745</b>	<b>-2 339</b>
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRROT</b>					
Sidottujen rahastojen muutos (käyttö+/siirto-)	1.5	-3 055	-3 053	7 977	7 976
Omakatteisten rahastojen muutos (käyttö+/siirto-)		-371	-371	-139	-139
<b>Tuloverot</b>		<b>139</b>	<b>63</b>	<b>102</b>	<b>13</b>
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO-)</b>		<b>58 240</b>	<b>55 524</b>	<b>5 990</b>	<b>5 484</b>

15.3.2022

## Tase

VASTAAVAA (1000 euroa)	Liitetieto	Konserni 31.12.2021	Tampereen korkeakoulu- säätiö 31.12.2021	Konserni 31.12.2020	Tampereen korkeakoulu- säätiö 31.12.2020
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>	2.1.				
Aineettomat hyödykkeet					
Aineettomat oikeudet		1 431	1 382	1 881	1 819
Muut aineettomat hyödykkeet		2 543	1 646	3 919	2 825
Ennakkomaksut		133	133	150	150
		<b>4 107</b>	<b>3 161</b>	<b>5 950</b>	<b>4 795</b>
Aineelliset hyödykkeet					
Rakennukset ja rakennelmat		46 909	657	47 910	371
Koneet ja kalusto		29 265	24 777	30 009	25 565
Muut aineelliset hyödykkeet		256	256	256	256
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		-1 011	-1 011	-285	-285
		<b>75 420</b>	<b>24 679</b>	<b>77 890</b>	<b>25 907</b>
Sijoitukset					
Osuudet saman konsernin yrityksissä		0	53 431	0	53 431
Osuudet omistusyhteisyrityksiltä		2 300	2 625	2 361	2 625
Muut osakkeet ja osuudet		76 310	76 217	76 279	76 181
Muut saamiset		484 224	482 529	415 691	414 141
		<b>562 834</b>	<b>614 801</b>	<b>494 331</b>	<b>546 378</b>
Omakatteisten rahastojen varat		278	2 870	269	2 498
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		<b>642 638</b>	<b>645 511</b>	<b>578 440</b>	<b>579 578</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>	2.2.				
Vaihto-omaisuus					
Aineet ja tarvikkeet		421	389	393	355
Saamiset					
Pitkäaikaiset saamiset					
Muut saamiset		980	978	852	839
Siirtosaamiset		5 587	0	5 787	0
Lyhytaikaiset saamiset					
Myyntisaamiset		20 689	19 799	19 695	19 289
Muut saamiset		1 897	874	2 094	2 054
Siirtosaamiset		20 095	16 687	15 873	12 701
		<b>42 682</b>	<b>37 360</b>	<b>37 662</b>	<b>34 045</b>
Rahoitusarvopaperit					
Muut arvopaperit		22 764	22 764	34 114	34 114
		<b>22 764</b>	<b>22 764</b>	<b>34 114</b>	<b>34 114</b>
Rahat ja pankkisaamiset		17 343	8 599	15 543	6 575
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		<b>89 777</b>	<b>70 089</b>	<b>94 351</b>	<b>75 928</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>732 415</b>	<b>715 600</b>	<b>672 791</b>	<b>655 506</b>

15.3.2022

VASTATTAVAA (1000 euroa)	Liitetieto	Konserni 31.12.2021	Tampereen korkeakoulu- säätiö 31.12.2021	Konserni 31.12.2020	Tampereen korkeakoulu- säätiö 31.12.2020
<b>OMA PÄÄOMA</b>	2.3				
Peruspääoma		<b>268 536</b>	<b>268 536</b>	<b>268 536</b>	<b>268 536</b>
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		1 976	0	1 976	0
Muut rahastot					
Omakatteiset rahastot		2 870	2 870	2 499	2 499
Sidotut rahastot		135 142	133 187	132 087	130 134
Toimintapääoma		72 279	72 279	72 279	72 279
Rahastot yhteensä		<b>212 266</b>	<b>208 335</b>	<b>208 840</b>	<b>204 911</b>
Edellisten tilikausien voitto/tappio		<b>57 474</b>	<b>56 128</b>	<b>51 360</b>	<b>50 644</b>
Tilikauden voitto/tappio		<b>58 240</b>	<b>55 524</b>	<b>6 114</b>	<b>5 484</b>
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>596 516</b>	<b>588 524</b>	<b>534 850</b>	<b>529 576</b>
<b>VÄHEMMISTÖOSUUDET</b>	2.4	<b>7 627</b>	<b>0</b>	<b>7 200</b>	<b>0</b>
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>	2.5				
Muut pakolliset varaukset		<b>395</b>	<b>350</b>	<b>99</b>	<b>0</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>	2.6				
Pitkäaikainen					
Lainat rahoituslaitoksilta		0	0	1 500	1 500
Velat saman konsernin yrityksille		0	20 672	0	16 977
Muut velat		2 609	172	1 477	1 477
		<b>2 609</b>	<b>20 844</b>	<b>2 977</b>	<b>19 954</b>
Lyhytaikainen vieras pääoma					
Lainat rahoituslaitoksilta		0	0	1 000	1 000
Saadut ennakot		66 390	57 891	69 698	60 115
Ostovelat		6 919	5 200	8 640	8 425
Muut velat		17 863	13 691	18 374	11 447
Siirtovelat		34 095	29 100	29 953	24 989
		<b>125 268</b>	<b>105 882</b>	<b>127 665</b>	<b>105 976</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>127 877</b>	<b>126 726</b>	<b>130 642</b>	<b>125 931</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>732 415</b>	<b>715 600</b>	<b>672 791</b>	<b>655 506</b>

15.3.2022

## Rahoituslaskelma

(1000 euroa)	Konserni 1.1.-31.12.2021	Tampereen korkeakoulu -säätiö	Konserni 1.1.-31.12.2020	Tampereen korkeakoulu -säätiö
		1.1.-31.12.2021		1.1.-31.12.2020
<b>Toiminnan rahavirta</b>				
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	61 805	59 012	-1 745	-2 339
<b>Oikaistaan:</b>				
Poistot ja arvonalentumiset	14 425	10 647	14 764	11 122
Realisoitumattomat kurssivoitot ja - tappiot	13	13	-101	-101
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	1 407	350	157	-183
Käyvän arvon muutos	-36 527	-33 537	9 734	10 044
Rahoitustuotot ja – kulut	-31 072	-31 051	-20 838	-20 735
Käyttöpääoman muutos	-5 441	-3 886	35 191	31 406
Maksetut korko- ja muut rahoituskulut	34	33	86	85
Saadut korko- ja muut rahoitustuotot	-3 089	-3 088	-2 799	-2 779
Maksetut välittömät verot	-139	-63	-102	-13
<b>Toiminnan rahavirta (A)</b>	<b>1 416</b>	<b>-1 571</b>	<b>34 346</b>	<b>26 507</b>
<b>Investointien rahavirta</b>				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin(-)	-12 001	-9 675	-8 712	-5 602
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	1	1	0	0
Saadut investointiavustukset	1 889	1 889	842	842
Investoinnit sijoituksiin	-20 687	-20 692	-62 160	-63 121
Sijoitusten muut nettotuotot	34 066	34 107	23 269	23 207
<b>Investointien rahavirta (B)</b>	<b>3 267</b>	<b>5 629</b>	<b>-46 761</b>	<b>-44 674</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>				
Oman pääoman muutokset	0	0	4 017	4 017
Pitkäaikaisten konsernivelkojen lisäys	0	850	0	6 985
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut (netto)	-2 500	-2 500	-1 000	-1 000
Maksetut korot ja maksut rahoituskuluista	-12	-13	-20	-20
Omakatteisten rahastojen rahoituksen rahavirta	-371	-371	-106	-106
<b>Rahoituksen rahavirta (C)</b>	<b>-2 884</b>	<b>-2 034</b>	<b>2 892</b>	<b>9 876</b>
<b>Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys(-)</b>	<b>1 800</b>	<b>2 024</b>	<b>-9 523</b>	<b>-8 291</b>
<b>Rahavarat tilikauden alussa</b>	<b>15 543</b>	<b>6 575</b>	<b>25 066</b>	<b>14 866</b>
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>17 343</b>	<b>8 599</b>	<b>15 543</b>	<b>6 575</b>
	<b>1 800</b>	<b>2 024</b>	<b>-9 523</b>	<b>-8 291</b>

