

2024

Tampereen korkeakoulusäätiö sr

Toimintakertomus ja tilinpäätös

Sisällysluettelo

TOIMINTAKERTOMUS

Johdanto	4
Olennaiset tapahtumat tilikaudella	7
Olennaiset tapahtumat tilikauden jälkeen	7
Arvio tulevasta kehityksestä	7
Riskit ja epävarmuudet	9
Toiminnan keskeiset tulokset	10
Henkilöstö	15
Tilat	16
Varallisuuden hoito ja varainhankinta	16
Talous	18
Rahastojen käyttö	20
Konserni	21
Talouden tunnusluvut	22

TILINPÄÄTÖS

Tuloslaskelma	24
Tase	25
Rahoituslaskelma	27
Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	29
Tuloslaskelman liitetiedot	33
Taseen liitetiedot	39
Muut tilinpäätöksen liitetiedot	51
Allekirjoitukset	54

Toimintakertomus

Toimintakertomus

JOHDANTO

Toimintakertomuksessa sivuilla 4–22 esitetään tiedot Tampereen korkeakoulusäätiö sr:n (Y-tunnus 2844561-8) yliopistotoiminnasta. Tiedot säätiön ammattikorkeakoulutoiminnasta sisältyvät Tampereen ammattikorkeakoulun (Y-tunnus 1015428-1) tilinpäätökseen.

Tampereen korkeakoulusäätiö

Tampereen korkeakoulusäätiö sr toimii Tampereen yliopistona. Säätiöyliopiston toimintaa säätelevät yliopistolaki (558/2009), säätiölaki (487/2015), säätiön säännöt ja perustamiskirja. Tampereen korkeakoulusäätiön tarkoituksena on edistää vapaata tutkimusta sekä tieteellistä ja taiteellista sivistystä, antaa tutkimukseen perustuvaa ylintä opetusta sekä kasvattaa opiskelijoita palvelemaan isänmaata ja ihmiskuntaa. Säätiö on itsenäinen, monialainen tiede- ja taideyhteisö, joka toimii vuorovaikutuksessa elinkeinoelämän, muun yhteiskunnan ja kansainvälisen tiede- ja taideyhteisön kanssa sekä edistää koulutuksen, tutkimuksen ja taiteellisen toiminnan yhteiskunnallista vaikuttavuutta sekä soveltavaa tutkimusta ja elinkeinoelämää palvelevaa kehitystoimintaa.

Säätiön tehtävänä on korkeatasoisen ja kansainvälisen tutkimuksen ja opetuksen avulla toimia pitkäjänteisesti suomalaisen yhteiskunnan hyvinvoinnin ja kilpailukyvyn sekä ihmiskunnan ja ympäristön eduksi. Lisäksi säätiö harjoittaa ammattikorkeakoulutoimintaa siten, kuin ammattikorkeakouluja koskevassa lainsäädännössä säädetään.

Säätiö ja ammattikorkeakoulu muodostavat yhdessä korkeakouluyhteisön, joka harjoittaa korkeinta tieteellistä ja ammatillista korkeakoulutusta sekä tieteellistä tutkimusta ja soveltavaa tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoimintaa.

Säätiön tarkoitus on määritelty Tampereen korkeakoulusäätiön säännöissä.

Tampereen korkeakoulusäätiö aloitti yliopistotoiminnan Tampereen yliopistona 1.1.2019.

Säätiön lähipiiri

Tampereen korkeakoulusäätiön lähipiiriin kuuluvat säätiön perustajat ja säätiön tytäryhteisöt sekä säätiössä tai sen tytäryhtiössä taloudellista valtaa käyttävät seuraavat henkilöt:

- hallituksen jäsenet
- rehtori / toimitusjohtaja
- varatoimitusjohtaja
- vararehtorit
- dekaanit
- sijoitustoiminnan valtakirjaa käyttävät henkilöt
- muut säätiön tai tytäryhtiöiden edustamiseen oikeutetut henkilöt
- sekä tilintarkastajat

ja näiden kaikkien perheenjäsenet ja muut lähisukulaiset säätiölain mukaisesti. Lähipiiri koskee myös edellä mainittujen henkilöiden määräysvallassa olevia yhteisöjä tai säätiöitä. Säätiölain lähipiirisäädösten mukaisesti tiedot lähipiirin kanssa tehdyistä taloudellisista toimista tilikaudella raportoidaan tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Säätiö ei ole antanut lainoja tai vakuuksia lähipiiriin kuuluville eikä tehnyt säätiölain tarkoittamia vastikkeettomia toimia lähipiirin kanssa.

