

## **Tampereen korkeakoulusäätiö sr:n toimintakertomus ja tilinpäätös 2019**

## Sisällysluettelo

<b>Toimintakertomus</b> .....	<b>3</b>
Tampereen korkeakoulusäätiön perustaminen .....	3
Tampereen korkeakoulusäätiön tarkoitus .....	3
Toiminta vuonna 2019 .....	3
Toiminnan tulokset, laatu ja vaikuttavuus.....	4
Säätiön varallisuuden hoito ja varainhankinta .....	8
Kampukset .....	9
Organisaatio .....	9
Toimielimet.....	10
Henkilöstö.....	11
Talous .....	12
Sidotut rahastot ja niiden käyttö.....	14
Konserni .....	15
Lähipiiri.....	15
Riskit ja epävarmuudet .....	15
Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen.....	17
Arvio tulevasta kehityksestä.....	17
<b>Tilinpäätös</b> .....	<b>19</b>
Tuloslaskelma 1.1.-31.12.2019.....	19
Tase 31.12.2019.....	20
Rahoituslaskelma .....	22
Liitetiedot .....	24
Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet .....	24
Tuloslaskelman liitetiedot.....	28
Taseen liitetiedot .....	34
Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset .....	46

## Toimintakertomus

Toimintakertomus käsittelee emoyhteisönä toimivaa Tampereen korkeakoulusäätiötä.

Tilikauden konsernilukuja ei ole esitetty erikseen toimintakertomuksessa.

### Tampereen korkeakoulusäätiön perustaminen

Tampereen korkeakoulusäätiö sr perustettiin 20.4.2017 valmistelemaan kahden yliopiston, Tampereen teknillisen yliopiston ja Tampereen yliopiston yhdistymistä. Tampereen kaupunki lahjoitti 28.2.2018 säätiölle omistamansa Tampereen ammattikorkeakoulu Oy:n osakkeet, jotka muodostivat 87 prosenttia ammattikorkeakoulun osakekannasta.

Tampereen korkeakoulusäätiö sr on konsernin emoyhteisö ja Tampereen ammattikorkeakoulu Oy on yksi sen tytäryhteisöistä. Tampereen korkeakoulusäätiö sr toimii yliopistolain mukaisena Tampereen yliopistona. Korkeakoulusäätiön ensimmäinen konsernitilinpäätös tehtiin tilikaudelta 2018, ja varsinainen toiminta Tampereen yliopistona alkoi 1.1.2019.

### Tampereen korkeakoulusäätiön tarkoitus

Tampereen yliopistona toimivan Tampereen korkeakoulusäätiön tehtävänä on edistää vapaata tutkimusta sekä tieteellistä ja taiteellista sivistystä, antaa tutkimukseen perustuvaa ylintä opetusta sekä kasvattaa opiskelijoita palvelemaan isänmaata ja ihmiskuntaa. Säätiö on itsenäinen, monialainen tiede- ja taideyhteisö, joka toimii vuorovaikutuksessa elinkeinoelämän, muun yhteiskunnan ja kansainvälisen tiede- ja taideyhteisön kanssa sekä edistää koulutuksen, tutkimuksen ja taiteellisen toiminnan yhteiskunnallista vaikuttavuutta sekä soveltavaa tutkimusta ja elinkeinoelämää palvelevaa kehitystoimintaa.

Säätiön tehtävänä on korkeatasoisen ja kansainvälisen tutkimuksen ja opetuksen avulla

toimia pitkäjänteisesti suomalaisen yhteiskunnan hyvinvoinnin ja kilpailukyvyn sekä ihmiskunnan ja ympäristön eduksi. Lisäksi säätiö harjoittaa ammattikorkeakoulutoimintaa siten, kuin ammattikorkeakouluja koskevassa lainsäädännössä säädetään.

Säätiö ja ammattikorkeakoulu muodostavat yhdessä korkeakoulu-yhteisön, joka yhdistää korkeinta tieteellistä ja ammatillista korkeakoulutusta sekä tieteellistä tutkimusta ja soveltavaa tutkimus-, kehittämis- ja innovaatio-toimintaa.

*Säätiön tarkoitus on määritelty Tampereen korkeakoulusäätiön säännöissä.*

### Toiminta vuonna 2019

Vuosi 2019 oli Tampereen yliopistona toimivan Tampereen korkeakoulusäätiö sr:n ensimmäinen toimintavuosi. Yliopistoksi järjestäytyminen alkoi vuoden 2018 aikana, jolloin säätiön siirtymäkauden hallitus laati yliopistolle johtosäännön ja valitsi yliopistolle rehtorin. Yliopiston yhteinen monijäseninen hallintoelin, konsistori, aloitti toimintansa ja valitsi Tampereen korkeakoulusäätiö sr:n ja samalla Tampereen yliopiston ensimmäisen hallituksen. Vuoden ensimmäisellä neljännekselle kaikki lakisäätteiset ja yliopiston johtosäännön mukaiset toimielimet (hallitus, rehtori, konsistori, valmistelevat neuvostot, professorineuvosto ja tiedekuntaneuvostot) aloittivat toimintansa.

Tampereen yliopiston hallitus aloitti tammi-kuussa 2019 yliopiston arvojen määrittelyä koskevan yhteisöllisen arvotyön, jossa Tampereen ylioppilaskunnan hallituksen puheenjohtajan vetämä yhteisöryhmä tiivistä laajasti osallistavalla prosessilla yliopistoyhteisön näkemyksen arvoista. Hallitus vahvisti syyskuussa yliopiston seitsemän arvoa: avoimuus, kriittisyys, moninaisuus, oppijalähtöisyys, rohkeus, sivistys ja vastuullisuus.

Hallitus käynnisti syyskuussa myös yliopiston strategian syventämiseen tähtäävän työn. Perustana olivat yliopiston arvot sekä korkeakouluyhteisön jo olemassaoleva strategia *Vaikuttavuutta yhdessä* ja tähän pohjaavat tutkimuksen ja koulutuksen strategiat. Tampereen yliopiston ydintehtävät ovat tutkimus, koulutus ja yhteiskunnallinen vuorovaikutus.

Tampereen yliopiston tieteellisten julkaisujen laatu ja avoin saatavuus kehittivät merkittävästi aiempaan verrattuna. Yliopisto saavutti korkeimman tason (5/5) opetus- ja kulttuuriministeriön avoimen tieteen ja tutkimuksen toimintakulttuurin selvityksessä. Tutkimuksen tieteelliseen laatuun perustuvan kilpaillun kansainvälisen ja kansallisen tutkimusrahoituksen määrä kasvoi edeltäjäyliopistojen aikaiseen tilanteeseen verrattuna.

Tampereen yliopiston tutkintokoulutus oli veto-voimaista opiskelemaan hakeneiden keskuudessa. Tutkintokoulutukseen hakeneiden ensisijaisten hakijoiden määrä kasvoi edellisvuodesta yli tuhannella ollen yhteensä 14 652.

Tutkintoja vuonna 2019 suoritettiin kaikkiaan 3 660, eniten tekniikan ja yhteiskunnallisilta aloilta.

Yliopiston varsinaisen toiminnan tulos tilikaudelta 2019 oli ennakoitua parempi. Tampereen yliopiston hallitus oli hyväksynyt vuoden 2019 talousarviossa Tampereen yliopiston ensimmäisen toimintavuoden alijäämäksi 14,4 miljoonaa euroa perusteena fuusion aiheuttamat kustannukset. Tilikauden varsinaisen toiminnan tappioksi jäi tilikaudella 8,9 miljoonaa euroa.

## Toiminnan tulokset, laatu ja vaikuttavuus

### Tutkimus

Tieteellisen julkaisemisen profiili kehittyi yliopiston tavoitteiden mukaisesti. Vertaisarvioitujen

julkaisujen määrä pysyi edellisvuosien tasolla, ja kolmannes julkaisuista oli Julkaisufoorumi-luokituksen mukaisesti kahta ylintä tasoa (2-3/3). Yli puolet vertaisarvioituista tieteellisistä julkaisuista oli avoimesti saatavia julkaisuja, joiden osuus nousi edellisvuodesta huomattavasti.

Opetus- ja kulttuuriministeriön selvityksessä Tampereen yliopisto saavutti avoimen tieteen ja tutkimuksen toimintakulttuurin korkeimman kypsyystason (5/5), mihin osaltaan vaikutti avoimesti saatavien julkaisujen yleistymisen. Yliopisto sai hyvät arviot myös avoimen tieteen ja tutkimuksen strategisesta johtamisesta. Tampereen yliopisto sitoutui ensimmäisenä suomalaisena yliopistona DORA -julistukseen (San Francisco Declaration on Research Assessment), jonka tavoitteena on vastuullisempi tutkimuksen ja tutkijoiden arviointi.

Kansainvälisistä yhteisjulkaisuista yli kolmannes oli kahta ylintä tasoa (2-3/3).

*Taulukko 1 Tieteelliset julkaisut: vertaisarvioitujen julkaisujen määrä ja tutkimuksen laatua, avoimuutta ja vaikuttavuutta kuvaavia osuuksia*

<b>Tieteelliset julkaisut</b>	2019	2018	2017
<i>Vertaisarvioidut tieteelliset julkaisut yhteensä</i>	3 629	3 637	3 628
- Joista 2-3 -tasoisia	32,3 %	30,5 %	31,9 %
- Joista avoimesti saatavia	54,6 %	46,7 %	46,2 %
<i>Kansainväliset vertaisarvioidut tieteelliset yhteisjulkaisut</i>	1 541	1 403	1 416
- Joista 2-3 -tasoisia	34,6 %	35,0 %	36,6 %

*Julkaisufoorumi-arvioinnissa julkaisut luokitetaan laadun perusteella tasoluokkiin 1-3, joista 3 on korkein. Avoimesti saatavien julkaisujen määrä sisältää avoimesti saatavat julkaisut riippumatta siitä, onko kanava, kuten lehti, osittain vai kokonaan avoin tai onko julkaisu tullut avoimeksi rinnakkaistallentamisen kautta.*

Kansainvälisesti kilpaillun tutkimusrahoituksen määrä kasvoi edellisvuodesta. Tampereen yliopiston tavoitteena on edelleen lisätä varsinkin EU-puiteohjelmarahoitusta.

27.3.2020

Horisontti 2020 -puiteohjelmakauden 2017-2020 aikana yliopistolla ja sen edeltäjillä on ollut puiteohjelmasta rahoitettuja projekteja yhteensä 124 kappaletta. Puiteohjelmakauden aikana yliopistolle on myönnetty rahoitusta kaikkiaan 67,8 miljoonaa euroa, mikä on neljänneksi eniten rahoitusta saaneista suomalaisista organisaatioista.

Yliopistolla on yhteensä seitsemän Eurooppalaisen tutkimusneuvoston (European Research Council, ERC) rahoitusta. Näiden ERC-rahoitettujen hankkeiden määrä pyritään tulevina vuosina kaksinkertaistamaan.

Bill ja Melinda Gatesin säätiö osoitti yliopistolle 20 miljoonaa dollaria nelivuotiseen tutkimushankkeeseen, jolla pyritään vähentämään lapsikuolleisuutta Malissa.

Kansallisesti kilpailluista tutkimusrahoituksista merkittävin oli Suomen Akatemian Lippulaiva-ohjelmasta saatu rahoitus Photonics Research and Innovation -hankkeeseen vuosiksi 2019-2026. Tampereen yliopisto on tässä hankkeessa koordinaattorina, ja hanke on yksi kuudesta Suomen Akatemian valitsemasta lippulaivasta.

Tampereen yliopistossa toimi yhdeksän Suomen Akatemian huippuyksikköä, joista neljä yliopiston koordinoimia. Akatemiaprofessoreita oli vuoden päättyessä yksi. Vuonna 2019 Suomen Akatemian yliopistolle osoittamat rahoitusmyönnöt olivat 36 miljoonaa euroa, mikä on 10 miljoonaa euroa enemmän kuin edeltäjäyliopistojen saamat vastaavat rahoitusmyönnöt vuonna 2018.

Suomen Akatemian strategisen tutkimuksen neuvosto valitsi rahoitettaviksi kaksi yliopiston hanketta, Eettinen tekoälyn hyödyntäminen yhteiskunnan ohjauksessa ja Kohti ekohyvinvointivaltiota: yhteiskunnallisen vaikuttavuuden orkestrointi.

Tutkimuksen profiloitumisen vahvistamiseen Suomen Akatemia myönsi Tampereen yliopistolle 3,9 miljoonaa euroa kahdelle profilointi-alueelle, Social Risk Management ja Sustainable Precision Medicine.

*Taulukko 2 Kilpaillun tutkimusrahoituksen toteuma*

<b>Kilpailtu tutkimusrahoitus 1000 euroa</b>	2019	2018	2017
<i>EU-puiteohjelmarahoitus</i>	10 608	8 460	7 345
<i>Muu kansainvälinen</i>	2 334	1 660	1 340
<b>Yhteensä</b>	<b>12 941</b>	<b>10 120</b>	<b>8 685</b>
<i>Suomen Akatemia</i>	40 383	39 600	34 400
<i>Business Finland</i>	12 637	14 140	19 430
<i>Kotimaiset säätiöt</i>	6 847	7 410	6 605
<i>Muu kotimainen</i>	18 751	20 875	20 112
<b>Yhteensä</b>	<b>78 618</b>	<b>82 025</b>	<b>80 547</b>

*Taulukko kuvaa tuloutetun tutkimusrahoituksen määrää. Muu kansainvälinen rahoitus sisältää kansainvälisten säätiöiden, rahastojen ja järjestöjen rahoituksia. Muu kotimainen -rahoitus sisältää kuntien, ministeriöiden jne. rahoituksia sekä EAKR- ja ESR-rahoitukset.*

### Huippuyksiköt

Yliopiston koordinoimia Suomen Akatemian rahoittamia huippuyksiköitä oli vuoden 2019 päättyessä neljä.

- FinMIT, Centre of Excellence in Research on Mitochondria, Metabolism and Disease, 2014-2019.
- Kokemuksen historian huippuyksikkö, 2018-2025
- Monikudosmallintamisen huippuyksikkö, 2018-2025
- Pelikulttuurien tutkimuksen huippuyksikkö, 2018-2025

Yliopisto oli lisäksi mukana viidessä muussa Suomen Akatemian huippuyksikössä.

- Kalvotutkimuksen huippuyksikkö, 2014-2019), koordinaattori Helsingin yliopisto
- Rajojen, identiteettien ja transnationalisaation tutkimuksen

27.3.2020

huippuyksikkö, 2014-2019, koordinaattori  
Oulun yliopisto

- Ikääntymisen ja hoivan tutkimuksen huippuyksikkö, 2018-2025, koordinaattori Jyväskylän yliopisto
- Inversio-ongelmien huippuyksikkö, 2018-2025, koordinaattori Helsingin yliopisto
- Kasvaingenetiikan tutkimuksen huippuyksikkö, 2018-2025, koordinaattori Helsingin yliopisto

Tutkimusstrategian toimeenpanemiseksi yliopisto käynnisti tutkimuksen kehittämisohjelman. Ohjelma sisältää tutkimuksen arkitteutturia, tutkimusympäristöjä, tutkimusosamista, tutkimuksen taloutta, ulkoista yhteistyötä, tutkimusetiikkaa, seuranta- ja arviointijärjestelmää sekä tutkimuksen yhteyttä koulutukseen kehittäviä toimia.