15.3.2022

(1000 euroa)	Tampereen korkeakoulu -säätiö		Tampereen korkeakoulu -säätiö	
	Konserni 1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2021	Konserni 1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2020
<b>Omakatteisten rahastojen rahavarat tilikauden alussa</b>	2 498	2 498	2 378	2 378
<b>Omakatteisten rahastojen rahavarat tilikauden lopussa</b>	2 870	2 870	2 498	2 498
	371	371	120	120
<b>Rahavarat yhteensä tilikauden alussa</b>	<b>18 042</b>	<b>9 073</b>	<b>27 444</b>	<b>17 243</b>
<b>Rahavarat yhteensä tilikauden lopussa</b>	<b>20 213</b>	<b>11 468</b>	<b>18 042</b>	<b>9 073</b>
	2 171	2 395	-9 403	-8 171

## Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain ja -asetuksen sekä säätiölain mukaisesti. Tilinpäätöksen laadinnassa on huomioitu opetus- ja kulttuuriministeriön korkeakoulujen taloushallinnon koodiston OKM 2/500/2018 vaatimukset. Säätiön kotipaikka on Tampere.

### Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Tilinpäätöksen vertailutiedot tilikaudelta 2020 ovat vertailukelpoiset sekä Tampereen korkeakoulu-säätiön että konsernin osalta. Tuotot konserniyrityksiltä ja ostetut konsernipalvelut -tilit otettu käyttöön tuloslaskelmassa vuonna 2021 ja vertailutiedot vuodelta 2020 korjattu tältä osin. Konsernin vertailutietona olevaa tasetta 31.12.2020 on korjattu riveillä tilikauden voiton lisäys ja siirtovelkojen vähennys 123 207,46 eurolla liittyen Tampereen ammattikorkeakoulun kirjanpitoon.

### Arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

#### Monivuotisten projektien tuottojen jaksottaminen

Varsinaisen toiminnan tuottoihin kirjatut pitkäaikaisten projektien tuotot on jaksotettu noudattaen seuraavia periaatteita:

- Pitkäaikaisena projektina on käsitelty ulkopuolisen rahoittajan tai asiakkaan kanssa tehtyyn sopimukseen tai rahoituspäätökseen perustuva hanke, jonka päättymispäivä on 31.12.2021 jälkeen.
- Vuodelle 2021 on kohdennettu projektille kertyneitä ulkoisen rahoittajan rahoitusosuudelle kohdistuvia kuluja vastaava määrä tuottoja. Samaa perustetta on noudatettu sekä liiketoiminnan että yhteisrahoitteisten projektien jaksotuksessa.
- 31.12.2021 mennessä rahoittajan yliopistolle maksama käyttämätön rahoitusosuus on kirjattu taseen vastattaviin saatuihin ennakoihin.
- Projektin syntyneitä kustannuksia vastaava laskuttamaton rahoitus on kirjattu taseen vastaaviin siirtosaamisiin edellyttäen, että yliopistolla on vastaava sopimuksen tai päätöksen mukainen laskutusoikeus.
- Osarahoitteisissa projekteissa saamiseksi on kirjattu enintään rahoittajan osuutta vastaava määrä.
- Pitkäaikaisten liiketoimintaprojektien kate tuloutetaan projektin valmistuttua.
- Tytäryhtiö Tampereen ammattikorkeakoulu Oy (TAMK) käsittelee projektin tulot olennaisilta osin samansisältöisesti, mutta liiketoiminnan tuotot kirjataan tuotoksi vasta laskutuksen yhteydessä.

#### Pysyvien vastaavien arvostaminen

Tampereen korkeakoulusäätiön taseeseen merkittyjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenosta on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Hankintameno on luettu hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneet muuttuvat menot. Suunnitelman mukaiset poistot on

laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönotto-kuukaudesta alkaen.

Aktivointiraja on 10 000 euroa.

Poistoajat ovat:

- Aineettomat oikeudet 4–5 vuotta
- Muut aineettomat hyödykkeet 4 vuotta tai vaikutusaikanaan
- Rakennukset 40 vuotta (TAMK)
- Rakennelmat 10 vuotta
- Raskas kalusto 15 vuotta
- Koneet ja kalusto 5 tai 10 vuotta
- IT-laitteet 4 vuotta (TAMK 5 vuotta ennen vuotta 2019 hankitut)

Tytäryhtiö Tampereen ammattikorkeakoulu Oy käyttää myös olennaisilta osin samaa poistosuunnitelmaa. TAMK poistaa tietojärjestelmien käyttöoikeudet niiden vaikutusaikana. TAMK poistaa vuokrattujen tilojen muutos- ja perusparannukset vuokrasopimusten voimassaoloaikana enintään 10 vuodessa. TAMK poistaa soitimet 10 ja 20 vuoden poistoajalla.

Tytäryhtiö Campusta Oy:n pysyvien vastaavien aineellisiin hyödykkeisiin kuuluvien koneiden ja kaluston hankintamenot poistetaan 25 prosenttia menojäätöpoistona.

### Vaihto-omaisuuden arvostaminen

Yliopiston vaihto-omaisuus on pääosin arvostettu hankintamenoon. Kudospankin arvo perustuu kudospankin kustannuslaskelmaan. Laboratoriopalveluissa (LAS) on käytössä varastohallintaohjelma ja varastokirjanpito, jossa on käytössä varastomäärillä painotettu keskihinta. TAMK:illa ei ole vaihto-omaisuutta ja Campusta Oy:n vaihto-omaisuus on arvostettu myös hankintamenoon.

### Rahoitusvälineiden arvostaminen

Tampereen korkeakoulusäätiö on arvostanut tilikaudella 2021 kaikki rahoitusvälineet kirjanpitolain 5:2a §:n mukaisesti käypään arvoon. Hallituksen vuonna 2020 tekemän päätöksen mukaisesti sijoitusrahastot arvostetaan markkina-arvoon riippumatta siitä, kuuluvatko arvopaperit pysyviin vastaaviin vaihtuviin vastaaviin.

Opetus- ja kulttuuriministeriön ohjeen 2/500/2018 mukaisesti arvomuutokset on kirjattu tuloslaskelmaan käyvän arvon muutoksena.

### Varainkeruu

Tampereen korkeakoulusäätiölle haettiin vuonna 2020 rahankeräyslupa, joka on voimassa toistaiseksi. Kerätyt varat käytetään yliopistolain 2 §:ssä tarkoitetuista tehtävistä huolehtimiseen.

Lahjoitukset kohdennetaan Tampereen yliopiston toimintaan yleisesti ja koulutusala-kohtainen kohdennus on mahdollista vähintään 10 000 euron lahjoitusten osalta. Saadut lahjoitukset kohdistetaan määrätarkoitukseen käytettäviin sidottuihin rahastoihin taseen omassa pääomassa. Siirto taseen sidottuihin rahastoihin tehdään tuloslaskelman kautta.

Valtion vastinrahakampanjoiden myötä saatava pääomitus kirjataan yliopiston peruspääomaan.



Vuonna 2021 toteutetun varainhankinnan tuloksena kertyi lahjoituksia 1 202 074 euroa.

### **Pakollinen varaus**

Tampereen korkeakoulusäätiön tilinpäätökseen 2021 sisältyy pakollinen varaus 350 000 euroa todennäköisinä pidettyihin oikeudenkäynteihin ja vahingonkorvauksiin liittyviä kuluja varten. Konsernitilin-päätökseen vuodelta 2021 sisältyy TAMK:n pakollisia varauksia 44 902 euroa.