Konserni

Tampereen korkeakoulusäätiön konsernitilinpäätökseen sisältyy tytäryhteisöinä Tampereen ammattikorkeakoulu Oy (omistus 87,0 prosenttia),

kiinteistöpalveluita tuottava Campusta Oy (omistus 100 prosenttia) ja 26.8.2024 alkaen TUNI Start Oy (omistus 100 prosenttia). Konserniyhtiöt ovat laatineet omat tilinpäätöksensä vuodelta 2024.

Tampereen korkeakoulusäätiö sr:n hallitus päätti 30.5.2024 kokouksessaan perustaa korkeakoulusäätiön 100 prosenttisesti omistaman tytäryhtiön TUNI Start Oy:n ja merkitä yhtiön osakkeita 500 000 eurolla. Yhtiö edesauttaa Tampereen korkeakoulusäätiön piirissä tuotettujen tutkimustulosten ja osaamisen kaupallista hyödyntämistä.

Tilinpäätökseen sisältyvät omistusyhteisyrityksinä FVR - Suomen rokotetutkimus Oy (16.6.2023 asti nimellä Rokotetutkimuskeskus Finvac Oy), Tuotekehitys Oy Tamlink ja Funidata Oy. FVR - Suomen rokotetutkimus Oy on Tampereen yliopiston rokotetutkimuskeskuksen sekä Terveystieteiden ja hyvinvoinnin laitoksen kaupallisiin rokotetutkimuksiin liittyvien toimintojen yhdistämisestä vuonna 2022 perustettu yhtiö, josta Tampereen yliopiston omistusosuus on 49,0 prosenttia. Tuotekehitys Oy Tamlink on teollisuuden ja tutkimusosaamisen yhdistävänä kumppanina toimiva teknologiansiirtoyritys, josta Tampereen yliopiston omistusosuus on 24,8 prosenttia. Funidata Oy on tietotekniikan palveluita ja järjestelmäympäristöä korkeakouluille tarjoava yritys, josta Tampereen yliopiston omistusosuus on 22,3 prosenttia.

Muita merkittäviä omistuksia ovat Suomen Yliopistokiinteistöt Oy 14,6 prosenttia, Certia Oy 13,8 prosenttia ja HigherEd Hub Finland Oy 6,3 prosenttia.

Hallinto

Tampereen korkeakoulusäätiön toimielimet ovat hallitus, rehtori, konsistori, sekä tiedekuntaneuvostot. Hallituksessa on seitsemän jäsentä.

Hallitus

- Vuorineuvos Jorma Eloranta (pj.), 1.1.2022–31.12.2025
- Emeritusprofessori Jussi Välimaa (varapj.), Jyväskylän yliopisto, 1.1.2022–31.12.2025
- LT Marina Erhola, hyvinvointialuejohtaja, Pirkanmaan hyvinvointialue, 1.1.2024–31.12.2027
- TkT Anne Jalkala, vastuullisuus- ja strategiajohtaja, Vaisala Oyj, 1.1.2020–31.12.2027

- Professori Johanna Kantola, Helsingin yliopisto, 1.1.2020–31.12.2027
- Tekniikan ylioppilas Tiina Mikkonen, Tampereen yliopisto, 1.1.2024–31.12.2027
- Professori Jukka Törrönen, Tukholman yliopisto, 1.1.2022–31.12.2025

Hallituksen talous- ja tarkastusvaliokunta

Säätiön hallitus päätti kokouksessaan 16.5.2022 perustaa talous- ja tarkastusvaliokunnan, jonka tehtävänä on avustaa hallitusta korkeakoulusäätiön toiminnan, talouden, sijoitustoiminnan sekä riskienhallinnan valvonnassa. Valiokunta koostuu kolmesta säätiön johtoon kuulumattomasta hallituksen jäsenestä. Vuonna 2024 valiokunnan puheenjohtajana toimi TkT Anne Jalkala, varapuheenjohtajana vuorineuvos Jorma Eloranta ja kolmantena jäsenenä professori Johanna Kantola.