### Koulutus

Tampereen yliopiston koulutustarjonta oli vetovoimaista varsinkin suomalaisten hakijoiden keskuudessa: tutkintokoulutukseen hakeneiden ensisijaisten hakijoiden määrä oli 14 652. Ylempään korkeakoulututkintoon johtavaan koulutukseen hakeneiden määrä kasvoi edellisvuodesta yli tuhannella.

Taulukko 3 Hakijamäärät tutkintokoulutukseen

<b>Ensisijaiset hakijat</b>	2019	2018	2017
<i>Alempi korkeakoulututkinto</i>	353	486	203
<i>Ylempi korkeakoulututkinto</i>	13 761	12 637	12 042
<i>Tohtorintutkinto</i>	538	474	415
<b>Yhteensä</b>	<b>14 652</b>	<b>13 597</b>	<b>12 660</b>

Tohtorintutkintoon johtavan koulutuksen opiskelijavalinta on järjestetty vuodesta 2019 alkaen kansallisessa Opinto-polku-järjestelmässä. Vuosina 2017 ja 2018 tohtoriksi opiskelevia valittiin myös järjestelmän ulkopuolisin menettelyin, joissa kertyneet hakijamäärät eivät sisälly yllä esitettyihin lukuihin. Voidaan arvioida, että tohtorintutkintoon hakeneiden määrä pysyi vuonna 2019 edellisvuosien tasolla.

Englanninkielisiin alempaan tai ylempään korkeakoulututkintoon johtaviin koulutuksiin

hakeneiden määrä oli yhteensä 3 326. Määrä lähes kaksinkertaistui edellisvuodesta.

Taulukko 4 Hakijamäärät englanninkielisiin tutkinto-ohjelmiin

<b>Hakijat kansainvälisiin tutkinto-ohjelmiin</b>	2019	2018	2017
<i>Alempi korkeakoulututkinto</i>	245	86	85
<i>Ylempi korkeakoulututkinto</i>	3 081	1 635	1 673
<b>Yhteensä</b>	<b>3 326</b>	<b>1 721</b>	<b>1 758</b>

Yliopiston englanninkielinen koulutustarjonta koostuu lähes kokonaan ylempään korkeakoulututkintoon johtavista tutkinto-ohjelmista. Tavoitteena on lisätä alempaan korkeakoulututkintoon johtavia kansainvälisiä tutkinto-ohjelmia. Englanninkielisissä tutkinto-ohjelmissa opiskelee myös suomalaisia.

Kokoaikaisten tutkinto-opiskelijoiden määrä oli 15 438, josta ulkomaalaisten osuus 6,3 prosenttia. Edellisvuoteen verrattuna ulkomaalaisten opiskelijoiden osuus ylempää korkeakoulututkintoa suorittavista laski, alempaa korkeakoulututkintoa ja tieteellistä jatkotutkintoa suorittavista osuus sen sijaan nousi.

Taulukko 5 Kokoaikaisten opiskelijoiden määrä FTE

<b>Opiskelijamäärä koulutusasteittain FTE</b>	2019	2018	2017
<i>Alempi korkeakoulututkinto</i>	8 013	7 857	7 839
- <i>Ulkomaalaisten osuus</i>	1,7 %	1,1 %	0,9 %
<i>Ylempi korkeakoulututkinto</i>	6 231	6 162	6 045
- <i>Ulkomaalaisten osuus</i>	9,8 %	10,2 %	11,6 %
<i>Tieteellinen jatkotutkinto</i>	1 194	1 248	1 266
- <i>Ulkomaalaisten osuus</i>	18,8 %	16,3 %	13,9 %
<b>Yhteensä</b>	<b>15 438</b>	<b>15 267</b>	<b>15 150</b>
- <i>Ulkomaalaisten osuus</i>	6,3 %	6,0 %	6,3 %

FTE (full time equivalent) tarkoittaa laskennallista koko-aikaisten opiskelijoiden määrää.

Yliopistossa suoritettiin kaikkiaan 3 660 tutkintoa kymmeneltä koulutusosalta, joista

ylempiä korkeakoulututkintoja 1 893. Tieteellisiä jatkotutkintoja suoritettiin 201. Tieteellinen jatkokoulutus on useilla kriteereillä kansainvälisempää kuin perustutkintokoulutus. Esi-merkiksi tieteellisen jatkotutkinnon suorittaneista noin joka neljäs oli ulkomaalainen, kun perustutkinnon suorittaneista noin joka kymmenes.

*Taulukko 6 Tutkinnot koulutusasteittain ja ulkomaalaisten suorittamien tutkintojen osuus*

<b>Tutkinnot koulutusasteittain</b>	2019	2018	2017
<b>Alempi korkeakoulututkinto</b>	1 566	1 725	1 617
- Ulkomaalaisten osuus	0,8 %	0,2 %	0,4 %
<b>Ylempi korkeakoulututkinto</b>	1 893	2 076	1 989
- Ulkomaalaisten osuus	13,2 %	10,8 %	10,7 %
<b>Tieteellinen jatkotutkinto</b>	201	222	195
- Ulkomaalaisten osuus	25,9 %	24,3 %	15,4 %
<b>Tutkinnot yhteensä</b>	<b>3 660</b>	<b>4 023</b>	<b>3 801</b>

*Tieteellisten jatkotutkintojen määrä sisältää tohtorintutkinnot ja lisensiaatintutkinnot.*

Yliopiston profiiliin mukaisesti ylempien korkeakoulututkinnon suorittaneita valmistui eniten tekniikan aloilta (558) ja yhteiskunnallisilta aloilta (429). Lääketieteen sekä terveys- ja hyvinvointialoilta valmistuneiden määrä oli yhteensä 174. Koulutuksen vaikuttavuuden laajuutta ja yliopiston monialaisuutta osoitti se, että useilla muillakin aloilla ylempien korkeakoulututkintojen määrä oli sadan ja kahden sadan välillä.

Ylempien korkeakoulututkintojen yhteismäärä laski edellisvuosista. Vuonna 2018 tutkintomääriä todennäköisesti nosti se, että lähellä valmistumista olevat opiskelijat halusivat saada tutkintotodistuksensa edeltäjäyliopistosta. Vuoden 2017 tutkintomääriin verrattuna ylempien korkeakoulututkintojen alakohtaiset määrät pysyivät lähes samalla tasolla lukuun ottamatta tekniikan alaa. Tekniikan alan

vuosittaisiin tutkintomääriin yliopisto pystyy vaikuttamaan merkittävästi samoin keinoin kuin muidenkin alojen tutkintomääriin: onnistumalla rekrytoimaan ja valitsemaan sopivan määrän alan opintoihin sopivia aloittajia ja järjestämään opintoprosessin niin, että opiskelijoiden on mahdollista valmistua tavoiteajassa. Työllistymistä kesken opintojen yliopisto ei halua estää.

Ylempien korkeakoulututkintojen määrät vaihtelevat vuosittain jonkin verran siksi, että opiskelijat voivat edetä opinnoissaan oman tavoiteaikataulunsa mukaan. Etuna on, että henkilökohtaisten opintopolkujen myötä tutkinnon suorittaneiden osaaminenkin on yksilöllistä.

Yliopistojen haasteena on järjestää koulutuksen kokonaisuus sekä sisältönsä että laajuutensa puolesta kaikilla edustamallaan aloilla työelämän muuttuvia tarpeita vastaavaksi. Koulutuspoliittinen tavoite on nostaa korkeakoulutettujen määrä 50 prosenttiin 25-34 -vuotiaista vuoteen 2030 mennessä.

*Taulukko 7 Ylemmät korkeakoulututkinnot ohjausaloittain*

<b>Ylemmät kk-tutkinnot ohjausaloittain</b>	2019	2018	2017
<i>Humanistiset alat</i>	174	165	159
<i>Kasvatusalat</i>	159	135	174
<i>Kauppa, hallinto ja oikeustieteet</i>	117	126	123
<i>Luonnontieteet</i>	69	72	69
<i>Lääketieteet</i>	111	96	123
<i>Taiteet ja kulttuurialat</i>	42	9	9
<i>Tekniikan alat</i>	558	705	618
<i>Terveys- ja hyvinvointialat</i>	63	75	81
<i>Tietojenkäsittely ja tietoliikenne</i>	171	189	174
<i>Yhteiskunnalliset alat</i>	429	504	459
<b>Yhteensä</b>	<b>1 893</b>	<b>2 076</b>	<b>1 989</b>

*Ohjauksen Taiteet ja kulttuuri ylempien korkeakoulututkintojen määrää nosti tilapäisesti vuonna 2019 se, että valmistuneissa oli sekä teatterialan että musiikkieteen ja musiikkikasvatuksen tutkinnon suorittaneita.*

Tutkintotavoitteet saavutettiin parhaiten tohtorintutkintojen osalta. Alempien ja ylempien korkeakoulututkintojen tavoitteista jäätin.

*Taulukko 8 Tutkintotavoitteiden saavuttaminen*

<b>Koulutusaste</b>	2019	2018	2017
<i>Alempi korkeakoulututkinto</i>	80 %	88 %	83 %
<i>Ylempi korkeakoulututkinto</i>	93 %	102 %	97 %
<i>Tohtorintutkinto</i>	96 %	108 %	94 %

*Yliopiston tutkintotavoitteiden määrät perustuvat Tampereen yliopiston ja opetus- ja kulttuuriministeriön väliseen vuosia 2019-2020 koskevaan sopimukseen.*

Tampereen yliopisto on mukana Erasmus+ European Universities -ohjelman ECIU University -hankkeessa, jossa pilotoidaan tulevaisuuden eurooppalaista verkostomaista yliopistokoulutusta European Consortium of Innovative Universities (ECIU) -verkostolla. Tämä hanke on yksi komission valitsemasta 17 verkostosta.

Vuoden 2019 alussa käynnistyneessä koulutuksen ja oppimisen kehittämissuunnitelmassa valmisteltiin opiskelijavalinnan uudistamista, yhdistettiin tutkinto-ohjelmia ja perustettiin monialaisia tutkinto-ohjelmia.

### **Säätiön varallisuuden hoito ja varainhankinta**

Tampereen korkeakoulusäätiön sijoitusvarallisuus muodostui Tampereen teknillisen yliopiston ja Tampereen yliopiston sulaututtua uudeksi yliopistoksi 1.1.2019. Yliopiston sijoitusvarallisuuteen lasketaan kuuluvaksi peruspääoman erät, sidotut rahastot ja toimintapääoma. Sijoitusvarallisuuteen ei lasketa tytäryritysten osakkuusyhtiöiden osakkeita, muita sellaisia osakkuuksia, joita yliopisto on hankkinut strategisten ja operatiivisten tavoitteidensa toteuttamiseksi, eikä omakatteisia rahastoja.

Sijoitustoiminnan tavoite on säilyttää yliopiston sijoitusvarallisuuden reaaliarvo pitkällä aikavälillä yli suhdannevaihteluiden ja tukea

yliopiston taloudellista vakautta. Tavoitteena on myös edistää sijoitustoiminnan vastuullisuutta yliopiston kestävä kehityksen tavoitteiden mukaisesti. Vastuullisuusnäkökulmat eli ympäristön, sosiaalisen vastuullisuuden ja hyvän hallinnon näkökulmat (ESG) huomioidaan kaikissa yliopiston sijoitusvarallisuuden omaisuuslajeissa.

Yliopiston sijoitushorisontti on sijoitustoiminnan tavoitteisiin pohjautuen pitkä ulottuen yli talouden suhdanteiden. Hajauttamalla sijoitusvarallisuus tehokkaasti eri omaisuuslajeihin pyritään tasaamaan arvon heilahteluja erilaisissa markkinaympäristöissä.

Tampereen korkeakoulusäätiön hallitus ohjaa sijoitustoimintaa päättäessään sijoitussuunnitelmasta. Sijoitustoimintaa valvoo yliopiston rehtori ja sijoitustoiminnan järjestämisestä vastaa talous- ja rahoitusjohtaja. Säätiön varainhoitotoimikunta koostuu ulkopuolisista asiantuntijajäsenistä. Varainhoitotoimikunta tukee hallitusta ja sijoitusorganisaatiota suosituksilla ja neuvoilla. Toimikunta on neuvonantava elin ja se kokoontuu noin kuusi kertaa vuodessa.

Vuoden 2019 lopussa sijoitusvarallisuuden markkina-arvo oli 371,8 miljoonaa euroa. Sijoitukset tuottivat vuoden aikana 17,3 prosenttia. Sijoituksista 22 prosenttia oli sijoitettuna korkosijoituksiin, 55 prosenttia osakesijoituksiin ja 23 prosenttia epälikvideihin sijoituksiin. Sijoitusvarallisuuden lisäksi yliopisto hallinnoi likvideettipuskuria, jonka suuruus 31.12.2019 oli 37,8 miljoonaa euroa.

Tampereen korkeakoulusäätiölle haettiin vuonna 2018 rahankeräyslupa, joka on voimassa vuoden 2020 loppuun saakka. Lahjoitukset kerättiin kolmeen rahastoon: monitieteelliseen rahastoon, tekniikan rahastoon sekä terveyden ja yhteiskunnan rahastoon. Vuoden 2019 aikana Tampereen yliopisto ja Tampereen ammattikorkeakoulu laativat yhteiset varainhankinnan periaatteet.



Vuonna 2019 toteutetun varainhankinnan tuloksena kertyi lahjoituksia 252 600 euroa. Lahjoituksia saatiin yrityksiltä, henkilöiltä ja yksi lahjoitus säätiöltä, yhteensä 11 lahjoitusta. Lahjoitusten kohdennukset jakaantuivat seuraavasti.

Taulukko 9 Saadut lahjoitukset

<b>Saadut lahjoitukset 1000 euroa</b>	<b>2019</b>
Monitieteellinen rahasto	201
Terveysten rahasto	51
Tekniikan rahasto	1
<b>Yhteensä</b>	<b>253</b>

## Kampukset

Yliopisto toimii Tampereella Keskustakampuksella, Hervannan kampuksella ja Kaupin kampuksella. Yliopisto koordinoi yliopistokeskuksia Porissa ja Seinäjoella. Kampuksien tilojen yhteenlaskettu huoneistoala oli vuoden 2019 alussa ja lopussa sama 220 716 htm2.

Tilojen käyttöä ja toiminnallisuutta kehitetään erityisesti viisivuotisessa kampuskehityksen hankkeessa.

Taulukko 10 Tampereen kampusten suhteelliset opiskelijamäärät, henkilötötyvuodet ja huoneistoala

<b>Kampus</b>	<b>opiskelija %</b>	<b>henkilökunta %</b>	<b>huoneisto- ala %</b>
Hervanta	37	45	46,8
Kauppi	8	17	13,6
Keskusta- kampus	55	38	39,6

Lähde: Kampuskehityksen nykytila-analyysi 2019

## Organisaatio

Yliopistossa oli vuoden 2019 lopussa seitsemän tiedekuntaa, kolme erillisyyksikköä ja yhdeksän muuta palveluja järjestävää yksikköä.

### Tiedekunnat

- Informaatioteknologia ja viestintä
- Johtaminen ja talous
- Kasvatustieteet ja kulttuuri
- Lääketiede ja terveysteknologia
- Rakennettu ympäristö
- Tekniikka ja luonnontieteet
- Yhteiskuntatieteet

### Palveluja järjestävät yksiköt

- Kirjasto
- Kielikeskus
- Koulutus ja oppiminen
- Laboratoriopalvelut
- Osaaminen ja kulttuuri (HR)
- Talous- ja tilapalvelut
- Tietoarkisto
- Tietohallinto
- Toiminnanohjaus ja suunnittelu
- Tutkimus ja innovaatiot
- Viestintä, brändi ja markkinointi
- Yhteistyö ja kumppanuudet

## Toimielimet

Tampereen korkeakoulusäätiön toimielimet ovat hallitus, rehtori, konsistori, joka toimii yliopistolain tarkoittamana säätiöyliopiston yhteisenä monijäsenisenä hallintoelimenä, sekä tiedekuntaneuvostot.