### **Jaksotut henkilöstökulut**

Henkilöstökulut sisältävät tilikaudelle 2021 kohdistettuja henkilöstökuluja työsuhteen päättämiseen liittyvistä korvauksista ja niihin liittyvistä sivukuluista yhteensä 5,3 miljoonaa euroa. Vuoden 2021 lopussa yt-neuvottelujen yhteydessä sovitut työsuhteen päättämisen korvaukset ilman työvelvoitetta tulevat maksuun vuonna 2022 ja ne on esitetty taseella siirtovelkoina.

### **Työterveyshuollon palautusten käsittely**

Työterveyshuollon Kela-palautukset jaksotetaan tilikaudelle suoriteperusteella.

### **Valuuttamääräiset erät**

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu Suomen rahan määräiseksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

### **Toimintokohtainen erittely ja liiketoiminnan tuloslaskelma**

Tilinpäätöksen liitteenä esitetyt toimintokohtainen erittely varsinaisen toiminnan tuotoista ja kuluista sekä liiketoiminnan tuloslaskelma perustuvat yliopiston kirjanpidosta ja kustannuslaskennasta johdettuihin tietoihin.

### **Yliopistolain 49 §:n mukainen arvonlisäverokompensaatio**

Yliopistolain 49 §:n mukainen arvonlisäverokompensaatio on käsitelty yliopiston kirjanpidossa nettoperiaatteella siten, että opetus- ja kulttuuriministeriön maksama alv-kompensaatio on kirjattu taseeseen saadut alv-kompensaatioennakot-tilille ja kompensoitavat arvonlisäverot ennakkotilin veloitukseksi. Vuonna 2021 kertyi:

<b>(1000 euroa)</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Kompensoitavia arvonlisäveroja tilikaudella yhteensä	20 518	19 401
OKM maksama tilikauden alv-kompensaatioennakko	-20 007	-20 946
OKM maksama alv saatava/velka edellisiltä vuosilta	-1 205	-1 177
Harjoittelukoulujen kotikuntakorvauksiin liittyvä alv-kompensaatio	-207	-210
Tilikaudelle kohdistuva alv-kompensaatioennakko (+) /velka (-) edellisiltä vuosilta	729	1 455
<b>Alv-kompensaatioennakko (+) /-velka (-) tilikaudelta</b>	<b>-172</b>	<b>-1 477</b>

**Konsernitilinpäätöksen laadintaperusteet ja omistukset muissa yrityksissä**

Tampereen korkeakoulusäätiö sr:n tytäryhtiöitä ovat (omistus %)

- Tampereen ammattikorkeakoulu Oy 87 %
- Campusta Oy, Tampere 100 %
- Radio Moreeni Oy, Tampere 100 %

Tytäryhtiöt on yhdistelty tilikaudelta 1.1.-31.12.2021.

Tampereen ammattikorkeakoulu Oy ja Campusta Oy on esitetty konsernitilinpäätöksessä eliminoituna konsernin sisäisillä liiketapahtumilla.

Radio Moreeni Oy:n oma pääoma 2 405 euroa, on tilikauden päättyessä alle lain mukaisen osakepääoman vähimmäisvaatimuksen 2 500 euroa. Yhtiöllä ei ole ollut liiketoimintaa toiminta-aikanaan, minkä takia yhtiö on tarkoitus purkaa tarpeettomana vuonna 2022.

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä.

Tampereen ammattikorkeakoulu Oy:n hankinnasta johtuva konserniaktiiva on muodostunut tontin-vuokrasopimuksesta, joka on voimassa 31.12.2049 saakka. Konserniaktiiva on esitetty taseen pitkä-aikaisissa siirtosaamissa. Konserniaktiiva on arvostettu käypään arvoon taloudellisen pitoajan mukaan. Vuokratuloina on tilikaudella kirjattu 12 kuukauden vuokraa vastaava osuus 199 542 euroa. Konserni-aktiivasta johtuvaa laskennallista verovelkaa ei esitetä konsernin taseessa, koska sillä ei ole vaikutusta tuloverotuksessa.

Konsernitaseessa Tampereen ammattikorkeakoulu Oy:n osakkeet on esitetty omassa pääomassa ja vähemmistöosuus (13 prosenttia) on erotettu konsernin omasta pääomasta omaksi eräksi. Vähemmistön osuus Tampereen ammattikorkeakoulu Oy:n tilikauden tuloksesta on esitetty tuloslaskelmassa varsinaisen toiminnan kuluina omassa erässään.

Tampereen korkeakoulusäätiö sr:n omistusyhteisyrietykset ovat (omistus %)

- Tuotekehitys Oy Tamlink, Tampere 24,8 %
- Funidata Oy, Helsinki 22,4 % (vuonna 2020: 23,2 %).

Omistusyhteisyritysten tuloksista tilikaudella 1.1.-31.12.2021 on yhdistelty osuudet konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Osuus omistusyhteisyritysten tuloksesta näkyy varsinaisen toiminnan tuotoissa.

Tampereen ammattikorkeakoulun tukisäätiön tilinpäätöstä ei ole yhdistelty konsernitilinpäätökseen, koska siitä ei ole laadittu konsernitilinpäätöstä Tampereen ammattikorkeakoulu Oy:n toimesta.

Tampereen ammattikorkeakoulu Oy:n omistusyhteisyriety Campusravita Oy:tä (20 prosenttia) ei ole yhdistelty konsernitilinpäätökseen. Campusravita Oy:stä on ilmoitettu Tampereen ammattikorkeakoulu Oy:n tilinpäätöksessä liitetietona osuus tuloksesta ja omasta pääomasta.

15.3.2022

## Tuloslaskelman liitetiedot

### Yksityiskohtainen tuloslaskelma

(1000 euroa)	Liitetieto	Konserni 1.1.-31.12.2021	Tampereen korkeakoulu- säätiö	Konserni 1.1.-31.12.2020	Tampereen korkeakoulu- säätiö
			1.1.-31.12.2021		1.1.-31.12.2020
<b>LIIVEVAIHTO</b>					
	Korkeakoulujen valtionrahoitus	257 344	197 615	251 124	193 149
	Muut avustustuotot	107 963	101 767	98 442	92 327
	Liiketoiminnan tuotot	29 890	24 813	23 418	19 751
	Tuotot konserniyrityksiltä	0	6 458	0	4 379
	Muut tuotot	6 343	5 171	6 936	5 645
	Osuudet omistusyht.yhtiöiden tuloksista	-61	0	-65	0
	<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>401 479</b>	<b>335 824</b>	<b>379 855</b>	<b>315 252</b>
	<b>KULUT</b> 1.3				
	Palkat ja palkkiot	239 842	193 456	225 977	181 089
	Henkilösivukulut	46 660	37 618	43 015	34 031
	<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>286 502</b>	<b>231 074</b>	<b>268 992</b>	<b>215 119</b>
	Poistot lisenssit ja tietokoneohjelmat	710	697	651	639
	Poistot muut aineettomat hyödykkeet	1 375	1 179	1 457	1 273
	Poistot rakennukset ja rakennelmat	1 778	48	1 660	10
	Poistot koneet, laitteet ja kalusto	11 217	9 378	11 638	9 842
	Poistot KOM rahoitusosuus	-654	-654	-642	-642
	<b>Poistot yhteensä</b>	<b>14 425</b>	<b>10 647</b>	<b>14 764</b>	<b>11 122</b>
	<b>Ostetut konsernipalvelut</b>	<b>0</b>	<b>7 346</b>	<b>0</b>	<b>6 364</b>
	Varaston muutos	-22	-27	-4	8
	Aineet, tarvikkeet ja tavarat	17 863	15 585	16 481	14 235
	Palvelujen ostot	29 453	23 586	31 760	25 849
	Vuokrat	41 211	39 566	41 594	39 662
	Matkakulut	1 861	1 652	2 644	2 192
	Apurahat	1 486	1 283	1 252	959
	Kirjallisuus	5 625	5 592	5 404	5 388
	IT-käyttöoikeudet ja patentit	3 094	2 217	3 098	2 233
	Muut kulut	9 532	7 486	9 715	8 256
	Vähemmistöosuus	427	0	69	0
	<b>Muut kulut yhteensä</b>	<b>110 530</b>	<b>96 940</b>	<b>112 013</b>	<b>105 145</b>
	<b>Kulut yhteensä</b>	<b>411 458</b>	<b>346 008</b>	<b>395 768</b>	<b>331 386</b>
	<b>LIIVEVOITTO (TAPPIO-)</b>	<b>-9 979</b>	<b>-10 184</b>	<b>-15 913</b>	<b>-16 135</b>