Hallituksen henkilöstövaliokunta

Säätiön hallitus päätti kokouksessaan 19.12.2022 perustaa henkilöstövaliokunnan, jonka tehtävänä on avustaa hallitusta erityisesti rehtorin/toimitusjohtajan ja muun ylimmän johdon nimityksiasioiden ja palkkauksen valmistelussa sekä tukea johtoa hallituksen apuna henkilöstöstrategian suunnittelussa ja henkilöstön palkitsemiseen liittyvissä strategisissa linjauksissa. Vuonna 2024 puheenjohtajana toimi vuorineuvos Jorma Eloranta, varapuheenjohtajana emeritusprofessori Jussi Välimaa ja kolmantena jäsenenä hyvinvointialuejohtaja Marina Erhola. Henkilöstövaliokunta ei pitänyt vuoden 2024 aikana varsinaisia kokouksia.

Rehtori ja vararehtorit

- Rehtori Keijo Hämäläinen
- Vararehtori, tutkimus Tapio Visakorpi
- Vararehtori, koulutus Marja Sutela
- Vararehtori, yhteistyöverkostot ja kumppanuudet Jarmo Takala

Konsistori

- Professori Eeva Moilanen (puheenjohtaja) 28.8.2024 asti
- Professori Eija Vinnari 28.8.2024 alkaen
- Professori Arri Priimägi (varapuheenjohtaja)
- Professori Hannu-Matti Järvinen
- Professori Arto Laitinen (puheenjohtaja 24.9.2024 alkaen)
- Professori Matti Mäntysalo
- Professori Frans Mäyrä
- Professori Matti Nykter
- Professori Juha Vinha
- Yliopistonlehtori Jani Hakkarainen
- Erityisasiantuntija Ismo Isopoussu
- Yliopistonlehtori Riikka Lahtinen
- Yliopistotutkija Maria Mäkelä
- Tenure track -professori Soile Nymark
- Yliopistotutkija Sinikka Torkkola
- Tekniikan ylioppilas Anniina Honkasaari
- Tekniikan ylioppilas Nina Kovanen
- Kasvatustieteen kandidaatti Eemeli Lahtinen
- Hallintotieteiden kandidaatti Aleksi Niemi
- Humanististen tieteiden kandidaatti Katriina Sark

Tilintarkastajat

- KHT Anna-Mari Riihimäki
- JHT, KHT Tomi Moisio

PricewaterhouseCoopers Oy,
tilintarkastusyhteisö

Tiedekunnat

- Informaatioteknologia ja viestintä
- Johtaminen ja talous
- Kasvatustieteet ja kulttuuri

- Lääketiede ja terveysteknologia
- Rakennettu ympäristö
- Tekniikka ja luonnontieteet
- Yhteiskuntatieteet

Palveluja järjestävät yksiköt

Palveluja järjestävät yksiköt vuoden 2024 lopussa olivat:

- 1) Yliopistopalvelut -palvelualueen yksiköt:
 - Toiminnanohjaus ja hallintopalvelut
 - Viestintä ja markkinointi
 - Henkilöstöpalvelut
 - Talouspalvelut
- 2) Koulutus ja jatkuva oppiminen -palvelualueen yksiköt:
 - Koulutus ja oppiminen
 - Jatkuvan oppimisen palvelut
- 3) Tutkimuksen tuki -palvelualueen yksiköt:
 - Tutkimus- ja innovaatiopalvelut
 - Tietoarkisto
 - Tutkijakoulu
- 4) Tieto ja digitalisaatio -palvelualueen yksiköt:
 - Tietohallinto
 - Kirjasto

Tampereen yliopisto tuotti myös Tampereen ammattikorkeakoululle kirjasto-, tietohallinto-, talous-, projekti- ja matkapalvelut. Tampereen ammattikorkeakoulu tuotti puolestaan Tampereen yliopistolle tila- ja kiinteistöpalvelut sekä liikuntapalvelut.

Muut yksiköt

- Tutkijakollegium
- Porin yliopistokeskus
- Seinäjoen yliopistokeskus

OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDELLE

Vuonna 2024 yliopiston tutkintomäärät jatkoivat nousuaan. Myös kansainvälisten opiskelijoiden suorittamat tutkintomäärät kasvoivat ja englanninkielisiin koulutuksiin hakeneiden määrä lisääntyi.