Hallituksessa on seitsemän jäsentä. Kahden jäsenen kausi päättyi vuoden 2019 lopussa.

### Hallituksen kokoonpano

- FT Ilkka Herlin (puheenjohtaja), Cargotec Oyj
- Professori Jari Kinaret, Chalmersin teknillinen yliopisto, Göteborg, Ruotsi
- Professori (emeritus) Kimmo Kontula (varapuheenjohtaja), Helsingin yliopisto
- Pormestari Lauri Lyly, Tampereen kaupunki, 31.12.2019 saakka
- TkT Anne Jalkala, Vice President, Innovation and Venturing, Fortum Oyj 1.1.2020 alkaen
- Strategiajohtaja Pekka Puustinen, OP Ryhmä, 31.12.2019 saakka
- Professori Johanna Kantola, Tampereen yliopisto, 1.1.2020 alkaen
- Professori Pirkko Liisa Raudaskoski, Aalborgin yliopisto, Aalborg, Tanska
- Yhteiskuntatiet. yo Iiris Suomela, Kansanedustaja

### Rehtori, provosti ja vararehtorit

- Rehtori Mari Walls
- Provosti Jarmo Takala
- Vararehtori, tutkimus, Juha Teperi
- Vararehtori, koulutus, Marja Sutela

### Konsistorin kokoonpano

Konsistorissa oli 19 jäsentä. Puheenjohtajana toimi provosti Jarmo Takala ja varapuheenjohtajana professori Eeva Moilanen.

### Tilintarkastajat

- KHT Markku Launis
- JHT, KHT Tomi Moisio

PricewaterhouseCoopers Oy,  
tilintarkastusyhteisö

## Henkilöstö

### Henkilöstömäärä

Henkilöstön keskimääräinen määrä oli 3 926. Määrä laski edellisvuodesta, jolloin Tampere3-hanke lisäsi henkilöstötarvetta. Määrää laski myös se, että vuonna 2019 tiedekunnat ja palveluja järjestävät yksiköt aloittivat henkilöstösuunnitelmiansa mukaiset rekrytoinnit vasta vuoden lopussa sen jälkeen, kun toimintaa ja taloutta koskevat suunnitelmat mahdollistivat rekrytointien priorisoinnin.

Taulukko 11 Henkilöstön keskimääräinen määrä

Henkilöstömäärä	2019	2018	2017	2016
Henkilöstön keskimääräinen määrä	3 926	4 146	3 959	3 954

Henkilöstön keskimääräinen määrä on keskiarvo kuukausipalkkaisen henkilöstön lukumäärästä 1.1. ja 31.12.

### Henkilötyövuodet

Henkilötyövuosien määrä oli 3 594, josta opetus- ja tutkimushenkilökunnan osuus 58,6 prosenttia. Ulkomaalaisten osuus opetus- ja tutkimushenkilökunnan henkilötyövuosista oli 24,7 prosenttia. Tavoite on nostaa ulkomaalaisten osuutta opetuksen ja tutkimuksen henkilöstövoimavaroissa ja sitä kautta lisätä tutkimuksen kansainvälisyyttä.

Taulukko 12 Henkilötyövuodet tehtäväryhmittäin, ulkomaalaisten henkilötyövuosien osuus ja harjoittelukoulun henkilötyövuosien määrä (HTV)

Henkilötyövuodet (HTV)	2019	2018	2017	2016
<b>Yhteensä (a+b+c)</b>	<b>3 594</b>	<b>3 700</b>	<b>3 546</b>	<b>3 616</b>
a) Opetus- ja tutkimushenkilökunta	2 105	2 172	2 106	2 142
- Osuus	58,6 %	58,7 %	59,4 %	59,2 %
b) Muu henkilökunta	1401	1 431	1 344	1 380
- Osuus	39,0 %	38,7 %	37,9 %	38,2 %
Ulkomaalaisten osuus opetus- ja tutkimushenkilökunnan henkilötyövuosista	24,7 %	21,7 %	18,9 %	18,0 %
Ulkomaalaisten osuus muun henkilökunnan henkilötyövuosista	3,2 %	5,1 %	4,2 %	3,8 %
c) Harjoittelukoulun htv:t	88	97	96	94

Henkilötyövuosista 48,5 prosenttia oli miesten ja 51,5 prosenttia naisten tekemiä. Henkilötyövuosista 51,6 prosenttia tehtiin määräaikaisissa työsuhteissa.

Vuoden 2019 päättyessä professorin nimikkeellä toimi 270 henkilöä, joiden lisäksi neljä henkilöä toimi työelämäprofessori-nimikkeellä ja kahdeksan industry professor -nimikkeellä.

## Talous

Tilikauden varsinaisen toiminnan tuotot olivat yhteensä 321,0 miljoonaa euroa. Varsinaisen toiminnan tuotot muodostuivat valtionrahoituksesta, täydentävästä rahoituksen ja muista tuotoista. Täydentävä rahoitus sisältää avustustuotot (kilpailtu tutkimusrahoitus) ja liiketoiminnan.

Tampereen korkeakoulusäätiön yliopistolain mukainen valtionrahoitus ensimmäisellä tilikaudella 2019 oli 191,2 miljoonaa euroa. Valtionrahoituksen euromäärä säilyi edellisten vuosien tasolla, kun sitä verrataan edeltäjien, Tampereen yliopiston ja Tampereen teknillisen yliopiston yhteenlaskettuun valtion rahoituksen määrään vuosina 2017 ja 2018.

Tampere3-hanke päättyi vuoden 2018 lopussa. Hankeajalta jäänyt jaksotettu valtionrahoitus kirjattiin tilikauden 2019 tuottoihin.

Täydentävän rahoituksen määrä säilyi kokonaisuutena vertailuvuosien tasolla.

Taulukko 13 Varsinaisen toiminnan tuotot

<b>Varsinaisen toiminnan tuotot (1000 euroa)</b>	2019	2018	2017
Valtionrahoitus	191 209	190 812	187 444
Avustustuotot	98 148	97 330	94 509
Liiketoiminta	23 702	24 888	25 815
Muut tuotot	7 957	6 853	7 163
<b>Yhteensä</b>	<b>321 017</b>	<b>319 883</b>	<b>314 931</b>

Vertailutiedot Tampereen yliopiston ja Tampereen teknillisen yliopiston tilinpäätöksistä vuosilta 2017 ja 2018

Kulurakenne vastaa edellisten vuosien rakennetta huolimatta siitä, että tilikausi oli yliopiston ensimmäinen ja toimintaa vasta rakennettiin. Suurimmat kulut olivat henkilöstökulut ja vuokrat.

Tilikauden henkilöstökulut olivat 210,9 miljoonaa euroa ja ne kasvoivat 3,4 miljoonaa euroa edellisestä vuodesta (1,0 prosenttia). Kasvu johtui pääosin työehtosopimuskauden indeksikorotuksista. Vertailulukuna on käytetty edeltäjäyliopistojen yhteenlaskettuja henkilöstökuluja vuosilta 2017 ja 2018.

Poistot kasvoivat tilikauden aikana 1,7 miljoonaa euroa (19,5 prosenttia). Kasvu johtui tutkimus- ja opetusympäristöjen infrastruktuuriin tehdyistä investoinneista ja yliopistofuusioon liittyneistä investoinneista tietojärjestelmiin.

Vuokramenot säilyivät olennaisilta osin vertailuvuosien tasolla.

Taulukko 14 Varsinaisen toiminnan kulut

<b>Varsinaisen toiminnan kulut (1000 eur)</b>	2019	2018	2017
Henkilöstökulut	210 910	207 505	200 433
Poistot	10 597	8 866	8 057
Vuokrat	39 704	38 466	38 695
Muut kulut	68 684	75 478	67 849
<b>Yhteensä</b>	<b>329 895</b>	<b>330 315</b>	<b>315 034</b>

Vertailutiedot Tampereen yliopiston ja Tampereen teknillisen yliopiston tilinpäätöksistä vuosilta 2017 ja 2018

Yliopiston varsinaisen toiminnan tulos tilikaudelta 2019 oli ennakoitua parempi. Hallitus oli hyväksynyt vuoden 2019 talousarviossa alijäämäksi 14,4 miljoonaa euroa perusteena fuusion aiheuttamat kustannukset. Tilikauden varsinaisen toiminnan tappioksi jäi 8,9 miljoonaa euroa.

Taulukko 15 Varsinaisen toiminnan tulos

<b>Varsinaisen toiminnan tulos (1000 eur)</b>	2019	2018	2017
Valtionrahoitus	191 209	190 812	187 444
Täydentävä rahoitus ja muut tuotot	129 808	129 071	127 487
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>321 017</b>	<b>319 883</b>	<b>314 931</b>
Kulut yhteensä	329 895	330 315	315 034
<b>Voitto / - tappio</b>	<b>- 8 877</b>	<b>-10 432</b>	<b>-103</b>

Uuden Tampereen yliopiston vuoden 2019 tunnuslukujen tietopohja on yhdenmukainen. Tunnusluvut vuosilta 2017 ja 2018 sen sijaan on laskettu yhdistäen Tampereen teknillisen yliopiston ja Tampereen yliopiston vuosien 2016-2018 tilinpäätöstietoja, joiden tietopohjassa on yliopistokohtaisia eroja.

Liikevaihto on pysynyt tasaisena. Liikevoitto-prosenttien muutos vuosien 2017 ja 2018 välillä johtuu osin siitä, että realisoitumattomien sijoitusten käyvän arvon muutos on esitetty tuloslaskelmassa vuodesta 2018 alkaen.

Oma pääoma vahvistui yliopistojen yhdistyessä vuoden 2019 alussa. Pääomaan sisältyy Tampereen korkeakoulusäätiön peruspääoma, jossa on mukana myös Tampereen ammattikorkeakoulu Oy:n osakkeet. Maksuvalmius ja omavaraisuusaste ovat hyvällä tasolla. Likvidejä rahavaroja on enemmän kuin korollista velkaa, joten nettovelkaantumisaste on nolla prosenttia.

Taulukko 16 Talouden tunnusluvut

<b>Talouden tunnusluvut</b>	2019	2018	2017	2016
Liikevaihdon muutos %	0,4	1,6	-0,5	0,0
Liikevoitto %	-2,8	-0,9	0,1	-1,1
Oman pääoman muutos %	24,1	-1,6	9,4	5,1
Sijoitustoiminnan tuotto % (*)	17,3	-	-	-
Quick ratio	1,9	1,0	1,1	1,5
Kassan riittävyys päivissä	38,4	-	-	-
Omavaraisuusaste %	92,0	90,0	89,0	88,4
Nettovelkaantumisaste%	0	2,7	3,3	2,5

\*) käyvin arvo, ei vertailutietoja 2016-2018

Vertailutiedot Tampereen yliopiston ja Tampereen teknillisen yliopiston tilinpäätöksistä vuosilta 2017 ja 2018

Tilikauden 2019 kokonaistulos oli 50,7 miljoonaa euroa. Varsinaisen toiminnan tappio oli 8,9 miljoonan euroa. Varainhankinnassa ei ollut varainhankintakampanjaa käynnissä ja varainhankinnan tulos oli 0,3 miljoonaa euroa. Sijoitus- ja rahoitustoiminnan yhteenlaskettu tulos oli 56,1 miljoonaa, josta realisoitumattomia positiivisia käyvän arvon muutoksia kirjattiin tilikaudelle 38,5 miljoonaa. Realisoitunut sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotto oli 17,6 miljoonaa euroa. Sijoitusten käyvän arvon kirjaaminen tuloslaskelmaan muuttaa merkittävästi vertailuvuosien sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuottojen vertailua ja samoin tilikauden kokonaistulosta. Tilinpäätössiirtoina on käsitelty sidottujen rahastojen ja omakatteisten rahastojen muutos 3,2 miljoonaa euroa, joka sisältää 0,4 miljoonaa euroa saatujen lahjoitusten siirron rahastoihin ja 3,6 miljoonaa euroa rahastojen käyttöä.

Taulukko 17 Kokonaistulos

<b>Kokonaistulos (1000 eur)</b>	2019	2018	2017
Varsinaisen toiminnan tulos	- 8 877	- 10 432	-103
Varainhankinnan tulos	258	187	2 678
Sijoitustoiminnan tulos	53 569	-7 991	24 969
Rahoitustuotot ja kulut	2541	yhdistetty	yllä
<b>Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	<b>47 490</b>	<b>- 18 236</b>	<b>27 544</b>
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>50 674</b>	<b>- 18 119</b>	<b>24 782</b>

Vertailutiedot Tampereen yliopiston ja Tampereen teknillisen yliopiston tilinpäätöksistä vuosilta 2017 ja 2018

Konsernin taloustilanne on vakaa.

Opetus- ja kulttuuriministeriön rahoitusmalli muuttuu vuoden 2021 rahoituksesta alkaen. Malli painottaa paitsi tutkintomääriä myös niiden suorittamista tavoiteajassa eli ns. läpäisyä. Jos tutkintokoulutuksen järjestämisessä ei onnistuta yhtä hyvin kuin muut yliopistot, konsernin valtionrahoitus laskee. Tähän on kuitenkin varauduttu pitkän aikavälin taloussuunnitelmassa. Koulutuksen ja oppimisen kehittämissuunnitelmassa on lisäksi useita opintoja sujuvoittavia toimenpiteitä.

Täydentävän rahoituksen odotetaan kehittyvän suotuisasti. Merkittäviä kulujen lisäyksiä ei ole näköpiirissä.

### Sidotut rahastot ja niiden käyttö

Yliopiston 29.3.2019 hyväksytyyn avaavaan taseeseen sisältyy kahdeksan käyttötarkoitukseltaan sidottua rahastoa, joiden pääoma oli avaavassa taseessa 141,5 miljoonaa euroa ja jotka muodostivat yhteensä 29,4 prosenttia yliopiston omasta pääomasta.

Taulukko 18 Sidottujen rahastojen avaava tase

<b>Sidotut rahastot avaava tase</b>	milj.euroa
Lahjoitukset TTY peruspääomaan	19,2
Varainkeruurahasto TTY	6,5
Varainkeruurahasto TaY tieteenraivaajat	3,6
Tekniikan investointirahasto Pääoma	60,0
Tekniikan investointirahasto Käyttö	2,0
Yhteiskunnan ja terveyden rahasto Pääoma	36,1
Yhteiskunnan ja terveyden rahasto Käyttö	5,0
Monitieteellinen rahasto	9,0
<b>Yhteensä</b>	<b>141,5</b>

Rahastot on perustettu TTY-säätiön ja Tampereen korkeakoulusäätiön 19.4.2018 hyväksymän sulautumissuunnitelman perusteella ja Tampereen yliopiston hallituksen 22.10.2018 päätöksen perusteella. Tekniikan rahastojen tarkoituksena on tukea tutkimusta ja opetusta tekniikan ja arkkitehtuurin aloilla. Yhteiskunnan ja terveyden rahastojen tarkoituksena on tukea tutkimusta ja opetusta Tampereen yliopistossa vuonna 2018 edustettuna olleilla aloilla. Varainkeruurahastot ovat muodostuneet yliopistoille osoitetuista lahjoituksista ja niiden käyttötarkoitusta sitoo lahjoittajan määrittelemä kohdistus koulutusaloille.