15.3.2022

**Erittely varainhankinnan, sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotoista ja -kuluista**

	Liitetieto	Tampereen korkeakoulu-säätiö		Tampereen korkeakoulu-säätiö	
		Konserni 1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2021	Konserni 1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2020
(1000 euroa)	1.4				
<b>VARAINHANKINTA</b>					
Keräysten ja lahjoitusten tuotot		1 204	1 202	171	171
<b>Tuotot yhteensä</b>		<b>1 204</b>	<b>1 202</b>	<b>171</b>	<b>171</b>
Muut varainhankinnan kulut		1	0	1	1
<b>Kulut yhteensä</b>		<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>VARAINHANKINNAN TUOTTO</b>		<b>1 203</b>	<b>1 202</b>	<b>170</b>	<b>170</b>
<b>SIJOITUSTOIMINTA</b>					
Korkotuotot		142	142	16	16
Myyntivoitot		25 470	25 470	22 852	22 852
Vuokratuotto		25	25	25	25
Muut tuotot		5 810	5 810	2 882	2 779
<b>Tuotot yhteensä</b>		<b>31 447</b>	<b>31 447</b>	<b>25 775</b>	<b>25 672</b>
Myyntitappiot		452	452	4 739	4 739
Vuokrakulut (vastikkeet)		0	0	13	13
Muut kulut		23	23	138	138
<b>Kulut yhteensä</b>		<b>476</b>	<b>476</b>	<b>4 890</b>	<b>4 890</b>
<b>Käyvän arvon muutos</b>		<b>36 591</b>	<b>33 965</b>	<b>-9 705</b>	<b>-10 015</b>
<b>VARSINAISEN SIJOITUSTOIMINNAN TUOTTO</b>		<b>67 562</b>	<b>64 936</b>	<b>11 180</b>	<b>10 766</b>
<b>RAHOITUSTOIMINTA</b>					
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä		0	60	0	60
Tuotot osuuksista omistusyhteisyriyksissä		21	8	13	0
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista		2 885	2 885	2 715	2 715
Muut korko- ja rahoitustuotot		196	188	118	110
<b>Tuotot yhteensä</b>		<b>3 103</b>	<b>3 142</b>	<b>2 846</b>	<b>2 886</b>
Korkokulut ja muut rahoituskulut		20	19	28	27
<b>Kulut yhteensä</b>		<b>20</b>	<b>19</b>	<b>28</b>	<b>27</b>
<b>Käyvän arvon muutos</b>		<b>-65</b>	<b>-65</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT (netto)</b>		<b>3 018</b>	<b>3 058</b>	<b>2 818</b>	<b>2 859</b>
<b>VARAINHANKINTA, SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA YHTEENSÄ</b>		<b>71 784</b>	<b>69 196</b>	<b>14 168</b>	<b>13 796</b>

15.3.2022

**Toimintokohtainen tuloslaskelma**

	Liitetieto	Tampereen korkeakoulu-säätiö		Tampereen korkeakoulu-säätiö	
		Konserni 1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2021	Konserni 1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2020
<b>(1000 euroa)</b>	1.6				
<b>Koulutustoiminta</b>					
Tuotot:					
Korkeakoulun valtionrahoitus		139 828	88 525	107 250	58 820
Avustustuotot		9 539	8 287	8 505	6 016
Liiketoiminnan tuotot		4 709	4 508	5 298	2 290
Tuotot konserniyrityksiltä		0	6 168	0	4 182
Muut tuotot		1 859	788	2 456	1 048
Kulut:					
Kulut yhteensä		156 839	111 369	130 277	82 876
<b>Koulutustoiminta yhteensä</b>		<b>-904</b>	<b>-3 093</b>	<b>-6 769</b>	<b>-10 519</b>
<b>Tutkimus/T&amp;k-toiminta</b>					
Tuotot:					
Korkeakoulun valtionrahoitus		101 498	93 072	131 524	121 979
Avustustuotot		87 359	82 415	79 299	75 757
Liiketoiminnan tuotot		17 901	19 636	16 400	16 691
Tuotot konserniyrityksiltä		0	136	0	92
Muut tuotot		1 679	1 808	2 201	2 503
Kulut:					
Kulut yhteensä		209 568	203 764	235 231	221 814
<b>T&amp;k-toiminta yhteensä</b>		<b>-1 133</b>	<b>-6 697</b>	<b>-5 807</b>	<b>-4 822</b>
<b>Muu yhteiskunnallinen toiminta</b>					
Tuotot:					
Korkeakoulun valtionrahoitus		9 639	9 639	5 798	5 798
Avustustuotot		5 559	5 559	5 356	5 323
Liiketoiminnan tuotot		6 646	511	1 656	770
Muut tuotot		0	154	0	105
Tuotot konserniyrityksiltä		2 666	2 449	2 202	1 996
Kulut:					
Kulut yhteensä		32 254	18 506	18 324	14 829
<b>Muu yhteiskunnallinen toiminta yhteensä</b>		<b>-7 744</b>	<b>-194</b>	<b>-3 312</b>	<b>-838</b>

15.3.2022

	Liitetieto	Tampereen korkeakoulu-säätiö		Tampereen korkeakoulu-säätiö	
		Konserni 1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2021	Konserni 1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2020
<b>Harjoittelukoulu</b>	1.6				
Tuotot:					
Korkeakoulun valtionrahoitus		6 379	6 379	6 552	6 552
Avustustuotot		5 665	5 665	5 261	5 261
Muut tuotot		127	127	98	98
Kulut:					
Kulut yhteensä		12 369	12 369	11 867	11 867
<b>Muu harjoittelukoulutoiminta yhteensä</b>		<b>-199</b>	<b>-199</b>	<b>45</b>	<b>45</b>
<b>Liikevoitto/-tappio</b>		<b>-9 979</b>	<b>-10 184</b>	<b>-15 844</b>	<b>-16 135</b>
Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta		71 784	69 196	14 168	13 796
Tilinpäätössiirrot		-3 426	-3 424	7 837	7 837
Tuloverot		139	63	102	13
Vähemmistöosuus		427	0	69	0
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO-)</b>		<b>58 240</b>	<b>55 524</b>	<b>5 990</b>	<b>5 484</b>

**Liiketoiminnan tuloslaskelma**

	Liitetieto	Tampereen korkeakoulu-säätiö		Tampereen korkeakoulu-säätiö	
		Konserni 1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2021	Konserni 1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2020
<b>(1000 euroa)</b>	1.7				
<b>LIKEVAIHTO</b>		<b>28 776</b>	<b>24 791</b>	<b>30 016</b>	<b>19 699</b>
Liiketoiminnan muut tuotot		3 302	3 081	3 046	2 846
Liiketoim. muut tuotot konserniyrityksiltä		0	4 879	0	2 701
Henkilöstökulut		18 476	16 561	17 407	12 857
Poistot ja arvonalentumiset		383	383	358	358
Liiketoiminnan muut kulut		13 240	15 256	16 234	11 751
<b>LIKEVOITTO (TAPPIO-)</b>		<b>-22</b>	<b>551</b>	<b>-937</b>	<b>279</b>
<b>VOITTO (TAPPIO-) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>		<b>-22</b>	<b>551</b>	<b>-937</b>	<b>279</b>
Tuloverot		110	110	56	56
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO-)</b>		<b>-132</b>	<b>440</b>	<b>-993</b>	<b>223</b>