Yliopisto sai Euroopan komissiolta ja Suomen valtiolta päätökset yhteensä 40 miljoonan euron rahoituksesta puolijohdesirujen kotelointiin tarkoitetun pilottilinjan rakentamiseksi Tampereelle (System-in-Package Fabrication, SiPFAB).

Osana valtion tutkimus- ja kehittämistoiminnan rahoituksen lisäämistä opetus- ja kulttuuriministeriö (OKM) käynnisti valtakunnallisen tohtorikoulutuspilotin ja päätti 7.2.2024 pilotin rahoituksesta yliopistoille. Tampereen yliopistolle osoitettiin rahoitusta 27 miljoonaa euroa vuosille 2024–2027.

Yliopisto sai opetus- ja kulttuuriministeriöltä lisärahoitusta lääkärikoulutuksen pysyvään laajennukseen.

Syksyllä 2024 käytiin OKM:n kanssa sopimusneuvottelut, joissa määriteltiin sopimuskauden 2025–2028 tavoitteet.

OKM teki päätöksen 1.1.2025 voimaan tulevasta uudesta rahoitusohjausmallista. Mallissa indikaattoriperusteisen rahoituksen osuus kasvaa ja ensikertalaisten opiskelijoiden, tohtorintutkintojen sekä kilpaillun tutkimusrahoituksen vaikutus nousee.

Yliopiston johdossa tapahtui merkittäviä muutoksia, kun kahden vararehtorin sekä dekaanien uudet kaudet alkoivat 1.1.2024. Toinen vararehtorin tehtävä oli uusi, vastuualueenaan yhteistyöverkostot ja kumppanuudet. Provostin tehtävä päättyi 31.12.2023. Tampereen korkeakoulusäätiön tytäryhteisön Tampereen ammattikorkeakoulu Oy:n rehtorin/toimitusjohtajan rekrytointi käynnistettiin ja uusi rehtori aloitti tehtävässään 1.1.2025.

OLENNAISET TAPAHTUMAT TILIKAUDEN JÄLKEEN

Porin yliopistokeskuksen koordinaatiovastuu siirtyi Tampereen yliopistolta Turun yliopistolle 1.1.2025 alkaen.

Osana yliopiston toimitilaohjelmaa keskustakampuksen Pinni A -rakennuksesta luovuttiin helmikuun 2025 lopussa.

Yliopistolle valittiin neljäs vararehtori, vastuualueenaan strateginen kehittäminen. Uusi vararehtori aloittaa tehtävässään kevään 2025 aikana.

ARVIO TULEVASTA KEHITYKSESTÄ

Yleinen taloudellinen kehitys

Yleiseen taloudelliseen kehitykseen liittyy edelleen epävarmuutta kasvaneiden geopolittisten jännitteiden, Ukrainan sodan ja Lähi-idän konfliktin vuoksi. Euroalueen talous elpyy, mutta Saksan teollisuuden ongelmat heikentävät kasvunäkymiä. Yhdysvalloissa vahva työllisyystilanne ylläpitää yksityistä kulutusta. Keskeinen uhka maailmantalouden kasvulle on Yhdysvaltojen tuleva kauppapolitiikka. Kauppasodan eskaloituminen ja muiden maiden vastatoimet heikentäisivät maailmantalouden kasvua, hidastaisivat Suomen viennin kasvua ja lykkäisivät investointeja.

Valtiovarainministeriön mukaan Suomen talous kasvoi vaihteeksi vuonna 2024. Kasvun ennustetaan jatkuvan ja hieman nopeutuvan vuonna 2025. Kulutus ja investoinnit lisääntyvät hintojen nousun hidastuessa ja korkojen laskiessa, mutta julkisen talouden säästöt ja veronkorotukset hillitsevät kasvua. Suomen valtionhallinto ja paikallishallinto ovat edelleen syvästi alijäämäisiä. Valtiovarainministeriö ennakoii julkisyhteisöjen rahoitusaliijäämän nousevan vuonna 2024 4,2 prosenttiin suhteessa bruttokansantuotteeseen ja velkasuhteen nousevan yli 82 prosenttiin. Julkisen talouden haasteet luovat epävarmuutta yliopiston rahoitusnäkömiin, mutta korostavat korkeakoulutuksen, tutkimuksen ja TKI-toiminnan merkitystä kansantalouden kehitykselle.