Rahastojen säännöt ovat yhdenmukaiset. Pääomarahastoiksi nimettyjen rahastojen pääoma on sidottu ja toimintaan voidaan osoittaa kertyneitä pääomien sijoittamisen tuottoja. Käyttörahastoista ja varainkeruurahastoista voidaan käyttää myös rahaston pääomaa. Yliopiston taseeseen sisältyy lisäksi omakatteinen rahasto, Tampereen yliopiston stipendirahasto, jonka pääoma 1.1.2019 oli 2,3 miljoonaa euroa.

Rahastojen käytöstä päättää korkeakoulusäätiön hallitus. Rahastojen käyttö vuonna 2019 oli 3,6 miljoonaa euroa.

## Konserni

Tampereen korkeakoulusäätiö aloitti yliopisto-toiminnan Tampereen yliopistona 1.1.2019. Sitä ennen Tampereen yliopisto ja Tampereen teknillisenä yliopistona toiminut TTY-säätiö olivat sulautuneet Tampereen korkeakoulusäätiöön ja eduskunta oli lisännyt Tampereen korkeakoulusäätiön yliopistolaisissa mainittujen yliopistojen joukkoon.

Tampereen korkeakoulusäätiö konserni-tilinpäätökseen sisältyy tytäryhteisöinä Tampereen ammattikorkeakoulu Oy (omistus 87,0 prosenttia), kiinteistöpalveluita tuottava Campusta Oy (omistus 100 prosenttia, yhtiön aiempi nimi TAY-Palvelut Oy) ja Radio Moreeni Oy (omistus 100 prosenttia). Konserniyhtiöt ovat laatineet omat tilinpäätöksensä vuodelta 2019.

Tilinpäätökseen sisältyy omistusyhteyserityksenä Finland University Oy, Tuotekehitys Oy Tamlink sekä Funidata Oy. Finland University Oy:n tarkoituksena on koulutusviennin järjestäminen. Yliopiston omistusosuus yhtiöstä on 25,0 prosenttia. Tuotekehitys Oy Tamlink on teollisuuden ja tutkimusosaamisen yhdistävänä kumppanina toimiva teknologiansiirtoyritys, josta Tampereen yliopiston omistusosuus on 24,8 prosenttia. Funidata Oy on tietotekniikan palveluita ja järjestelmäympäristöä korkeakouluille tarjoava yritys, josta Tampereen yliopiston omistusosuus on 23,2 prosenttia.

Tampereen yliopiston tukisäätiötä ei yhdistellä enää tilikaudella 2019 konsernitiilinpäätökseen yliopiston hallituksen päätöksen mukaisesti. Tukisäätiön sääntöihin vuonna 2018 tehdyn muutoksen johdosta yliopistolla ja tukisäätiöllä ei ole enää toiminnallista yhteyttä. Tämän muutoksen vaikutus korkeakoulusäätiön taseeseen on 6,3 miljoonaa euroa (tukisäätiön oma pääoma vuoden 2018 lopussa).

Tampereen yliopisto on jo konsernin valmistelu-aikana tehnyt tiivistä yhteistyötä Tampereen ammattikorkeakoulun kanssa mm. yhteisen opetustarjonnan kehittämiseksi ja yhteisten

tukipalveluiden tuottamiseksi. Vuoden 2019 aikana on ryhdytty rakentamaan yhteisiä tukipalveluita ja -toimintoja Tampereen ammattikorkeakoulun kanssa. Valmistelutyö on kesken, mutta ensimmäisten yhteisten palvelukokonaisuuksien odotetaan käynnistävän toimintaansa vuoden 2020 aikana.

Vuonna 2019 valmisteltiin yhteistyön tiivistämistä Seinäjoen ammattikorkeakoulun ja sen omistajien kanssa.

## Lähipiiri

Säätiön lähipiiriin kuuluvat säätiön perustajat ja tytäryhteisöt, säätiön ja tytäryhteisöjen hallitusten jäsenet, toimitusjohtajat, rehtorit, vararehtorit, provosti ja säätiön tilintarkastajat. Lähipiiriin kuuluvat edellä mainittujen perheenjäsenet ja määräysvalta-yhteisöt säätiölain mukaisesti. Säätiö raportoi säätiölain lähipiirisäädösten mukaisesti tiedot lähipiiriin kanssa tehdyistä taloudellisista toimista tilikaudella tilinpäätöksen liitetiedoissa.

## Riskit ja epävarmuudet

Yliopiston riskienhallinnan järjestämisestä päättää yliopiston hallitus. Riskienhallinnalla tuetaan yliopiston strategisten ja toiminnallisten tavoitteiden saavuttamista. Riskienhallinta järjestetään osana johtamisjärjestelmää ja toimintaprosesseja.

## Strateginen vaikuttavuusriski

Yliopistolta odotetaan nykyistä sujuvampien opintoprosessien järjestämistä, jotta yhä suurempi opiskelijoista suorittaisi tutkinnon kohtuullisessa ajassa ja tutkinnon suorittaneiden määrä lisääntyisi. On arvioitu, että korkeakoulututkinnon suorittavia pitää rekrytoida myös muista maista ja saada heidät jäämään Suomeen valmistumisen jälkeen. Tampereen yliopiston kansainväliset koulutusohjelmat ovat veto-voimaisia, mutta ulkomaalaisten osuus tutkinnon suorittaneista on vielä pieni.

Monialaisessa yliopistossa erityiseksi haasteeksi nousee se, etteivät työelämän osaajatarpeet

koske kaikkia yliopistossa edustettuja koulutusaloja yhtä vahvasti. Keinoja lisätä koulutuksen vaikuttavuutta haetaan siksi sekä alakohtaisina että kaikkia aloja koskevinä.

Jatkuvan oppimisen kokonaisuudella, jota yliopisto uudistaa vuonna 2020 alkaneella viisi vuotta kestäväällä hankkeella, voidaan paikata osaajatarpeita nopeasti ja tarvelähtöisesti.

### **Strategiset ja toiminnalliset riskit**

Toimintakulttuurin tuoreus aiheuttaa strategisen riskin. Taustalla on kahdesta erilaisesta yliopistosta perityt odotukset, kulttuurit ja käytännöt. Yhteisöllisyyttä on vahvistettu lukuisin tavoin. Vuonna 2020 yliopisto käynnistää laajan henkilöstöohjelman.

Strategisia ja toiminnallisia riskejä on ulkoisessa viestinnässä ja sisäisen tiedottamisen kesken-eräisissä käytännöissä. Toiminnallisia ja osin myös taloudellisia riskejä aiheuttaa se, että monia uusia tietojärjestelmiä on jouduttu ottamaan käyttöön lyhyen ajan sisällä.

Yliopistofuusion jälkeisessä rakennusvaiheessa hyvän hallinnon toimintamallien luominen on tärkeää. Hyvällä esimiestyöllä, sisäisellä viestinnällä ja osallistavilla menettelyillä kokemus omasta työyhteisöstä ja korkeakoulu yhteisöön kuulumisesta vahvistuu. Strategian selkeytyminen ja syventyminen edesauttaa johtamisen kehittämistä.

### **Talous- ja rahoitusriskit**

Varsinaisesta toiminnasta aiheutuvia taloudellisia riskejä vähennetään vakuutuksilla. Yliopistolla on johdon vastuuvakuutus, joka kattaa yliopiston johdon sekä yliopiston ja sen tytäryhtiöiden hallitusten jäsenten aiheuttamat taloudelliset vahingot.

Yliopiston rahoitusriskit muodostuvat rahoitusvarallisuuden sijoitustoimintaan liittyvistä riskeistä sekä yliopiston toiminnan rahoittamiseen käytettyjen rahoitusinstrumentteihin liittyvistä riskeistä.

Yliopiston rahoitusvarallisuuden riskienhallinnan periaatteet ja sijoitusrajoitukset on määritelty hallituksen hyväksymässä sijoitussuunnitelmassa. Sijoitustoiminnan riskienhallinnalla varmistetaan, että sijoitusvarallisuuden hoidossa pysytään sijoitussuunnitelmassa asetetuissa sijoitusrajoissa. Sijoitussalkun eri omaisuuslajien minimi- ja maksimipainoilla pyritään varmistamaan, ettei yhteen omaisuuslajiin muodostu liian suurta riskikeskittymää. Sijoitusriskejä hallitaan myös omaisuuslajikohtaisilla rajoituksilla. Sijoitussalkun arvoa ja riskienhallinnan tunnuslukuja seurataan kuukausitasolla.

Rahoitustoimintaan liittyvät riskit on minimoitu. Yliopistolla on taseessaan vuonna 2016 varustamisinvestointeja varten otettu laina, josta vuoden 2019 lopussa oli jäljellä 3,5 miljoonaa euroa. Lainan kiinteäkorkoinen.

### **Rahoitusriskien hallinta**

Yliopiston rahoitusvarallisuuteen liittyvä rahoitus- ja osakemarkkinoiden epävarmuudesta johtuvia taloudellisia riskejä, jotka voivat vaikuttaa negatiivisesti yliopiston rahoitusvarallisuuden arvon kehitykseen ja sijoitustuottojen käyttöpolitiikkaan. Merkittävimmät rahoitusvarallisuuden arvon kehitykseen liittyvät riskit ovat hintariski, korkoriski, luottoriski, likviditeettiriski ja valuuttariski.

### **Hintariski**

Yliopiston hintariskeistä merkittävin on sijoitustoimintaan liittyvä osakemarkkinariski.

### **Korkoriski**

Yliopiston korkoriskistä merkittävimmän osan muodostaa sijoitustoiminnan korkoinstrumentit, joiden arvonmuutos riippuu yleisen korkotason kehityksestä. Korkosijoitusten markkina-arvot laskevat korkotason noustessa ja päinvastoin korkotason laskiessa.

Taseessa oleva laina on kiinteäkorkoinen. Taseessa ei ole johdannaisinstrumentteja, joita käytettäisiin korkoriskiä säätelyyn. Taseessa ei ole eriä, joihin sovellettaisiin suojauslaskentaa.



### Luottoriski

Yliopiston rahoitusvarallisuuden luottoriskiä seurataan korkosijoitusten keskimääräisenä luottoluokitustasona sijoitussuunnitelman määrittelemissä rajoissa.

### Likviditeettiriski

Operatiivisen kassanhallintaan liittyvää likviditeettiriskiä hallitaan riittävällä likviditeettipuskurilla ja kassavirtaennusteilla. Sijoitusvarallisuuden likviditeettiriskiä hallitaan sijoittamalla likvideihin sijoitusinstrumentteihin, jotka ovat vaihdettavissa käteiseksi tarvittaessa. Yliopiston sijoitusvarallisuudesta noin 80 prosenttia on sijoitettu sijoitusinstrumentteihin, jotka ovat vaihdettavissa käteiseksi alle 30 päivässä.

### Valuuttariski

Yliopiston valuuttariskistä merkittävimmän osan muodostavat sijoitustoiminnan sijoitukset muihin kuin euromääräisiin sijoituksiin. Euron arvon vahvistuminen laskee muissa valuutoissa olevien sijoitusten euromääräistä markkina-arvoa.

Taulukossa 19 on esitetty eri riskitekijöiden vaikutus rahoitusvarallisuuden arvoon. Laskelmissa odotetaan muiden tekijöiden pysyvän muuttumattomana. Riskitekijöinä on esitetty osakemarkkinoiden 20 prosentin lasku, eurovaluutan 10 prosentin vahvistuminen ja korkotason yhden prosentin arvon nousu.

*Taulukko 19 Riskien vaikutus rahoitusvarallisuuden arvoon*

<b>Vaikutus rahoitusvarallisuuden arvoon 1000 €</b>	
Osakemarkkinat -20 %	-41 220
Euron vahvistuminen muita valuuttoja vastaan	-11 680
Koron nousu 1 %	-2 820

### Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Maaliskuussa Suomeenkin levinnyt koronavirus-epidemia on vaikuttanut yliopiston toiminnan järjestämiseen merkittävästi. Aluehallintoviranomainen on määrännyt yliopistot sulkemaan tilansa opetustoiminnan sekä ei-kriittisten

tutkimus- ja tukitoimintojen osalta 13.4.2020 saakka. Toimintaa jatketaan etätoteutuksilla kaikissa toiminnoissa, joissa se on mahdollista.

Vaikka opetusta ja tutkimusta pystytään hyvin laajasti toteuttamaan yliopiston kampusten ulkopuolella etätoteutuksina, tulee koronavirus-epidemia vaikuttamaan koulutuksen ja tutkimuksen tuloksiin vuonna 2020. Vaikutusten laajuuteen on tässä vaiheessa vielä vaikea ottaa tarkasti kantaa. Ulkoisen rahoituksen määrä tulee luultavasti olemaan jonkin verran budjetoitua pienempi ainakin liiketoiminnan osalta.

Yleisesti huonontuneet talousnäkymät ovat heijastuneet osakemarkkinoille, jossa arvotukset ovat laskeneet epidemian seurauksena merkittävästi. Yliopiston rahoitusvarallisuuden arvo oli 25.3.2020 noin 55 miljoonaa euroa alempi kuin tilinpäätöshetkellä. Arvonmenetyt ei kuitenkaan vielä vaaranna yliopiston pääomia tai normaalia toimintaa. Talouden yleisesti heikentyneet näkymät ja kasvanut epävarmuus saattavat jatkossa heijastua myös yliopiston rahoituspohjaan.

### Arvio tulevasta kehityksestä

Korkeakoulusäätiön hallitus käynnisti 20.9.2019 yliopiston strategian syventämisprosessin, johon yhteisö laajasti osallistui. Säätiön hallitus vahvisti 11.2.2020 yliopiston strategian, joka linjaa yliopiston tarkoituksiksi: ”Rakennamme yhdessä kestävästä maailmaa”.

Vahvistettuun strategiaan perustuen Tampereen korkeakoulusäätiön edellytykset kehittyä korkeakoulutuksessa, tieteellisessä tutkimuksessa ja niihin perustuvassa yhteiskunnallisessa vuorovaikutuksessa ja vaikuttavuudessa ovat hyvät. Käynnissä olevat kehittämissuunnitelmat ja hankkeet sisältävät koulutuksen, tutkimuksen ja palvelujen laadun kannalta oleelliset toimenpiteet.

### Tilastot ja lähteet

Toimintakertomuksessa ja tilinpäätöksessä esitettävät tilastotiedot vertailuvuosilta 2017 ja

2018 koskevat Tampereen teknillistä yliopistoa ja Tampereen yliopistoa. Lähteenä on ollut Opetushallinnon tilastopalvelu Vipunen, jossa esitetyt tiedot kertyvät kaikkia korkeakouluja koskevasta lakisääteisestä raportoinnista. Tiedot ovat riittävän yhdenmukaisia siihen, että niitä on voitu yhdistää. Aiempien vuosien tietojen lähteenä on käytetty myös edeltäjäyliopistojen tilinpäätöksiä. Vuoden 2019 lukumäärätiedot sen sijaan perustuvat kertomusvuonna ja tilikaudella käytössä olleisiin yliopiston tietojärjestelmiin ja rekistereihin.