15.3.2022

(1000 euroa)	Liitetieto	Konserni		Konserni	
		1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2020
			<b>Tampereen korkeakoulu-säätiö</b>		<b>Tampereen korkeakoulu-säätiö</b>
<b>Sidottujen rahastojen muutos</b>	1.5				
Saadut lahjoitukset siirto rahastoon		-1 204	-1 202	-172	-171
Sijoitustuottojen kohdennus rahastoille		-2 588	-2 588	0	0
Rahastojen käyttö tilikaudella		737	737	8 147	8 147
<b>Omakatteisten rahastojen muutos</b>		-371	-371	-139	-139
<b>Rahastosiirrot yhteensä</b>		<b>-3 426</b>	<b>-3 424</b>	<b>7 836</b>	<b>7 837</b>
<b>Taloudelliset toimet säätiön lähipiirin kanssa 2021</b>		<b>Tulot</b>	<b>Menot</b>	<b>Saamiset</b>	<b>Velat</b>
Säätiön tytäryhteisöt		6 860	8 555	143	18 159
Taloudelliset toimet lähipiirin kanssa (*)		0	3 555	0	0
<i>Laajennus lähipiiriin vuonna 2021. Tiedot kerätty ensimmäisen kerran 2021 tällä laajuudella.</i>					
Lähipiiriin kuuluvat perheenjäsenet		0	237	0	0
<b>Taloudelliset toimet säätiön lähipiirin kanssa 2020</b>		<b>Tulot</b>	<b>Menot</b>	<b>Saamiset</b>	<b>Velat</b>
Säätiön tytäryhteisöt		4 789	7 266	69	15 963
Hallitusten jäsenet, toimitusjohtajat, rehtorit, provosti, vararehtorit, tilintarkastajat ja näiden määräysvalta-yhteisöt		0	2 418	0	0
Lähipiiriin kuuluvat perheenjäsenet		0	172	0	0

\*) Lähipiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, rehtori/toimitusjohtaja, provosti/varatoimitusjohtaja, vararehtorit, dekaanit, sijoitustoiminnan valtakirjaa käyttävät henkilöt, muut säätiön tai tytäryhtiöiden edustamiseen oikeutetut henkilöt sekä tilintarkastajat ja näiden kaikkien perheenjäsenet ja muut lähisukulaiset säätiölain mukaisesti. Lähipiiri koskee myös edellä mainittujen henkilöiden määräysvallassa olevia yhteisöjä tai säätiöitä.

Säätiö ei ole antanut lainoja tai vakuuksia lähipiiriin kuuluville, eikä tehnyt säätiölain tarkoittamia vastikkeettomia toimia lähipiiriin kanssa. Säätiön tytäryhteisöt kohdassa raportoitu "Velat" sisältää Tampereen ammattikorkeakoulun sijoituksen yliopiston sijoitusvarallisuudessa. Perheenjäsenten taloudelliset toimet ovat työsuhteen perusteella maksettuja palkkoja.



## Taseen liitetiedot

### Erittely pysyvät vastaavat, emoyhtiö

#### Liitetieto 2.1

#### Aineettomat hyödykkeet (1000 euroa)

	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut	Tampereen korkeakoulu-säätiö Yhteensä
Hankintameno 1.1.	6 840	5 264	150	12 254
Lisäykset	109	0	133	242
Siirrot erien välillä	150	0	-150	0
Hankintameno 31.12.	7 099	5 264	133	12 496
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-5 020	-2 439	0	-7 459
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0	0	0	0
Tilikauden poisto	-697	-1 179	0	-1 876
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-5 717	-3 618	0	-9 335
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	1 382	1 646	133	3 161
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	1 819	2 825	150	4 795
Alv-kompensaatio	26	0	32	58
Investointiavustus 1.1.	-155	0	0	-155
Poistojen oikaisu inv.avustuksista 31.12.	155	0	0	155

#### Aineelliset hyödykkeet

	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräinen aineellinen käyttöomaisuus	Tampereen korkeakoulu-säätiö Yhteensä
Hankintameno 1.1.	470	102 992	256	1 295	105 013
Lisäykset	285	7 892	0	1 256	9 434
Vähennykset	0	-47	0	0	-47
Siirrot erien välillä	49	699	0	-748	0
Hankintameno 31.12.	804	111 536	256	1 803	114 399
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-99	-77 427	0	0	-77 526
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0	46	0	0	46
Tilikauden poisto	-48	-9 378	0	0	-9 426
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-147	-86 759	0	0	-86 906
Rahoitusosuudet 31.12.	0	0	0	-2 814	-2 814
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	657	24 777	256	-1 011	24 679
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	371	25 565	256	-285	25 907
Alv-kompensaatio	68	1 438	0	145	1 652
Investointiavustus 1.1.	0	-11 242	0	0	-11 242
Tilikauden investointiavustus	0	-1 889	0	0	-1 889
Poistojen oikaisu inv.avustuksista 31.12.	0	10 316	0	0	10 316

15.3.2022

<b>Sijoitukset (1000 euroa)</b>	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Osuudet omistusyhteys- yrityksissä	Muut osakkeet ja osuudet	<b>Tampereen korkeakoulu- säätiö Yhteensä</b>
Hankintameno 1.1.	53 431	2 625	76 181	<b>132 236</b>
Lisäykset	0	0	36	<b>36</b>
Hankintameno 31.12.	53 431	2 625	76 217	<b>132 273</b>
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	53 431	2 625	76 217	<b>132 273</b>
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	53 431	2 625	76 181	<b>132 236</b>
Alv-kompensaatio	0	0	0	<b>0</b>

15.3.2022

**Erittely pysyvät vastaavat, konserni**
**Aineettomat hyödykkeet**

(1000 euroa)	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut	Konserni yhteensä
Hankintameno 1.1.	7 008	7 013	150	<b>14 171</b>
Lisäykset	109	0	133	<b>242</b>
Siirrot erien välillä	150	0	-150	<b>0</b>
Hankintameno 31.12.	7 268	7 013	133	<b>14 413</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-5 127	-3 094	0	<b>-8 222</b>
Tilikauden poisto	-710	-1 375	0	<b>-2 085</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-5 837	-4 470	0	<b>-10 306</b>
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	1 431	2 543	133	<b>4 107</b>
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	1 881	3 919	150	<b>5 950</b>
Alv-kompensaatio	26	0	32	<b>58</b>
Investointiavustus 1.1.	-155	0	0	<b>-155</b>
Poistojen oikaisu inv.avustuksista 31.12.	155	0	0	<b>155</b>

**Aineelliset hyödykkeet**

	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräinen aineellinen käyttöomaisuus	Konserni yhteensä
Hankintameno 1.1.	60 992	119 513	256	1 295	<b>182 056</b>
Lisäykset	728	9 800	0	1 256	<b>11 784</b>
Vähennykset	0	-71	0	0	<b>-71</b>
Siirrot erien välillä	49	699	0	-748	<b>0</b>
Hankintameno 31.12.	61 769	129 940	256	1 803	<b>193 768</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-13 082	-89 517	0	0	<b>-102 599</b>
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0	46	0	0	<b>46</b>
Tilikauden poisto	-1 778	-11 217	0	0	<b>-12 994</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-14 859	-100 688	0	0	<b>-115 547</b>
Rahoitusosuudet 31.12.	0	0	0	-2 814	<b>-2 814</b>
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	46 909	29 252	256	-1 011	<b>75 407</b>
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	47 910	29 996	256	-285	<b>77 877</b>
Alv-kompensaatio	174	1 878	0	145	<b>2 198</b>
Investointiavustus 1.1.	0	-11 242	0	0	<b>-11 242</b>
Tilikauden investointiavustus	0	-1 889	0	0	<b>-1 889</b>
Poistojen oikaisu inv.avustuksista 31.12.	0	10 316	0	0	<b>10 316</b>

**Sijoitukset**

	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Osuudet omistusyhteisyyksissä	Muut osakkeet ja osuudet	Konserni yhteensä
Hankintameno 1.1.	0	2 625	76 181	<b>78 806</b>
Lisäykset	0	0	36	<b>36</b>
Hankintameno 31.12.	0	2 625	0	<b>2 625</b>
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	0	2 625	0	<b>2 625</b>
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	0	2 625	0	<b>2 625</b>