## Tilinpäätös

### Tuloslaskelma 1.1.-31.12.2019

(1000 euroa)	Liitetieto	Tampereen korkeakoulu-säätiö		Tampereen korkeakoulu-säätiö	
		Konserni	Konserni	Konserni	Konserni
		1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018	1.1.-31.12.2018
<b>LIIVEVAIHTO</b>					
Korkeakoulujen valtionrahoitus		245 052	191 209	54 095	340
Avustustuotot		84 836	80 003	5 926	0
Liiketoiminnan tuotot		23 300	19 962	4 036	0
Projektien alkusaldot (*)		21 993	21 993	0	0
Muut tuotot		8 535	7 852	1 210	7
Osuudet omistusyht.yhtiöiden tuloksista	1.1	-281	0	0	0
<b>LIIVEVAIHTO YHTEENSÄ</b>		<b>383 436</b>	<b>321 018</b>	<b>65 268</b>	<b>347</b>
<b>KULUT</b>					
Henkilöstökulut	1.2	259 881	210 910	46 223	382
Poistot		13 921	10 597	3 965	0
Muut kulut	1.3	118 294	108 388	13 281	25
Vähemmistöosuudet		57	0	149	0
<b>KULUT YHTEENSÄ</b>		<b>392 153</b>	<b>329 895</b>	<b>63 617</b>	<b>407</b>
<b>LIIVEVOITTO (-TAPPIO)</b>		<b>-8 717</b>	<b>-8 877</b>	<b>1 651</b>	<b>-60</b>
<b>VARAINHANKINTA, SIOJITUS- JA RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT</b>					
	1.4				
Varainhankinnan tuotot ja kulut		255	258	1 995	40
Sijoitustoiminnan tuotot ja kulut		54 146	53 569	97	3
Muut korko- ja rahoitustuotot ja -kulut		3 019	2 541	-1 010	0
<b>VARAINHANKINTA, SIOJITUS- JA RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT YHTEENSÄ</b>		<b>57 420</b>	<b>56 367</b>	<b>1 083</b>	<b>43</b>
<b>VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>		<b>48 703</b>	<b>47 490</b>	<b>2 734</b>	<b>-17</b>
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRROT</b>					
	1.5				
Sidottujen rahastojen muutos (käyttö+/siirto-)		3 354	3 351	-1 996	-40
Omakatteisten rahastojen muutos (käyttö+/siirto-)		-120	-120	0	0
<b>Tuloverot</b>		<b>105</b>	<b>47</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>		<b>51 832</b>	<b>50 674</b>	<b>738</b>	<b>-57</b>

\*) Projektin alkusaldot sisältävät sekä yhteisrahoitteisten projektien että liiketoiminnan tuottoja

**Tase 31.12.2019**

VASTAAVAA (1000 euroa)	Liitetieto	Tampereen korkeakoulu-säätiö		Tampereen korkeakoulu-säätiö	
		Konserni 31.12.2019	Konserni 31.12.2018	Konserni 31.12.2019	Konserni 31.12.2018
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>	2.1.				
Aineettomat hyödykkeet					
Aineettomat oikeudet		1 864	1 789	974	0
Muut aineettomat hyödykkeet		4 734	3 955	0	0
Ennakkomaksut		341	341	0	0
		<b>6 939</b>	<b>6 085</b>	<b>974</b>	<b>0</b>
Aineelliset hyödykkeet					
Rakennukset ja rakennelmat		48 463	76	49 767	0
Koneet ja kalusto		35 149	30 719	4 194	0
Muut aineelliset hyödykkeet		256	256	123	0
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		-74	-74	0	0
		<b>83 794</b>	<b>30 977</b>	<b>54 085</b>	<b>0</b>
Sijoitukset					
Osuudet saman konsernin yrityksissä		0	53 431	0	52 728
Osuudet omistusyhteisyrityksiltä		3 424	2 625	0	0
Muut osakkeet ja osuudet		76 279	76 181	1 537	0
Muut saamiset		370 043	368 517	2 005	0
		<b>449 747</b>	<b>500 754</b>	<b>3 542</b>	<b>52 728</b>
Omakatteisten rahastojen varat		1 145	2 378	0	0
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		<b>541 624</b>	<b>540 194</b>	<b>58 602</b>	<b>52 728</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>	2.2.				
Vaihto-omaisuus					
Aineet ja tarvikkeet		<b>387</b>	<b>361</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Saamiset					
Pitkäaikaiset saamiset					
Muut saamiset		729	729	0	0
Siirtosaamiset		5 998	0	6 200	0
Lyhytaikaiset saamiset					
Myyntisaamiset		21 762	21 482	1 028	0
Muut saamiset		3 013	2 961	23	0
Siirtosaamiset		17 276	13 816	2 860	0
		<b>42 051</b>	<b>38 259</b>	<b>3 912</b>	<b>0</b>
Rahoitusarvopaperit					
Muut arvopaperit		26 335	26 335	0	0
		<b>26 335</b>	<b>26 335</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Rahat ja pankkisaamiset		<b>25 066</b>	<b>14 866</b>	<b>18 180</b>	<b>2 056</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		<b>100 567</b>	<b>80 550</b>	<b>28 292</b>	<b>2 056</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>642 191</b>	<b>620 745</b>	<b>86 894</b>	<b>54 784</b>

27.3.2020

VASTATTAVAA (1000 euroa)	Liitetieto	Tampereen korkeakoulu-säätiö		Tampereen korkeakoulu-säätiö	
		Konserni 31.12.2019	Konserni 31.12.2019	Konserni 31.12.2018	Konserni 31.12.2018
<b>OMA PÄÄOMA</b>	2.3				
Peruspääoma		<b>264 519</b>	<b>264 519</b>	<b>54 668</b>	<b>54 668</b>
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		1 976	0	0	0
Muut rahastot					
Omakatteiset rahastot		2 378	2 378	0	0
Sidotut rahastot		140 063	138 110	1 996	40
Toimintapääoma		72 279	72 279	0	0
Rahastot yhteensä		<b>216 696</b>	<b>212 766</b>	<b>1 996</b>	<b>40</b>
Edellisten tilikausien voitto/tappio		<b>527</b>	<b>-30</b>	<b>26</b>	<b>26</b>
Tilikauden voitto/tappio		<b>51 832</b>	<b>50 674</b>	<b>738</b>	<b>-57</b>
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>533 574</b>	<b>527 930</b>	<b>57 428</b>	<b>54 678</b>
<b>VÄHEMMISTÖOSUUDET</b>	2.4	<b>7 130</b>	<b>0</b>	<b>7 073</b>	<b>0</b>
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>	2.5				
Muut pakolliset varaukset		<b>399</b>	<b>246</b>	<b>2 729</b>	<b>0</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>	2.6				
Pitkäaikainen					
Lainat rahoituslaitoksilta		2 500	2 500	0	0
Velat saman konsernin yrityksille		0	8 451	0	0
		<b>2 500</b>	<b>10 951</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Lyhytaikainen vieras pääoma					
Lainat rahoituslaitoksilta		1 000	1 000	2 921	0
Saadut ennakot		39 418	39 418	0	0
Ostovelat		5 912	5 967	1 734	0
Velat saman konsernin yrityksille		0	1 215	0	0
Muut velat		15 768	11 032	4 885	62
Siirtovelat		36 490	22 987	10 124	44
		<b>98 588</b>	<b>81 619</b>	<b>19 664</b>	<b>107</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>101 088</b>	<b>92 569</b>	<b>19 664</b>	<b>107</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>642 191</b>	<b>620 745</b>	<b>86 894</b>	<b>54 784</b>

**Rahoituslaskelma**

(1000 euroa)	Tampereen korkeakoulu -säätiö		Tampereen korkeakoulu -säätiö	
	Konserni 1.1.-31.12.2019	Konserni 1.1.-31.12.2019	Konserni 1.1.-31.12.2018	Konserni 1.1.-31.12.2018
<b>Toiminnan rahavirta</b>				
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	48 703	47 490	2 734	-17
<b>Oikaistaan:</b>				
Poistot ja arvonalentumiset	13 921	10 597	3 965	0
Realisoitumattomat kurssivoitot ja - tappiot	-3	-3	0	0
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	868	216	348	0
Käyvän arvon muutos	-38 977	-38 526	0	0
Rahoitustuotot ja - kulut	-15 026	-14 899	0	0
Käyttöpääoman muutos	1 003	538	2 916	49
Maksetut korko- ja muut rahoituskulut	606	46	1 040	0
Saadut korko- ja muut rahoitustuotot	-2 961	-2 944	-115	-3
Maksetut välittömät verot	-105	-47	0	0
<b>Toiminnan rahavirta (A)</b>	<b>8 029</b>	<b>2 468</b>	<b>10 888</b>	<b>29</b>
Pakollisten varausten muutos	-2 631	-55	446	0
<b>Investointien rahavirta</b>				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin (-)	-11 367	-9 511	-2 259	0
Saadut investointiavustukset	398	398	0	0
Investoinnit sijoituksiin	-14 281	-14 243	-1 488	0
Sijoitusten muut nettotuotot	18 380	17 842	115	3
<b>Investointien rahavirta (B)</b>	<b>-6 870</b>	<b>-5 514</b>	<b>-3 632</b>	<b>3</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>				
Oman pääoman muutokset	-1 375	-3 351	1 996	40
Pitkäaikaisten konsernivelkojen lisäys	0	8 000	0	0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-3 921	-1 000	-1 105	0
Maksetut korot ja maksut rahoituskuluista	-1 742	-42	-1 040	0
Rahastojen rahavirta	3 354	3 351	-1 996	-40
Omakatteisten rahastojen rahoituksen rahavirta	-31	-31	0	0
<b>Rahoituksen rahavirta (C)</b>	<b>-3 716</b>	<b>6 927</b>	<b>-2 146</b>	<b>0</b>
<b>Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)</b>	<b>-5 187</b>	<b>3 825</b>	<b>5 557</b>	<b>32</b>
<b>Rahavarat tilikauden alussa</b>	30 253	11 040	14 579	2 025
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>25 066</b>	<b>14 866</b>	<b>20 136</b>	<b>2 056</b>
	-5 187	3 825	5 557	32

**Rahoituslaskelma**

(1000 euroa)	Tampereen korkeakoulu -säätiö		Tampereen korkeakoulu -säätiö	
	Konserni 1.1.-31.12.2019	Konserni 1.1.-31.12.2019	Konserni 1.1.-31.12.2018	Konserni 1.1.-31.12.2018
<b>Omakatteisten rahastojen rahavarat tilikauden alussa</b>	2 254	2 254	0	0
<b>Omakatteisten rahastojen rahavarat tilikauden lopussa</b>	<u>2 378</u>	<u>2 378</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	124	124	0	0
<b>Rahavarat yhteensä tilikauden alussa</b>	32 507	13 294	14 579	2 025
<b>Rahavarat yhteensä tilikauden lopussa</b>	<u>27 444</u>	<u>17 243</u>	<u>20 136</u>	<u>2 056</u>
	-5 064	3 949	5 557	32

## Liitetiedot

### Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain ja -asetuksen sekä säätiölain mukaisesti. Tilinpäätöksen laadinnassa on huomioitu opetus- ja kulttuuriministeriön korkeakoulujen taloushallinnon koodiston OKM 2/500/2018 vaatimukset. Säätiön kotipaikka on Tampere.

### Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Yliopistotoiminta alkoi vuoden 2019 alussa, jolloin Tampereen yliopisto ja Tampereen teknillinen yliopisto sulautuivat Tampereen korkeakoulusäätiö sr:ään. Tilikauden 2018 vertailutietona on esitetty Tampereen korkeakoulusäätiö sr:n tilikauden 2018 tiedot, joissa ei ollut mukana yliopistotoimintaa, vaan kustannukset syntyivät Tampere3-hankkeen aikaisista kuluista. Tilikauden 2018 konsernin vertailutiedoissa on Tampereen ammattikorkeakoulu Oy ja tilikaudella 2019 konsernin tiedoissa on Tampereen ammattikorkeakoulu Oy:n lisäksi mukana myös tytäryhtiö Campusta Oy. Tilikaudella 2019 on esitetty myös osuudet omistusyhteisyritysten tuloksista.

### Arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

#### Monivuotisten projektien tuottojen jaksottaminen

Varsinaisen toiminnan tuottoihin kirjatut pitkäaikaisten projektien tuotot on jaksotettu noudattaen seuraavia periaatteita:

- Pitkäaikaisena projektina on käsitelty ulkopuolisen rahoittajan tai asiakkaan kanssa tehtyyn sopimukseen tai rahoituspäätökseen perustuva hanke, jonka päättymispäivä on 31.12.2019 jälkeen.
- Vuodelle 2019 on kohdennettu projektille kertyneitä kuluja vastaava määrä tuottoja. Samaa perustetta on noudatettu sekä liiketoiminnan että yhteisrahoitteisten projektien jaksotuksessa.
- 31.12.2019 mennessä rahoittajan yliopistolle maksama käyttämätön rahoitusosuus on kirjattu taseen vastattaviin saatuihin ennakoihin.
- Projektin syntyneitä kustannuksia vastaava laskuttamaton rahoitus on kirjattu taseen vastaaviin siirtosaamisiin edellyttäen, että yliopistolla on vastaava sopimuksen tai päätöksen mukainen laskutusoikeus.
- Osarahoitteisissa projekteissa saamiseksi on kirjattu enintään rahoittajan osuutta vastaava määrä.
- Pitkäaikaisten projektien kate tuloutetaan projektin valmistuttua.

#### Pysyvien vastaavien arvostaminen

Tampereen korkeakoulusäätiön taseeseen merkittyjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenosta on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Hankintameno on luettu hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneet muuttuvat menot. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönottokuukaudesta alkaen.

Aktivointiraja on 10 000 euroa.



Poistoajat ovat:

- Aineettomat oikeudet 4-5 vuotta
- Muut aineettomat hyödykkeet 4 vuotta
- Rakennukset 40 vuotta (TAMK)
- Rakennelmat 10 vuotta
- Raskas kalusto 15 vuotta
- Koneet ja kalusto 5 tai 10 vuotta
- IT-laitteet 4 vuotta (TAMK 5 vuotta ennen vuotta 2019 hankitut)

Tytäryhtiö Tampereen ammattikorkeakoulu Oy käyttää myös olennaisilta osin samaa poistosuunnitelmaa. TAMK poistaa tietojärjestelmien käyttöoikeudet niiden vaikutusaikana. TAMK poistaa vuokrattujen tilojen muutos- ja perusparannukset vuokrasopimusten voimassaoloaikana enintään 10 vuodessa.

Tytäryhtiö Campusta Oy:n pysyvien vastaavien aineellisiin hyödykkeisiin kuuluvien koneiden ja kaluston hankintamenot poistetaan 25 % menojäännöspoistona.

#### **Vaihto-omaisuuden arvostaminen**

Vaihto-omaisuus on pääosin arvostettu hankintamenoon. Kudospankin arvo perustuu kudospankin kustannuslaskelmaan. Laboratoriopalveluissa (LAS) on otettu käyttöön v. 2017 aikana varasto-ohjelma ja varastokirjanpito, jossa on käytössä varastomäärillä painotettu keskihinta.

#### **Rahoitusvälineiden arvostaminen**

Yliopisto on arvostanut pysyvien vastaavien omakatteisiin rahastoihin sekä rahoitusarvopapereihin kirjatut rahoitusvälineet kirjanpitolain 5:2a §:n mukaisesti käypään arvoon. Vuonna 2019 toteutuneet arvomuutokset on kirjattu tuloslaskelmaan.

OKM:n ohjeen 2/500/2018 mukaisesti sijoitusomaisuuden kirjanpitokäytäntöä on muutettu vuonna 2018. Käyvän arvon rahaston muutos esitetään tuloslaskelman sijoitustoiminnassa jaettuna realisoitumattomiin myyntivoittoihin ja -tappioihin. Realisoituneista voitoista ja tappioista ennen vuotta 2018 syntynyt osuus on kirjattu voittovaroihin.

Vaihtuvien vastaavien rahoitusarvopaperit arvostetaan joko hankintamenoon tai markkina-arvoon riippuen siitä, kumpi arvo näistä on alempi.

#### **Pakollinen varaus**

Yliopiston henkilöstöasioihin liittyvä pakollisten varausten määrä vuoden lopussa on yhteensä 245 790 euroa. Konsernin pakollisten varausten määrä on yhteensä 398 734 euroa.

#### **Työterveyshuollon palautusten käsittely**

Työterveyshuollon Kela-palautukset jaksotetaan tilikaudelle suoriteperusteella.

#### **Valuuttamääräiset erät**

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu Suomen rahan määräiseksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

**Toimintokohtainen erittely ja liiketoiminnan tuloslaskelma**

Tilinpäätöksen liitteenä esitetyt toimintokohtainen erittely varsinaisen toiminnan tuotoista ja kuluista ja liiketoiminnan tuloslaskelma perustuvat yliopiston kirjanpidosta ja kustannuslaskennasta johdettuihin tietoihin.

**Yliopistolain 49 §:n mukainen arvonlisäverokompensaatio**

Yliopistolain 49 §:n mukainen arvonlisäverokompensaatio on käsitelty yliopiston kirjanpidossa nettoperiaatteella siten, että opetus- ja kulttuuriministeriön maksama alv-kompensaatio on kirjattu taseeseen saadut alv-kompensaatioennakot-tilille ja kompensoitavat arvonlisäverot ennakkotilin veloitukseksi. Vuonna 2019 kertyi:

	<b>2019</b>
<b>1000 euroa</b>	
<i>Kompensoitavia arvonlisäveroja yhteensä</i>	20 007
OKM maksama tilikauden alv-kompensaatioennakko	-18 802
OKM maksama alv saatava/velka edellisiltä vuosilta	-1 915
Harjoittelukoulujen kotikuntakorvauksiin liittyvä alv-kompensaatio	-197
Alv-kompensaatiosaatava vuodelta 2017	1 637
Alv-kompensaatiosaatava (+) /-velka (-) tilikaudelta	729

**Konsernitilinpäätöksen laadintaperusteet ja omistukset muissa yrityksissä**

Tampereen korkeakoulusäätiö sr:n tytäryhtiöitä ovat

	omistus %
○ Tampereen ammattikorkeakoulu Oy	(87 %)
○ Campusta Oy, Tampere	(100 %)
○ Radio Moreeni Oy, Tampere	(100 %)

Tytäryhtiöt on yhdistelty tilikaudelta 1.1.-31.12.2019.

Tampereen ammattikorkeakoulu Oy ja Campusta Oy:n on esitetty konsernitilinpäätöksessä eliminoituna konsernin sisäisillä liiketapahtumilla. Radio Moreeni Oy:llä ei ole ollut taloudellista toimintaa. Radiotoimintaa on harjoitettu tilikaudella yliopiston nimissä.

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä.

Tampereen ammattikorkeakoulu Oy:n hankinnasta johtuva konserniaktiiva on muodostunut tontinvuokrasopimuksesta, joka on voimassa 31.12.2049 saakka. Konserniaktiiva on esitetty taseen pitkäaikaisissa siirtosaamissa. Konserniaktiiva on arvostettu käypään arvoon taloudellisen pitoajan mukaan. Vuokratuloina on tilikaudella kirjattu 12 kuukauden vuokraa vastaava osuus 199 542 euroa.

Konserniaktiivasta johtuvaa laskennallista verovelkaa ei esitetä konsernin taseessa, koska sillä ei ole vaikutusta tuloverotuksessa.

Konsernitaseessa Tampereen ammattikorkeakoulu Oy:n osakkeet on esitetty omassa pääomassa ja vähemmistöosuus (13 %) on erotettu konsernin omasta pääomasta omaksi eräksi. Vähemmistön osuus Tampereen ammattikorkeakoulu Oy:n tilikauden tuloksesta on esitetty tuloslaskelmassa varsinaisen toiminnan kuluina omassa erässään.

Tampereen korkeakoulusäätiö sr:n omistusyhteisyritykset ovat

	omistus %
o Finland University Oy, Helsinki	(25,0 %)
o Tuotekehitys Oy Tamlink, Tampere	(24,8 %)
o Funidata Oy, Helsinki	(23,2 %)

Omistusyhteisyritysten tuloksista tilikaudelta 1.1.-31.12.2019 on yhdistelty osuudet Tampereen yliopiston tilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Osuus omistusyhteisyritysten tuloksesta näkyy varsinaisen toiminnan tuotoissa.

Tampereen ammattikorkeakoulun tukisäätiön tilinpäätöstä ei ole yhdistelty konsernitilinpäätökseen, koska siitä ei ole laadittu konsernitilinpäätöstä Tampereen Ammattikorkeakoulu Oy:n toimesta.

Tampereen ammattikorkeakoulu Oy:n omistusyhteisyritys Campusravita Oy:tä (20 %) ei ole yhdistelty konsernitilinpäätökseen. Campusravita Oy:stä on ilmoitettu Tampereen ammattikorkeakoulu Oy:n tilinpäätöksessä liitetietona osuus tuloksesta ja omasta pääomasta.

**Tuloslaskelman liitetiedot**
**Yksityiskohtainen tuloslaskelma**

	Liitetieto	Konserni	Tampereen	Konserni	Tampereen
			korkeakoulu- säätiö		korkeakoulu- säätiö
(1000 euroa)		1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018	1.1.-31.12.2018
<b>LIKEVAIHTO</b>					
Korkeakoulujen valtionrahoitus		245 052	191 209	54 095	340
Muut avustustuotot		84 836	80 003	5 926	0
Liiketoiminnan tuotot		23 300	19 962	4 036	0
Projektien alkusaldot (*)		21 993	21 993	0	0
Muut tuotot		8 535	7 852	1 210	7
Osuudet omistusyht.yhtiöiden tuloksista		-281	0	0	0
<b>Liikevaihto yhteensä</b>		<b>383 436</b>	<b>321 018</b>	<b>65 268</b>	<b>347</b>
<b>KULUT</b>					
	1.3				
Palkat ja palkkiot		217 827	176 842	38 124	348
Henkilösivukulut		42 054	34 068	8 099	34
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>		<b>259 881</b>	<b>210 910</b>	<b>46 223</b>	<b>382</b>
Poistot lisenssit ja tietokoneohjelmat		602	589	14	0
Poistot muut aineettomat hyödykkeet		806	698	108	0
Poistot rakennukset ja rakennelmat		1 520	8	1 919	0
Poistot koneet, laitteet ja kalusto		11 892	10 201	1 924	0
Poistot KOM rahoitusosuus		-898	-898	0	0
<b>Poistot yhteensä</b>		<b>13 921</b>	<b>10 597</b>	<b>3 965</b>	<b>0</b>
Varaston muutos		-9	-12	0	0
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		16 236	13 613	482	0
Palvelujen ostot		30 316	28 122	2 718	20
Vuokrat		41 700	39 704	0	0
Matkakulut		10 168	8 986	1 766	0
Apurahat		2 420	1 844	0	0
Kirjallisuus		4 842	4 833	0	0
IT-käyttöoikeudet ja patentit		2 806	1 849	0	0
Muut kulut		9 815	9 448	8 315	5
Vähemmistöosuus		57	0	149	0
<b>Muut kulut yhteensä</b>		<b>118 351</b>	<b>108 388</b>	<b>13 429</b>	<b>25</b>
<b>Kulut yhteensä</b>		<b>392 153</b>	<b>329 895</b>	<b>63 617</b>	<b>407</b>
<b>LIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>		<b>-8 717</b>	<b>-8 877</b>	<b>1 651</b>	<b>-60</b>

\*) Projektin alkusaldot sisältävät sekä yhteisrahoitteisten projektien että liiketoiminnan tuottoja

**Erittely varainhankinnan, sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotoista ja -kuluista**

	Liitetieto	Tampereen korkeakoulu-säätiö		Tampereen korkeakoulu-säätiö	
		Konserni	Konserni	Konserni	Konserni
(1000 euroa)	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018	1.1.-31.12.2018	1.1.-31.12.2018
1.4					
<b>VARAINHANKINTA</b>					
Keräysten ja lahjoitusten tuotot		259	258	2 002	40
Muut varainhankinnan tuotot		0	0	0	0
Tuotot yhteensä		<b>259</b>	<b>258</b>	<b>2 002</b>	<b>40</b>
Muut varainhankinnan kulut		4	0	7	0
Kulut yhteensä		<b>4</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>0</b>
<b>VARAINHANKINNAN TUOTTO</b>		<b>255</b>	<b>258</b>	<b>1 995</b>	<b>40</b>
<b>SIJOITUSTOIMINTA</b>					
Osinkotuotot		1	1	0	0
Korkotuotot		186	186	9	3
Myyntivoitot		10 689	10 689	0	0
Vuokratuotto		25	25	0	0
Muut tuotot		4 474	4 330	106	0
Tuotot yhteensä		<b>15 374</b>	<b>15 230</b>	<b>115</b>	<b>3</b>
Myyntitappiot		114	114	0	0
Vuokrakulut (vastikkeet)		13	13	0	0
Muut kulut		77	60	18	0
Kulut yhteensä		<b>205</b>	<b>187</b>	<b>18</b>	<b>0</b>
Käyvän arvon muutos		<b>38 977</b>	<b>38 526</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VARSINAISEN SIJOITUSTOIMINNAN TUOTTO</b>		<b>54 146</b>	<b>53 569</b>	<b>97</b>	<b>3</b>
<b>RAHOITUSTOIMINTA</b>					
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä		0	60	0	0
Tuotot osuuksista omistusyhteisyrityksissä		13	0	13	0
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista		2 679	2 679	0	0
Muut korko- ja rahoitustuotot		67	62	0	0
Arvon alentumisten palautukset		1 080	0	0	0
Tuotot yhteensä		<b>3 839</b>	<b>2 801</b>	<b>13</b>	<b>0</b>
Arvon alentumiset muiden pysyvien vastaavien sijoituksista		216	216	0	0
Korkokulut ja muut rahoituskulut		586	26	1 023	0
Korkokulut ja muut rahoituskulut saman konsernin yrityksille		18	18	0	0
Kulut yhteensä		<b>820</b>	<b>260</b>	<b>1 023</b>	<b>0</b>
<b>RAHOITUSTUOTOT JA KULUT (netto)</b>		<b>3 019</b>	<b>2 541</b>	<b>-1 010</b>	<b>0</b>
<b>VARAINHANKINTA, SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA YHTEENSÄ</b>		<b>57 420</b>	<b>56 367</b>	<b>1 083</b>	<b>43</b>

**Toimintokohtainen tuloslaskelma**

(1000 euroa)	Liitetieto	Tampereen korkeakoulu-säätiö		Tampereen korkeakoulu-säätiö	
		Konserni 1.1.-31.12.2019	Konserni 1.1.-31.12.2019	Konserni 1.1.-31.12.2018	Konserni 1.1.-31.12.2018
	1.6				
<b>Koulutustoiminta</b>					
Tuotot:					
Korkeakoulun valtionrahoitus		84 018	38 592	45 545	
Avustustuotot		13 644	12 179	1 984	
Liiketoiminnan tuotot		5 002	4 709	2 386	
Muut tuotot		2 214	1 271	757	
Kulut:					
Kulut yhteensä		<u>109 496</u>	<u>61 768</u>	<u>49 244</u>	
<b>Koulutustoiminta yhteensä</b>		<b>-4 619</b>	<b>-5 017</b>	<b>1 428</b>	<b>0</b>
<b>Tutkimus/T&amp;k-toiminta</b>					
Tuotot:					
Korkeakoulun valtionrahoitus		148 035	139 617	8 211	
Avustustuotot		82 632	78 065	3 940	
Liiketoiminnan tuotot		13 946	14 487	0	
Muut tuotot		3 057	2 965	105	
Kulut:					
Kulut yhteensä		<u>252 664</u>	<u>239 891</u>	<u>11 857</u>	
<b>T&amp;k-toiminta yhteensä</b>		<b>-4 995</b>	<b>-4 758</b>	<b>399</b>	<b>0</b>
<b>Muu yhteiskunnallinen toiminta</b>					
Tuotot:					
Korkeakoulun valtionrahoitus		6 997	6 997	340	340
Avustustuotot		6 373	6 350	3	0
Liiketoiminnan tuotot		2 578	763	1 650	0
Muut tuotot		3 418	3 500	348	7
Kulut:					
Kulut yhteensä		<u>18 738</u>	<u>16 981</u>	<u>2 369</u>	<u>407</u>
<b>Koulutustoiminta yhteensä</b>		<b>628</b>	<b>629</b>	<b>-28</b>	<b>-60</b>

27.3.2020

(1000 euroa)	Liitetieto	Tampereen korkeakoulu-säätiö		Tampereen korkeakoulu-säätiö	
		Konserni 1.1.-31.12.2019	Konserni 1.1.-31.12.2019	Konserni 1.1.-31.12.2018	Konserni 1.1.-31.12.2018
<b>Harjoittelukoulu</b>	1.6				
Tuotot:					
Korkeakoulun valtionrahoitus		6 004	6 004		
Avustustuotot		5 401	5 401		
Liiketoiminnan tuotot		2	2		
Muut tuotot		117	117		
Kulut:		0	0		
Kulut yhteensä		11 255	11 255		
<b>Muu harjoittelukoulutoiminta yhteensä</b>		<b>269</b>	<b>269</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Liikevoitto/-tappio		-8 660	-8 877	1 799	-60
Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta		57 420	56 367	1 083	43
Tilinpäätössiirrot		3 234	3 231	-1 996	-40
Tuloverot		-105	-47	0	0
Vähemmistöosuus		-57	0	-148	0
<b>TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO</b>		<b>51 832</b>	<b>50 674</b>	<b>738</b>	<b>-57</b>

**Liiketoiminnan tuloslaskelma**

(1000 euroa)	Liitetieto	Tampereen korkeakoulu-säätiö		Tampereen korkeakoulu-säätiö	
		Konserni 1.1.-31.12.2019	Konserni 1.1.-31.12.2019	Konserni 1.1.-31.12.2018	Konserni 1.1.-31.12.2018
	1.7				
<b>1. LIIKEVAIHTO</b>		<b>27 279</b>	<b>23 702</b>	<b>4 014</b>	
2. Valmiiden ja kesk. tuotteiden varastojen muutos					
3. Valmistus omaan käyttöön					
4. Liiketoiminnan muut tuotot		3 487	3 114	345	
5. Henkilöstökulut		18 769	15 974	2 993	
6. Poistot ja arvonalentumiset		368	368	0	
7. Liiketoiminnan muut kulut		11 302	10 262	1 398	
<b>8. LIIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>		<b>327</b>	<b>213</b>	<b>-32</b>	
9. Rahoitustuotot ja kulut		1	0	0	
<b>10. VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>		<b>328</b>	<b>213</b>	<b>-32</b>	
11. Tilinpäätössiirrot					
12. Tuloverot		43	43	0	
13. Muut välittömät verot					
<b>14. TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)</b>		<b>285</b>	<b>170</b>	<b>-32</b>	<b>0</b>