15.3.2022

**Erittely pysyvien vastaavien sijoituksista**

Liitetieto 2.1

(1000 euroa)	Liitetieto	Konserni 31.12.2021	Tampereen korkeakoulu- säätiö 31.12.2021	Konserni 31.12.2020	Tampereen korkeakoulu- säätiö 31.12.2020
<b>Hankintamenoon arvostetut:</b>	2.1				
<b>Osuudet saman konsernin yrityksissä</b>					
Kirjanpitoarvo 1.1.			53 431		53 431
Lisäykset/Vähennykset (-)			0		0
Hankintameno 31.12.			53 431		53 431
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>		<b>0</b>	<b>53 431</b>	<b>0</b>	<b>53 431</b>
<b>Osuudet omistusyhteisyrityksiltä</b>					
Kirjanpitoarvo 1.1.		2 361	2 625	3 424	2 625
Lisäykset/Vähennykset (-)		-61	0	-1 063	0
Hankintameno 31.12.		2 300	2 625	2 361	2 625
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>		<b>2 300</b>	<b>2 625</b>	<b>2 361</b>	<b>2 625</b>
<b>Noteeraamattomat osakkeet ja osuudet</b>					
Kirjanpitoarvo 1.1.		76 279	76 181	76 279	76 181
Lisäykset/Vähennykset (-)		31	36	0	0
Hankintameno 31.12.		76 310	76 217	76 279	76 181
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>		<b>76 310</b>	<b>76 217</b>	<b>76 279</b>	<b>76 181</b>
<b>Käyvään arvoon arvostetut:</b>					
<b>Noteeratut osakesijoitukset</b>					
Kirjanpitoarvo 31.12. ennen käyvän arvon muutosta		255 961	255 961	217 407	217 407
Käyvän arvon muutos tilikaudella		51 127	51 127	-10 635	-10 635
<b>Markkina-arvo 31.12. (kirjanpitoarvo)</b>		<b>307 088</b>	<b>307 088</b>	<b>206 773</b>	<b>206 773</b>
<b>Korkosijoitukset</b>					
Kirjanpitoarvo 31.12. ennen käyvän arvon muutosta		73 468	73 468	108 134	108 134
Käyvän arvon muutos tilikaudella		613	613	-434	-434
<b>Markkina-arvo 31.12. (kirjanpitoarvo)</b>		<b>74 081</b>	<b>74 081</b>	<b>107 699</b>	<b>107 699</b>
<b>Muut sijoitukset</b>					
Kirjanpitoarvo 31.12. ennen käyvän arvon muutosta		85 553	84 038	99 965	98 382
Käyvän arvon muutos tilikaudella		17 502	17 322	1 255	1 287
<b>Markkina-arvo 31.12. (kirjanpitoarvo)</b>		<b>103 055</b>	<b>101 360</b>	<b>101 219</b>	<b>99 669</b>
<b>Sijoitukset yhteensä</b>		<b>562 834</b>	<b>614 801</b>	<b>494 331</b>	<b>546 378</b>

15.3.2022

**Omakatteisten rahastojen varat**

(1000 euroa)

	Konserni	Tampereen korkeakoulu -säätiö	Konserni	Tampereen korkeakoulu -säätiö
	31.12.2021	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2020
<b>Muut omakatteisten rahastojen varat</b>				
Kirjanpitoarvo 1.1.	270	2 498	1 145	2 378
Lisäykset/Vähennykset (-)	8	372	-875	120
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>278</b>	<b>2 870</b>	<b>270</b>	<b>2 498</b>
<b>Omakatteisten rahastojen varat yhteensä</b>	<b>278</b>	<b>2 870</b>	<b>270</b>	<b>2 498</b>

**Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostetut arvopaperit**

(1000 euroa)

	Konserni	Tampereen korkeakoulu -säätiö	Konserni	Tampereen korkeakoulu -säätiö
	31.12.2021	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2020
<b>Taso 1</b>				
Noteeratut osakkeet	310 964	310 964	206 773	206 773
Korkosijoitukset	98 074	98 074	141 814	141 814
Muut sijoitukset	64 099	62 404	76 838	75 288
<b>Taso 2</b>				
<b>Taso 3</b>				
Pääomarahastot	33 851	33 851	24 382	24 382

Taso 1: Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla. Tämä on sijoitusomaisuudessa yleisin luokka. Tilinpäätöksen laadinnassa on käytetty kumppanina toimivien varainhoitoyhtiöiden sijoitusraportteja ja vertaamalla hintoja ulkopuolisten tahojen tuottamiin sijoitusraportteihin.

Taso 2: Käyvät arvot perustuvat merkittävilta osin muihin tietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todennettavissa joko suoraan tai epäsuorasti tai käypä arvo on laskettavissa markkinoilta saatavien hintakomponenttien perusteella.

Taso 3: Käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin tietoihin, jotka eivät perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon. Tähän luokkaan tulevat usein noteeraamattomat osakkeet ja osuudet mm. pääomarahastosijoitukset.

31.12.2021 tilinpäätöksessä vaihtuvien vastaavien sijoitusrahastot on arvostettu käypään arvoonsa ja ne ovat myös esitetty oheisessa taulukossa. Omakatteisen rahaston sijoitusvarallisuus on vuodesta 2020 alkaen sijoitettu osana Tampereen korkeakoulusäätiön sijoitusvarallisuutta.

15.3.2022

**Erittely vaihtuvat vastaavat**

(1000 euroa)	Liitetieto	Tampereen korkeakoulu -säätiö		Tampereen korkeakoulu -säätiö	
		Konserni 31.12.2021	31.12.2021	Konserni 31.12.2020	31.12.2020
	2.2.				
<b>Vaihto-omaisuus</b>					
Vaihto-omaisuus 1.1.		393	355	387	361
Lisäykset / vähennykset (-)		28	33	6	-6
<b>Vaihto-omaisuus 31.12.</b>		<b>421</b>	<b>389</b>	<b>393</b>	<b>355</b>
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>					
Konserniaktiiva		5 587	0	5 787	0
Muut saamiset		980	978	852	839
<b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b>		<b>6 568</b>	<b>978</b>	<b>6 638</b>	<b>839</b>
Pitkäaikaisiin saamisiin kirjattu konserniaktiiva muodostuu tontinvuokrasopimuksesta Tampereen kaupungin kanssa. Sopimus on voimassa 31.12.2049 saakka. Tontinvuokrasopimuksesta tehdään konsernissa vuosittain 199 542 euron vuokramenokirjaus.					
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>					
Myyntisaamiset		20 689	19 799	19 695	19 289
Alv-kompensaatioita saamiset		0	0	729	729
Muut saamiset		1 797	847	913	894
Siirtosaamiset		20 095	16 687	15 873	12 701
Maksetut ennakot		100	27	452	431
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>		<b>42 682</b>	<b>37 360</b>	<b>37 662</b>	<b>34 045</b>
<b>Muut arvopaperit</b>					
<b>Korkosijoitukset</b>					
Kirjanpitoarvo 1.1.		34 114	34 114	26 335	26 335
Lisäykset / vähennykset (-)		-11 350	-11 350	7 779	7 779
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>		<b>22 764</b>	<b>22 764</b>	<b>34 114</b>	<b>34 114</b>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>		<b>17 343</b>	<b>8 599</b>	<b>15 543</b>	<b>6 575</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		<b>89 777</b>	<b>70 089</b>	<b>94 351</b>	<b>75 928</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>732 415</b>	<b>715 600</b>	<b>672 791</b>	<b>655 506</b>