**Tuloslaskelman muut liitetiedot**

	Liitetieto	Konserni	Tampereen korkeakoulu-säätiö	Konserni	Tampereen korkeakoulu-säätiö
(1000 euroa)		1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018	1.1.-31.12.2018
<b>Osuudet omistusyhteisyritysten tuloksista</b>	1.1				
Finland University Oy		-82	0	0	0
Tuotekehitys Oy Tamlink		13	0	0	0
Funidata Oy		-212	0	0	0
<b>Osuudet omistusyht.yritysten tuloksista yhteensä</b>		<b>-281</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Henkilöstöä koskevat liitetiedot</b>	1.2				
Opetus- ja tutkimushenkilöstö		2 586	2 105	499	0
Muu henkilöstö		1 758	1 401	308	1
Harjoittelukoulu		88	88	0	0
<b>Henkilöstömäärä tilikaudella (HTV)</b>		<b>4 432</b>	<b>3 594</b>	<b>807</b>	<b>1</b>
Palkat ja palkkiot		217 827	176 842	38 124	348
Eläkekulut		36 721	29 819	6 772	26
Muut henkilösivukulut		5 333	4 249	1 327	7
<b>Tilikauden palkat, palkkiot ja eläkekulut</b>		<b>259 881</b>	<b>210 910</b>	<b>46 223</b>	<b>381</b>
Johdon palkat		1 010	728	0	0
Hallituksen jäsenten palkkiot		143	104	0	0
<b>Johdon palkat ja hallituksen palkkiot</b>		<b>1 153</b>	<b>832</b>	<b>629</b>	<b>324</b>
<b>Tilintarkastajan palkkiot</b>	1.3				
PricewaterhouseCoopers Oy					
Tilintarkastus		78	46	22	10
Muut palvelut		70	56	10	0
Deloitte Oy					
Muut palvelut		45	45	0	0
<b>Tilintarkastajan palkkiot yhteensä</b>		<b>193</b>	<b>147</b>	<b>32</b>	<b>10</b>



27.3.2020

(1000 euroa)	Liitetieto	Tampereen korkeakoulu-säätiö		Tampereen korkeakoulu-säätiö	
		Konserni	Konserni	Konserni	Konserni
		1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018	1.1.-31.12.2018
<b>Tuloslaskelmassa esitetty käyvän arvon muutos</b>	1.4				
Realisoitumattomat myyntivoitot		40 154	39 704	0	0
Realisoitumattomat myyntitappiot (-)		-1 178	-1 178	0	0
<b>Käyvän muutos yhteensä</b>		<b>38 977</b>	<b>38 526</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Sidottujen rahastojen muutos</b>	1.5				
Saadut lahjoitukset siirto rahastoon		-250	-253	-1 996	-40
Rahastojen käyttö tilikaudella		3 604	3 604	0	0
Omakatteisten rahastojen muutos		-120	-120	0	0
<b>Sidottujen rahastojen muutos yhteensä</b>		<b>3 234</b>	<b>3 231</b>	<b>-1 996</b>	<b>-40</b>

**Taloudelliset toimet säätiön lähipiirin kanssa 2019**

(1000 euroa)	Tulot	Menot	Saamiset	Velat
Säätiön tytäryhteisöt	3 127	6 525	36	264
Hallitusten jäsenet, toimitusjohtajat, rehtorit, provosti, vararehtorit, tilintarkastajat ja näiden määräysvaltayhteisöt	0	1 698	0	0
Lähipiiriin kuuluvat perheenjäsenet	0	130	0	0

Ei ole annettuja avustuksia ja muita osittain tai kokonaan vastikkeettomia toimia, eikä muita vastuita. Perheenjäsenten taloudelliset toimet ovat työsuhteen perusteella maksettuja palkkoja.

**Taseen liitetiedot**
**Erittely pysyvät vastaavat, emoyhtiö**

Liitetieto 2.1

**(1000 euroa)**

	<b>Aineettomat oikeudet</b>	<b>Muut aineettomat hyödykkeet</b>	<b>Ennakkomaksut</b>	<b>Tampereen korkeakoulusäätiö Yhteensä</b>	
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>					
Hankintameno 1.1.2019	0	0	0	0	0
Yliopistotoiminnan siirto	5 353	1 842	1 790	8 985	8 985
Lisäykset	1 385	3 279	173	4 838	4 838
Vähennykset (-)	-77		-1 622	-1 700	-1 700
Hankintameno 31.12.2019	6 661	5 121	341	12 123	12 123
Kertyneet poistot 1.1.2019	-4 303	-468		-4 771	-4 771
Vähennysten kertyneet poistot	5			5	5
Tilikauden poisto	-582	-698		-1 279	-1 279
Kertyneet poistot 31.12.2019	-4 880	-1 166		-6 046	-6 046
Investointiavustukset	0				
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2019</b>	<b>1 781</b>	<b>3 955</b>	<b>341</b>	<b>6 077</b>	<b>6 077</b>
Alv-kompensaatio	166	331	42	539	539
	<b>Rakennukset ja rakennelmat</b>	<b>Koneet ja kalusto</b>	<b>Muut aineelliset hyödykkeet</b>	<b>Keskeneräinen aineellinen käyttöomaisuus</b>	<b>Tampereen korkeakoulu -säätiö Yhteensä</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>					
Hankintameno 1.1.2019	0	0	0	0	0
Yliopistotoiminnan siirto	165	82 279	251	3 308	86 003
Lisäykset		8 365	6	1 081	9 451
Vähennykset (-)		-67		-3 082	-3 149
Hankintameno 31.12.2019	165	90 577	256	1 306	92 305
Kertyneet poistot 1.1.2019	-82	-51 588			-51 670
Vähennysten kertyneet poistot		67			67
Tilikauden poisto	-8	-9 310			-9 318
Kertyneet poistot 31.12.2019	-89	-60 832			-60 921
Investointiavustukset		-398			-398
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2019</b>	<b>76</b>	<b>29 347</b>	<b>256</b>	<b>1 306</b>	<b>30 986</b>
Alv-kompensaatio		1 745		191	1 936

27.3.2020

<b>(1000 euroa)</b>	<b>Osuudet saman konsernin yrityksissä</b>	<b>Osuudet omistusyhteys- yrityksissä</b>	<b>Muut osakkeet ja osuudet</b>	<b>Tampereen korkeakoulusäätiö Yhteensä</b>
<b>Sijoitukset</b>				
Hankintameno 1.1.2019	52 728	0	0	52 728
Yliopistotoiminnan siirto	703	216	78 826	79 744
Lisäykset		2 625		2 625
Vähennykset (-)		-216	-2 645	-2 861
Hankintameno 31.12.2019	53 431	2 625	76 181	132 236
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2019</b>	<b>53 431</b>	<b>2 625</b>	<b>76 181</b>	<b>132 236</b>

Alv-kompensaatio

Käyttöomaisuuden hankintamenoista on katettu investointiavustuksilla 398 211 euron suuruinen määrä tilikaudella 2019.

**Erittely pysyvät vastaavat, konserni**

<b>(1000 euroa)</b>	<b>Aineettomat oikeudet</b>	<b>Muut aineettomat hyödykkeet</b>	<b>Ennakkomaksut</b>	<b>Konserni yhteensä</b>	
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>					
Hankintameno 1.1.2019	974	0	0	974	
Yliopistotoiminnan siirto	4 726	3 255	1 790	9771	
Lisäykset	1 385	3 279	173	4 838	
Vähennykset (-)	-237	-163	-1 622	-2 022	
Hankintameno 31.12.2019	6 849	6 371	341	13 561	
Kertyneet poistot 1.1.2019	-4 563	-994		-5 557	
Vähennysten kertyneet poistot	5			5	
Tilikauden poisto	-435	-643		-1 078	
Kertyneet poistot 31.12.2019	-4 993	-1 637		-6 630	
Investointiavustukset					
Kirjanpitoarvo 31.12.2019	1 856	4 734	341	6 931	
Alv-kompensaatio	166	331	42	539	
	<b>Rakennukset ja rakennelmat</b>	<b>Koneet ja kalusto</b>	<b>Muut aineelliset hyödykkeet</b>	<b>Keskeneräinen aineellinen käyttöomaisuus</b>	<b>Konserni yhteensä</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>					
Hankintameno 1.1.2019	49 767	4 194	124	0	54 085
Yliopistotoiminnan siirto	10 015	102 870	126	3 432	116 443
Lisäykset	72	-194	6	1 081	964
Vähennykset (-)		-97		-3 206	-3 303
Hankintameno 31.12.2019	59 854	106 772	256	1 306	168 189
Kertyneet poistot 1.1.2019	-9 931	-72 100			-82 031
Vähennysten kertyneet poistot		67			67
Tilikauden poisto	-1 460	-564			-2 024
Kertyneet poistot 31.12.2019	-11 391	-72 323			-83 714
Investointiavustukset		-398			-398
Kirjanpitoarvo 31.12.2019	48 463	33 777	256	1 306	83 802
Alv-kompensaatio	32	2 183		191	2 405
	<b>Osuudet saman konsernin yrityksissä</b>	<b>Osuudet omistusyhteis- yrityksissä</b>	<b>Muut osakkeet ja osuudet</b>	<b>Konserni yhteensä</b>	
<b>Sijoitukset</b>					
Hankintameno 1.1.2019	0	216	1537	1753	
Yliopistotoiminnan siirto	0	0	77 387	77 387	
Lisäykset		3 424		3 424	
Vähennykset (-)		-216	-2 645	-2 861	
Hankintameno 31.12.2019	0	3 424	76 279	79 703	
Kirjanpitoarvo 31.12.2019	0	3 424	76 279	79 703	

27.3.2020

**Erittely pysyvien vastaavien sijoituksista**

(1000 euroa)	Liitetieto	Tampereen korkeakoulu -säätiö		Tampereen korkeakoulu -säätiö	
		Konserni 31.12.2019	Konserni 31.12.2019	Konserni 31.12.2018	Konserni 31.12.2018
<b>Hankintamenoon arvostetut:</b>	2.1				
<b>Osuudet saman konsernin yrityksissä</b>					
Kirjanpitoarvo 1.1.			52 728		0
Yliopistotoiminnan siirto			703		0
Lisäykset/Vähennykset (-)			0		52 728
Hankintameno 31.12.			53 431		52 728
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>		<b>0</b>	<b>53 431</b>	<b>0</b>	<b>52 728</b>
<b>Osuudet omistusyhteisyrityksiltä</b>					
Kirjanpitoarvo 1.1.		0	0		
Yliopistotoiminnan siirto		216	216		
Lisäykset/Vähennykset (-)		3 208	2 409		
Hankintameno 31.12.		3 424	2 625		
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>		<b>3 424</b>	<b>2 625</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Noteeraamattomat muut osakkeet ja osuudet</b>					
Kirjanpitoarvo 1.1.		98	0		
Yliopistotoiminnan siirto		78 826	78 826		
Lisäykset/Vähennykset (-)		-2 645	-2 645		
Hankintameno 31.12.		76 279	76 181		
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>		<b>76 279</b>	<b>76 181</b>	<b>98</b>	<b>0</b>
<b>Käypään arvoon arvostetut:</b>					
<b>Noteeratut osakesijoitukset</b>					
Kirjanpitoarvo 31.12. ennen käyvän arvon muutosta		174 852	174 852		
Käyvän arvon muutos tilikaudella		32 258	32 258		
<b>Markkina-arvo 31.12. (kirjanpitoarvo)</b>		<b>207 110</b>	<b>207 110</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Korkosijoitukset</b>					
Kirjanpitoarvo 31.12. ennen käyvän arvon muutosta		72 385	72 385		
Käyvän arvon muutos tilikaudella		3 723	3 723		
<b>Markkina-arvo 31.12. (kirjanpitoarvo)</b>		<b>76 108</b>	<b>76 108</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Muut sijoitukset</b>					
Kirjanpitoarvo 31.12. ennen käyvän arvon muutosta		83 767	82 392		
Käyvän arvon muutos tilikaudella		3 058	2 907		
<b>Markkina-arvo 31.12. (kirjanpitoarvo)</b>		<b>86 825</b>	<b>85 299</b>	<b>1 488</b>	<b>0</b>
<b>Muut saamiset</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 956</b>	<b>0</b>
<b>Sijoitukset yhteensä</b>		<b>449 747</b>	<b>500 754</b>	<b>3 542</b>	<b>52 728</b>

27.3.2020

**Omakatteisten rahastojen varat**

Liitetieto 2.1

(1000 euroa)	Liitetieto	Konserni 31.12.2019	Tampereen	Konserni 31.12.2018	Tampereen
			korkeakoulu -säätiö 31.12.2019		korkeakoulu -säätiö 31.12.2018
	2.1				
<b>Noteeratut osakesijoitukset</b>					
Kirjanpitoarvo 31.12. ennen käyvän arvon muutosta		25	25		
Käyvän arvon muutos tilikaudella		-6	-6		
<b>Markkina-arvo 31.12. (kirjanpitoarvo)</b>		<b>19</b>	<b>19</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Muut sijoitukset</b>					
Kirjanpitoarvo 31.12. ennen käyvän arvon muutosta		747	747		
Käyvän arvon muutos tilikaudella		95	95		
<b>Markkina-arvo 31.12. (kirjanpitoarvo)</b>		<b>842</b>	<b>842</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Muut omakatteisten rahastojen varat</b>					
Kirjanpitoarvo 1.1.		0	0		
Yliopistotoiminnan siirto		263	1 496		
Lisäykset/Vähennykset (-)		21	21		
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2019</b>		<b>284</b>	<b>1 517</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Omakatteisten rahastojen varat yhteensä</b>		<b>1 145</b>	<b>2 378</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

27.3.2020

**Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostetut arvopaperit  
(1000 euroa)**

	<b>Konserni</b>	<b>Tampereen korkeakoulu -säätiö</b>	<b>Konserni</b>	<b>Tampereen korkeakoulu -säätiö</b>
	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2018</b>
<b>Taso 1</b>				
Noteeratut osakkeet	207 110	207 110	0	0
Korkosijoitukset	76 108	76 108	0	0
Muut sijoitukset	65 480	63 954	1 488	
<b>Omakatteinen rahasto</b>				
Noteeratut osakkeet	19	19	0	0
<b>Taso 2</b>	0	0	0	0
<b>Taso 3</b>				
Pääomarahastot	21 345	21 345	0	0

Taso 1: Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla. Tämä on sijoitusomaisuudessa yleisin luokka. Tilinpäätöksen laadinnassa on käytetty kumppanina toimivien varainhoitoyhtiöiden sijoitusraportteja ja vertaamalla hintoja ulkopuolisten tahojen tuottamiin sijoitusraportteihin.

Taso 2: Käyvät arvot perustuvat merkittävilta osin muihin tietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todennettavissa joko suoraan tai epäsuorasti tai käypä arvo on laskettavissa markkinoilta saatavien hintakomponenttien perusteella.

Taso 3: Käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin tietoihin, jotka eivät perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon. Tähän luokkaan tulevat usein noteeraamattomat osakkeet ja osuudet mm. pääomarahastosijoitukset.