15.3.2022

**Erittely vastattavaa**

(1000 euroa)	Liitetieto	Konserni 31.12.2021	Tampereen korkeakoulu -säätiö 31.12.2021	Konserni 31.12.2020	Tampereen korkeakoulu -säätiö 31.12.2020
<b>OMA PÄÄOMA</b>	2.3				
<b>Peruspääoma</b>					
Peruspääoma 1.1.		268 536	268 536	264 519	264 519
Lisäykset tilikaudella		0	0	4 017	4 017
<b>Peruspääoma 31.12.</b>		<b>268 536</b>	<b>268 536</b>	<b>268 536</b>	<b>268 536</b>
<b>Peruspääoman erittely:</b>					
Fuusiossa 1.1.2019 Tampereen yliopistolta siirtynyt				45 746	
Fuusiossa 1.1.2019 Tampereen teknilliseltä yliopistolta siirtynyt				164 105	
Tampereen korkeakoulusäätiön säädekirjan mukainen peruspääoma				1 940	
Tampereen Ammattikorkeakoulu Oy:n osakkeet				52 728	
Valtion suorittamat pääomat v.2019 alk.				4 017	
<b>Yhteensä</b>				<b>268 536</b>	
<b>Rahastot</b>					
<b>Sijoitetut vapaan oman pääoman rahasto</b>					
		1 976	0	1 976	0
Toimintapääoma		72 279	72 279	72 279	72 279
Omakatteiset rahastot		2 870	2 870	2 499	2 499
Muut sidotut rahastot		135 142	133 187	132 087	130 134
<b>Rahastot 31.12.</b>		<b>212 266</b>	<b>208 335</b>	<b>208 840</b>	<b>204 911</b>
<b>Edellisten tilikausien voittovarot 31.12.</b>		<b>57 474</b>	<b>56 128</b>	<b>51 360</b>	<b>50 644</b>
<b>Tilikauden voitto / tappio (-)</b>		<b>58 240</b>	<b>55 524</b>	<b>6 114</b>	<b>5 484</b>
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>596 516</b>	<b>588 524</b>	<b>534 850</b>	<b>529 576</b>

**Tampereen korkeakoulusäätiön rahastot (1000 euroa)**

Lisäykset ovat saatuja lahjoituksia ja vähennykset varojen käyttöä.

<b>Omakatteiset rahastot 1.1.2021</b>	2 499
Lisäykset / vähennykset (-)	371
<b>Omakatteiset rahastot 31.12.2021</b>	<b>2 870</b>

15.3.2022

**Tampereen korkeakoulusäätiön rahastot (1000 euroa)**
**Vuonna 2021 perustetut rahastot:**

Kauppatieteiden käyttörahasto 1.1.2021	0
Lisäykset / vähennykset (-)	355
Kauppatieteiden käyttörahasto 31.12.2021	355
Lääketieteen, psykologian ja terveystieteiden käyttörahasto 1.1.2021	0
Lisäykset / vähennykset (-)	1
Lääketieteen, psykologian ja terveystieteiden käyttörahasto 31.12.2021	1
Tekniikan ja luonnontieteiden käyttörahasto 1.1.2021	0
Lisäykset / vähennykset (-)	735
Tekniikan ja luonnontieteiden käyttörahasto 31.12.2021	735
Yhteiskuntatieteiden käyttörahasto 1.1.2021	0
Lisäykset / vähennykset (-)	50
Yhteiskuntatieteiden käyttörahasto 31.12.2021	50

**Vuonna 2019 perustetut rahastot:**

Monitieteellinen rahasto 1.1.2021	9 297
Lisäykset / vähennykset (-)	-288
Monitieteellinen rahasto 31.12.2021	9 009
Yhteiskunnan ja terveyden käyttörahasto 1.1.2021	2 182
Lisäykset / vähennykset (-)	-137
Yhteiskunnan ja terveyden käyttörahasto 31.12.2021	2 045
Tekniikan investointirahasto käyttö 1.1.2021	20
Lisäykset / vähennykset (-)	-20
Tekniikan investointirahasto käyttö 31.12.2021	0
Tieteenraivaajat varainkeruurahasto 1.1.2021	3 272
Lisäykset / vähennykset (-)	50
Tieteenraivaajat rahasto 31.12.2021	3 322
Yhteiskunnan ja terveyden pääomarahasto 1.1.2021	36 117
Lisäykset / vähennykset (-)	722
Yhteiskunnan ja terveyden pääomarahasto 31.12.2021	36 839
Tekniikan investointirahasto pääoma 1.1.2021	60 000
Lisäykset / vähennykset (-)	1 200
Tekniikan investointirahasto pääoma 31.12.2021	61 200
Lahjoitukset TTY peruspääomaan 1.1.2021	19 246
Lisäykset / vähennykset (-)	385
Lahjoitukset TTY peruspääomaan 31.12.2021	19 631

**Tampereen korkeakoulusäätiön sidotut rahastot 31.12. yhteensä 136 057**



15.3.2022

**Erittely vastattavaa**

(1000 euroa)	Liitetieto	Konserni 31.12.2021	Tampereen korkeakoulu -säätiö 31.12.2021	Konserni 31.12.2020	Tampereen korkeakoulu -säätiö 31.12.2020
<b>VÄHEMMISTÖOSUUDET</b>	2.4				
Vähemmistöosuudet 1.1.		7 200	0	7 130	0
Lisäykset / vähennykset (-)		427	0	69	0
<b>Vähemmistöosuudet 31.12.</b>		<b>7 627</b>	<b>0</b>	<b>7 200</b>	<b>0</b>
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>	2.5				
Pakolliset varaukset 1.1.		99	0	399	246
Lisäykset / vähennykset (-)		296	350	-300	-246
<b>Pakolliset varaukset 31.12.</b>		<b>395</b>	<b>350</b>	<b>99</b>	<b>0</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>	2.6				
<b>Pitkäaikainen vieraspääoma</b>					
Lainat rahoituslaitoksilta 1-5 vuotta		0	0	1 500	1 500
Velat saman konsernin yrityksille		0	20 672	0	16 977
Alv-kompensaatioennakot		2 609	172	1 477	1 477
<b>Lyhtyaikainen vieraspääoma</b>					
Lainat rahoituslaitoksilta		0	0	1 000	1 000
Saadut ennakot		14 309	9 022	19 773	13 440
Projektien alkusaldot, ennakot		52 081	48 870	49 925	46 675
Ostovelat		6 919	5 200	8 640	8 425
Muut velat		17 863	13 691	18 374	11 447
Siirtovelat		34 095	29 100	29 953	24 989
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>127 877</b>	<b>126 726</b>	<b>130 642</b>	<b>125 931</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>732 415</b>	<b>715 600</b>	<b>672 791</b>	<b>655 506</b>

15.3.2022

**Vakuudet ja vastuut**

(1000 euroa)	Tampereen korkeakoulu -säätiö		Tampereen korkeakoulu -säätiö	
	Konserni 31.12.2021	31.12.2021	Konserni 31.12.2020	31.12.2020
<b>Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä kiinteistöön tai muita sitoumuksia</b>				
Rahalaitoslainat	0	0	2 500	2 500
Kiinnitetyt panttivelkakirjat	1 000	0	1 000	0
<b>Leasingsopimuksista maksettavat määrät</b>				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	9	3	14	11
Myöhemmin maksettavat	6	4	10	4
<b>Yhteensä</b>	<b>15</b>	<b>7</b>	<b>24</b>	<b>15</b>
<b>Muut vastuusitoumukset</b>				
Vuokravastuut				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	50 783	48 880	48 989	47 157
Myöhemmin maksettavat	309 511	297 981	328 856	316 446
<b>Yhteensä</b>	<b>360 294</b>	<b>364 861</b>	<b>377 845</b>	<b>363 603</b>
<b>Sijoitussitoumukset</b>				
Sitoumusta jäljellä	24 200	24 200	20 499	20 499