27.3.2020

**Erittely vaihtuvat vastaavat**

(1000 euroa)	Liitetieto	Tampereen korkeakoulu -säätiö		Tampereen korkeakoulu -säätiö	
		Konserni 31.12.2019	Konserni 31.12.2019	Konserni 31.12.2018	Konserni 31.12.2018
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>	2.2.				
<b>Vaihto-omaisuus</b>					
Vaihto-omaisuus 1.1.		0	0		
Yliopistotoiminnan siirto		387	359		
Lisäykset / vähennykset (-)		0	2		
<b>Vaihto-omaisuus 31.12.</b>		<b>387</b>	<b>361</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>					
Konserniaktiiva		5 986	0	6 186	
Alv-kompensaatio saaminen		729	729	0	
Muut pitkäaikaiset saamiset		12	0	14	
<b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b>		<b>6 728</b>	<b>729</b>	<b>6 200</b>	<b>0</b>
Konserniaktiiva muodostuu TAMK:n tontinvuokrasopimuksesta Tampereen kaupungin kanssa. Sopimus on voimassa 31.12.2049 saakka. Tontinvuokrasopimuksesta tehdään konsernissa vuosittain 199 542 euron vuokramenokirjaus.					
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>					
Myyntisaamiset		21 762	21 482	1 028	
Alv-kompensaatio saamiset		1 771	1 771	0	
Muut lyhytaikaisensaamiset		891	839	23	
Siirtosaamiset		17 276	13 816	2 860	
Maksetut ennakot		350	350	0	
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>		<b>42 051</b>	<b>38 259</b>	<b>3 912</b>	<b>0</b>
<b>Muut arvopaperit</b>					
<b>Korkosijoitukset</b>					
Kirjanpitoarvo 1.1.		0	0		
Yliopistotoiminnan siirto		33 288	33 288		
Lisäykset / vähennykset (-)		-6 953	-6 953		
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>		<b>26 335</b>	<b>26 335</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>		<b>25 066</b>	<b>14 866</b>	<b>18 180</b>	<b>2 056</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		<b>100 567</b>	<b>80 550</b>	<b>28 292</b>	<b>2 056</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>642 191</b>	<b>620 745</b>	<b>86 894</b>	<b>54 784</b>



27.3.2020

**Erittely vastattavaa**

(1000 euroa)	Liitetieto	Tampereen korkeakoulu -säätö		Tampereen korkeakoulu -säätö	
		Konserni 31.12.2019	Konserni 31.12.2019	Konserni 31.12.2018	Konserni 31.12.2018
	2.3				
<b>Peruspääoma</b>					
Peruspääoma 1.1.		54 668	54 668	1 940	1 940
Yliopistotoiminnan siirto		209 851	209 851	0	0
Lisäykset tilikaudella		0	0	52 728	52 728
<b>Peruspääoma 31.12.</b>		<b>264 519</b>	<b>264 519</b>	<b>54 668</b>	<b>54 668</b>
<b>Peruspääoman erittely:</b>					
Fuusiossa 1.1.2019 Tampereen yliopistolta siirtynyt					45 746
Fuusiossa 1.1.2019 Tampereen teknilliseltä yliopistolta siirtynyt					164 105
Tampereen korkeakoulusäätiön säädekirjan mukainen peruspääoma					1 940
Tampereen Ammattikorkeakoulu Oy:n osakkeet (Tampereen kaupunki lahjoittanut 28.2.2018)					52 728
<b>Yhteensä</b>					<b>264 519</b>
<b>Rahastot</b>					
Sijoitetut vapaan oman pääoman rahasto		1 976	0	0	0
Toimintapääoma		72 279	72 279	0	0
Omakatteiset rahastot		2 378	2 378	0	0
Muut sidotut rahastot		140 063	138 110	1 996	40
<b>Rahastot 31.12.</b>		<b>216 696</b>	<b>212 766</b>	<b>1 996</b>	<b>40</b>
<b>Edellisten tilikausien voittovarot 31.12.</b>		<b>527</b>	<b>-30</b>	<b>26</b>	<b>26</b>
<b>Tilikauden voitto / tappio (-)</b>		<b>51 832</b>	<b>50 674</b>	<b>738</b>	<b>-57</b>
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>533 574</b>	<b>527 930</b>	<b>57 428</b>	<b>54 678</b>

27.3.2020

**Tampereen korkeakoulusäätiön rahastot:  
(1000 euroa)**

Omakatteiset rahastot 1.1.2019	2 254
Lisäykset / vähennykset (-)	124
Omakatteiset rahastot 31.12.2019	2 378
Monitieteellinen rahasto 1.1.2019	9 040
Lisäykset / vähennykset (-)	201
Monitieteellinen rahasto 31.12.2019	9 241
Yhteiskunnan ja terveyden käyttörahasto 1.1.2019	5 000
Lisäykset / vähennykset (-)	51
Yhteiskunnan ja terveyden käyttörahasto 31.12.2019	5 051
Tekniikan investointirahasto käyttö 1.1.2019	2 016
Lisäykset / vähennykset (-)	-2 015
Tekniikan investointirahasto käyttö 31.12.2019	1
Tieteenraivaajat rahasto 1.1.2019	3 579
Lisäykset / vähennykset (-)	-288
Tieteenraivaajat rahasto 31.12.2019	3 292
Yhteiskunnan ja terveyden pääomarahasto 1.1.2019	36 117
Lisäykset / vähennykset (-)	0
Yhteiskunnan ja terveyden pääomarahasto 31.12.2019	36 117
Tekniikan investointirahasto pääoma 1.1.2019	60 000
Lisäykset / vähennykset (-)	0
Tekniikan investointirahasto pääoma 31.12.2019	60 000
TTY varainkeruurahasto 1.1.2019	6 462
Lisäykset / vähennykset (-)	-1 300
TTY varainkeruurahasto 31.12.2019	5 162
Lahjoitukset TTY peruspääomaan 1.1.2019	19 246
Lisäykset / vähennykset (-)	0
Lahjoitukset TTY peruspääomaan 31.12.2019	19 246
<b>Tampereen korkeakoulusäätiön rahastot 31.12. yhteensä</b>	<b>140 488</b>

Lisäykset ovat saatuja lahjoituksia, tuottojen kohdentamista ja vähennykset varojen käyttöä.

**Erittely vastattavaa**

(1000 euroa)	Liitetieto	Tampereen korkeakoulu -säätö		Tampereen korkeakoulu -säätö	
		Konserni 31.12.2019	31.12.2019	Konserni 31.12.2018	31.12.2018
<b>VÄHEMMISTÖOSUUEDET</b>	2.4				
Vähemmistöosuudet 1.1.		7 073	0	6 925	0
Lisäykset / vähennykset (-)		57	0	148	0
<b>Vähemmistöosuudet 31.12.</b>		<b>7 130</b>	<b>0</b>	<b>7 073</b>	<b>0</b>
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>	2.5				
Pakolliset varaukset 1.1.		2 729	0		
Yliopistotoiminnan siirto		300	300		
Lisäykset / vähennykset (-)		-2 630	-54		
<b>Pakolliset varaukset 31.12.</b>		<b>399</b>	<b>246</b>	<b>2 729</b>	<b>0</b>
Tampereen ammattikorkeakoulu Oy:n lainan koronvaihtosopimukseen liittyvä pakollinen varaus poistunut tilikaudella, koska laina maksettu pois.					
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>	2.6				
<b>Pitkäaikainen vieraspääoma</b>					
Lainat rahoituslaitoksilta 1-5 vuotta		2 500	2 500	0	0
Velat saman konsernin yrityksille		0	8 451	0	0
<b>Lyhytaikainen vieraspääoma</b>					
Lainat rahoituslaitoksilta		1 000	1 000	2 921	0
Saadut ennakot		6 598	6 598	0	0
Projektien alkusaldot, ennakot		32 820	32 820	0	0
Ostovelat		5 912	5 967	1 734	0
Velat saman konsernin yrityksille		0	1 215	0	0
Muut velat		15 768	11 032	4 885	62
Siirtovelat		36 490	22 987	10 124	44
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>101 088</b>	<b>92 569</b>	<b>19 664</b>	<b>107</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>642 191</b>	<b>620 745</b>	<b>86 894</b>	<b>54 784</b>

**Vakuudet ja vastuut  
(1000 euroa)**

	<b>Konserni</b>	<b>Tampereen korkeakoulu -säätiö</b>	<b>Konserni</b>	<b>Tampereen korkeakoulu -säätiö</b>
	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2018</b>
Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä kiinteistöön tai muita sitoumuksia				
Rahalaitoslainat	3 500	3500	2 921	0
Kiinnitetyt panttivelkakirjat	1 000	0	1 000	0
Tampereen ammattikorkeakoulu Oy:n yrityskiinnityshaltijavelkakirja on emoyhtiön hallussa.				
Leasingsopimuksista maksettavat määrät				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	25	23	5	0
Myöhemmin maksettavat	25	15	10	0
Yhteensä	50	38	15	0
Leasingsopimusten pääasialliset ehdot: Leasingsopimuksiin ei sisälly olennaisia irtisanomis- ja lunastusehdon mukaisia vastuuta.				
Muut vastuusitoumukset				
Vuokravastuut				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	49 628	47 690	2 056	0
Myöhemmin maksettavat	358 769	346 759	13 786	0
Yhteensä	408 397	394 449	15 842	0
Johdannaisopimukset				
Koron- ja valuutanvaihtosopimus				
Käypä arvo	0	0	-2 522	0
Pääoman nimellisarvo	0	0	14 175	0
Tampereen Ammattikorkeakoulu Oy:n laina ajalle 11.6.-11.12.2021 on maksettu pois tilikauden 2019 aikana.				
Takaukset osakkuusyhtiön puolesta				
Takaukset osakkuusyhtiölle	1 000	1 000	1 000	1 000
Sijoitussitoumukset				
Sitoumusta jäljellä	10 368	10 368		

**27.3.2020**
**Kirjanpitolajit, tositelajit ja säilyttämistavat**

	<b>Tositelaji</b>	<b>Tositenumerosarja</b>	<b>Säilytystapa</b>
Tiliotteet	12	3000000-3999999	sähköisessä muodossa
Muistiotositteet, Martti	14	5000000-5999999	sähköisessä muodossa
Mepco palkat	19	2000000-2999999	sähköisessä muodossa
Bl palkkatositteet	16	9000000-9999999	sähköisessä muodossa
Sisäiset muistiot, Martti	17	7000000-7999999	sähköisessä muodossa
Kassamuistio, Martti	18	80000-89999	sähköisessä muodossa
Kirjanpidon muut muistiotositteet, excel	20	20000-29999	sähköisessä muodossa
Timmi kirjanpitositteet	21	210000-219999	sähköisessä muodossa
Viitesuoritukset, Basware	30	70000000-74999999	sähköisessä muodossa
Stipendirahaston kirjanpitositteet	32	500000000-599999999	sähköisessä muodossa
Ostolaskut (Martti)	KR	1900000000-1999999999	sähköisessä muodossa
Ostolaskut, hyvityslaskut (Martti)	KG	1700000000-1799999999	sähköisessä muodossa
Käyttöomaisuuskirjanpidon tositteet	AA	100000000-199999999	sähköisessä muodossa
Kirjanpitosite	AB	100000000-199999999	sähköisessä muodossa
Käyttöomaisuuden poistokirjaukset	AF	300000000-399999999	sähköisessä muodossa
Asiakastosite	DA	1600000000-1699999999	sähköisessä muodossa
Hyvityslasku, suoraan reskontraan tallennettu	DG	1600000000-1699999999	paperimuodossa, TAU arkisto
Myyntilaskut, suoraan reskontraan tallennetut	DR	1800000000-1899999999	paperimuodossa, TAU arkisto
Asiakkaat, maksu	DZ	1400000000-1499999999	sähköisessä muodossa
Toimittajat - maksusuoritukset	KZ	1500000000-1599999999	sähköisessä muodossa
Myyntilaskut, siirto	RV	1300000000-1399999999	sähköisessä muodossa
Pääkirjatilitositteet	SA	100000000-199999999	sähköisessä muodossa
M2-matkalaskut	M2	1100000-1129999	sähköisessä muodossa
WA-tavaranluovutus, varastonhallinta	WA	4900000000-4999999999	sähköisessä muodossa
WI Inventointitosite	WI	4900000000-4999999999	sähköisessä muodossa
Konsernimuistio	C2	800000-899999	sähköisessä muodossa
Manuaalinen oikaisukirjaus	E1	10000-19999	sähköisessä muodossa
Manuaalinen eliminointikirjaus	E2	20000-29999	sähköisessä muodossa
Automaattinen eliminointikirjaus	E3	30000-39999	sähköisessä muodossa
Pääkirja		FAGLL03	sähköisessä muodossa
Päiväkirja		s_alr_87012291	sähköisessä muodossa
Tuloslaskelma ja tase		s_alr_87012284 s_alr_87012083 tai	sähköisessä muodossa
Ostoreskontraerittelyt		s_alr_87012103 s_alr_87012173 tai	sähköisessä muodossa
Myyntireskontraerittelyt		s_alr_87012197	sähköisessä muodossa
Käyttöomaisuuskirjanpidon erittelyt		s_alr_87011990	sähköisessä muodossa
Tuloslaskelma, Konserni		ZTU3	sähköisessä muodossa
Tase, Konserni		ZTA6	sähköisessä muodossa

Sähköisessä muodossa KTM:n päätöksen 47/1998 mukaisesti arkistoitava kirjanpitoaineisto on tallennettuna Tieto Finland Oy:n sekä CSC Oy:n palvelimilla Helsingissä ja Espoossa. Muu kirjanpitoaineisto säilytetään Tampereen yliopiston toimitiloissa.

**Y-tunnus 2844561-8**  
**Kotipaikka Tampere**

27.3.2020

**Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset**

Tampereella päivänä kuuta 2020

Ilkka Herlin  
puheenjohtajaKimmo Kontula  
varapuheenjohtaja

Anne Jalkala

Johanna Kantola

Jari Kinaret

Pirkko Liisa Raudaskoski

Iiris Suomela

Mari Walls  
rehtori**Tilintarkastusmerkintä**

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Tampereella päivänä kuuta 2020

Markku Launis  
KHTTomi Moisio  
JHT, KHT

Tämä dokumentti on allekirjoitettu sähköisesti TUNI Sign-järjestelmällä  
This document has been electronically signed with the TUNI Sign system

Päiväys / Date: 21.04.2020 14:42:07

## **Ilkka Herlin**

Hallituksen puheenjohtaja

**Tampereen korkeakoulusäätiö sr**

*Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)  
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)*

Päiväys / Date: 15.04.2020 18:16:04

## **Anne Jalkala**

Hallituksen jäsen

**Tampereen korkeakoulusäätiö sr**

*Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)  
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)*

Päiväys / Date: 15.04.2020 14:47:30

## **Johanna Kantola**

Hallituksen jäsen

**Tampereen korkeakoulusäätiö sr**

*Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)  
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)*

Päiväys / Date: 15.04.2020 16:15:24

## **Jari Kinaret**

Hallituksen jäsen

**Tampereen korkeakoulusäätiö sr**

*Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)  
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)*

Päiväys / Date: 15.04.2020 15:01:12

## **Kimmo Kontula**

Hallituksen varapuheenjohtaja

**Tampereen korkeakoulusäätiö sr**

*Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)  
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)*

Päiväys / Date: 15.04.2020 15:39:53

## **Pirkko Liisa Raudaskoski**

Hallituksen jäsen

### **Tampereen korkeakoulusäätiö sr**

*Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)  
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)*

Päiväys / Date: 18.04.2020 15:01:41

## **Iiris Suomela**

Hallituksen jäsen

### **Tampereen korkeakoulusäätiö sr**

*Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)  
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)*

Päiväys / Date: 15.04.2020 15:01:24

## **Mari Walls**

rehtori

*Organisaation varmentama (TUNI käyttäjätunnus)  
Certified by the organization (TUNI user account)*

Päiväys / Date: 28.04.2020 10:08:47

## **Markku Launis**

Tilintarkastaja

### **PricewaterhouseCoopers Oy**

*Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)  
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)*

Päiväys / Date: 28.04.2020 10:07:21

## **Tomi Moisio**

Tilintarkastaja

### **PricewaterhouseCoopers Oy**

*Kaksiosainen henkilötunnistus (Sähköposti- ja puhelintunnistus)  
Two-factor person identification (E-mail and SMS identification)*