15.3.2022

**Kirjanpitolajit, tosittelajit ja säilyttämistavat**

	<b>Tositelaji</b>	<b>Tositenumerosarja</b>	<b>Säilytystapa</b>
Tiliotteet	12	3000000-3999999	sähköisessä muodossa
Muistiotositteet, Martti	14	5000000-5999999	sähköisessä muodossa
Mepco palkat	19	2000000-2999999	sähköisessä muodossa
BI palkkatositteet	16	9000000-9999999	sähköisessä muodossa
Sisäiset muistiot, Martti	17	7000000-7999999	sähköisessä muodossa
Kassamuistio, Martti	18	80000-89999	sähköisessä muodossa
Kirjanpidon muut muistiotositteet, excel	20	20000-29999	sähköisessä muodossa
Viitesuoritukset, Basware	30	70000000-74999999	sähköisessä muodossa
Stipendirahaston kirjanpitositteet	32	500000000-599999999	sähköisessä muodossa
Ostolaskut (Martti)	KR	1900000000-1999999999	sähköisessä muodossa
Ostolaskut, hyvityslaskut (Martti)	KG	17000000000-17999999999	sähköisessä muodossa
Käyttöomaisuuskirjaus	AA	1000000000-1999999999	sähköisessä muodossa
Kirjanpitosite	AB	1000000000-1999999999	sähköisessä muodossa
Käyttöomaisuuden poistokirjaukset	AF	3000000000-3999999999	sähköisessä muodossa
Asiakastosite	DA	16000000000-16999999999	sähköisessä muodossa
Hyvityslasku, suoraan reskontraan tallennettu	DG	16000000000-16999999999	paperimuodossa, TAU arkisto
Myyntilaskut, suoraan reskontraan tallennetut	DR	18000000000-18999999999	paperimuodossa, TAU arkisto
Asiakkaat, maksu	DZ	14000000000-14999999999	sähköisessä muodossa
Toimittajat - maksusuoritukset	KZ	15000000000-15999999999	sähköisessä muodossa
Myyntilaskut, siirto	RV	13000000000-13999999999	sähköisessä muodossa
Pääkirjatiliositteet	SA	1000000000-1999999999	sähköisessä muodossa
M2-matkalaskut	M2	1100000-1129999	sähköisessä muodossa
WA-tavarantuotus, varastonhallinta	WA	49000000000-49999999999	sähköisessä muodossa
WI Inventointiosite	WI	49000000000-49999999999	sähköisessä muodossa
Konsernimuistio	C2	800000-899999	sähköisessä muodossa
Pääkirja		FAGLL03	sähköisessä muodossa
Päiväkirja		s_alr_87012291	sähköisessä muodossa
Tuloslaskelma ja tase		s_alr_87012284	sähköisessä muodossa
		s_alr_87012083 tai	
Ostoreskontraerittelyt		s_alr_87012103	sähköisessä muodossa
		s_alr_87012173 tai	
Myyntireskontraerittelyt		s_alr_87012197	sähköisessä muodossa
Käyttöomaisuuskirjanpidon erittelyt		s_alr_87011990	sähköisessä muodossa
<b>Konsernikirjanpito</b>			
Manuaalinen oikaisukirjaus	E1	10000-19999	sähköisessä muodossa
Manuaalinen eliminointikirjaus	E2	20000-29999	sähköisessä muodossa
Automaattinen eliminointikirjaus	E3	30000-39999	sähköisessä muodossa
Automaatti eliminointi-TASE	E4	40000-49999	sähköisessä muodossa
Automaatti eliminointi -TULOS	E5	50000-59999	sähköisessä muodossa
Manuaal. eliminoinnin kertaperuutus	E6	60000-69999	sähköisessä muodossa
Tuloslaskelma, Konserni		ZTU3	sähköisessä muodossa
Tase, Konserni		ZTA6	sähköisessä muodossa

Sähköisessä muodossa kirjanpitolain (1620/2015) mukaisesti arkistoitava kirjanpitoaineisto on tallennettuna Tieto Finland Oy:n sekä CSC Oy:n palvelimilla Helsingissä ja Espoossa. Muu kirjanpitoaineisto säilytetään Tampereen yliopiston toimitiloissa.

## Allekirjoitukset

Tampereen korkeakoulusäätiön hallituksen kokouksessa 29.3.2022 käsitellyn toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen ovat sähköisesti allekirjoittaneet

Jorma Eloranta, puheenjohtaja

Jussi Välimaa, varapuheenjohtaja

Anne Jalkala, hallituksen jäsen

Johanna Kantola, hallituksen jäsen

Ville Tynkkynen, hallituksen jäsen

Jukka Törrönen, hallituksen jäsen

Outi Vaarala, hallituksen jäsen

Mari Walls, rehtori

### Tilinpäätösmerkintä

Tampereen korkeakoulusäätiön tilintarkastuksesta on annettu kertomus ja tilinpäätösmerkinnän ovat sähköisesti allekirjoittaneet

PricewaterhouseCoopers Oy

Tilintarkastusyhteisö

Tomi Moisio, JHT, KHT

Markku Launis, KHT

Tämä dokumentti on allekirjoitettu sähköisesti TUNI Sign-järjestelmällä  
This document has been electronically signed using TUNI Sign

Päiväys / Date: 29.03.2022 10:31:18 (UTC +0300)

## **Outi Vaarala**

Hallituksen jäsen

### **Tampereen korkeakoulusäätö sr**

Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)  
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)

SMS PIN +358\*\*\*72

Päiväys / Date: 29.03.2022 10:31:47 (UTC +0300)

## **Mari Walls**

rehtori

Organisaation varmentama (TUNI käyttäjätunnus)  
Certified by organization (TUNI user account)

SAML2 SSO token (AD)

Päiväys / Date: 29.03.2022 10:31:57 (UTC +0300)

## **Johanna Kantola**

professori sukupuolentutkimus

Organisaation varmentama (TUNI käyttäjätunnus)  
Certified by organization (TUNI user account)

SAML2 SSO token (AD)

Päiväys / Date: 29.03.2022 10:32:36 (UTC +0300)

## **Jukka Törrönen**

Hallituksen jäsen

### **Tampereen korkeakoulusäätö sr**

Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)  
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)

SMS PIN +467\*\*\*50

Päiväys / Date: 29.03.2022 10:35:51 (UTC +0300)

## Jorma Eloranta

Hallituksen puheenjohtaja

### Tampereen korkeakoulusäätö sr

Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)  
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)

SMS PIN +358\*\*\*42

Päiväys / Date: 29.03.2022 10:36:17 (UTC +0300)

## Jussi Välimaa

Hallituksen varapuheenjohtaja

### Tampereen korkeakoulusäätö sr

Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)  
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)

SMS PIN +358\*\*\*12

Päiväys / Date: 29.03.2022 10:44:14 (UTC +0300)

## Ville Tynkkynen

tuntiopettaja

Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)  
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)

SMS PIN +358\*\*\*00

The following documents were signed Tuesday, March 29, 2022



**TKS allekirjoitettu tilinpäätös 2021.pdf**  
(1769693 byte)  
SHA-512: 9ab7163cbdfefee229184cac90d144c0988fa  
dc8bf6c307b3dc4828231a4d122e1269dc1ece87822876  
5249002116622959b40999ac5092084e59e00141206d8

The documents are signed by

3/29/2022 11:53:44 AM (CET)



**Tomi Tapani Moiso, PricewaterhouseCoopers Oy**

tomi.moiso@pwc.com  
Signed with electronic ID (Finnish Trust Network)

3/29/2022 11:50:13 AM (CET)



**Markku Launis, PricewaterhouseCoopers Oy**

markku.launis@pwc.com  
Signed with electronic ID (Finnish Trust Network)



Signature is certified by Assently



#### Audit document allowing only strong (Electronic) ID

Verify the integrity of this receipt by scanning the QR-code to the left.  
You can also do this by visiting <https://app.assently.com/case/verify>

SHA-512:  
9c526e2e2bdb81ce4d58ac6d47b8de691d1fb32fa53d039ac12c88ca9615035c69a6e2b481bff36f1e9c0ed9126a43dc0600c224b8d8bcef436eb51ff3b6d9a  
2



#### About this receipt

This document has been electronically signed using Assently E-Sign in accordance with eIDAS, Regulation (EU) No 910/2014 of the European Parliament and of the Council. An electronic signature shall not be denied legal effect and admissibility as evidence in legal proceedings solely on the grounds that it is in an electronic form or that it does not meet the requirements for qualified electronic signatures. A qualified electronic signature shall have the equivalent legal effect of a handwritten signature. Assently E-Sign is provided by Assently AB, company registration number 556828-8442. Assently AB's Information Security Management System is certified according to ISO/IEC 27001:2013.