Tampereen korkeakoulusäätiön taloudesta

Tampereen korkeakoulusäätiön vuoden 2024 tilinpäätöksessä talouden toiminnallinen tulos parani edellisvuodesta ja oli budjetoitua parempi. OKM:n perusrahoitus yliopistolle kasvoi johtuen indeksikorotuksesta sekä sopimuskauden päättymiseen liittyvästä strategiarahoituksesta ja lääkärikoulutuksen lisäaloituspaikkarahoituksesta. Toimintaympäristön ja julkisen talouden epävarmuudet huomioiden on tärkeää säilyttää riittävä taloudellinen liikkumavara ja varmistaa yliopiston toiminnan suotuisa kehitys säätiön pääomien strategisella ja suunnitelmallisella käytöllä. Tämä edellyttää olemassa olevien resurssien tehokasta hyödyntämistä sekä valtakunnallisten TKI-panostusten allokoimista yliopiston kokonaistalouden huomioiden.

Yliopistojen nykyinen sopimuskausi OKM:n kanssa ulottuu vuoden 2028 loppuun. Vuonna 2024 valmisteltiin yliopiston ja OKM:n välinen sopimus kaudelle 2025–2028, sisältäen korkeakoulukohtaiset tutkintotavoitteet. OKM:n valtionrahoituksen kohdentamisen mallit päivitettiin työryhmäesityksen pohjalta uudelle sopimuskaudelle. Uudessa rahoitusmallissa korostetaan uusien ensikertaisten opiskelijoiden määrää ja koulutuksen läpäisyä. Kansainvälisessä tutkintokoulutuksessa siirrytään EU/ETA-alueen ulkopuolisten opiskelijoiden lukuvuosimaksuissa vuonna 2026 täyskattaisuuteen. Toimintamallit ja hinnoittelu valmistellaan keväällä 2025.

Uudessa rahoitusmallissa lisättiin tohtorintutkintojen ja tutkimusrahoituksen, erityisesti yritysrahoituksen, painoarvoa. Strategiaperusteisessa rahoituksessa luovuttiin ohjelmarahoituksesta, jonka osuus siirtyi uudessa rahoitusmallissa indikaattoriperusteiseen rahoitukseen. TKI-rahoituslaki, joka tuli voimaan vuonna 2023, parantaa valtion tutkimus- ja kehittämistoiminnan rahoituksen ennakoitavuutta ja pitkäjänteisyyttä. Tämä mahdollistaa yliopistojen pitkäjänteisemmän panostuksen korkeatasoiseen tutkimukseen ja TKI-toiminnan yhteistyön tiivistämiseen yritysten ja muiden toimijoiden kanssa. Yliopiston on tärkeää hyödyntää TKI-rahoituslain mukanaan tuomat ulkoisen rahoituksen kasvun mahdollisuudet.

Osana TKI-rahoituksen lisäämistä OKM osoitti yliopistoille yhteensä 255 miljoonaa euroa tohtorikoulutuksen uusien käytänteiden pilotointiin vuosina 2024–2027. Lisärahoitus suunnataan 1 000 väitöskirjatutkijalle. Tampereen yliopiston osuus rahoituksesta on 27 miljoonaa eli 106 tohtorikoulutettavaa. Tohtoripilotti käynnistyy vuonna 2025 täysimääräisellä volyymilla, mikä tulee näkymään yliopiston perusrahoituksessa.

Keväällä 2024 Tampereen yliopisto sai 40 miljoonaa euron rahoituspäätökset puolijohdesirujen pake-toinnin pilottilinjaan (System-in-Package Fabrication, SiPFAB). Viidelle vuodelle kohdistuva rahoitus tulee Euroopan unionilta ja Suomen valtiolta. Pilottilinjan projektit käynnistyvät alkuvuonna 2025.

Vuoden 2025 aikana toimitilaohjelma etenee. Tilankäytön tehostamisen myötä keskustakampuksella luovutaan Pinni A -kiinteistöstä helmikuun 2025 lopussa ja Linna-rakennuksen muutostyöhanke saatetaan päätökseen niin ikään helmikuun 2025 loppuun mennessä. Keskustakampuksen Päätalon peruskorjaushankkeen suunnittelutyöt aloitetaan alkuvuodesta 2025. Hervannan kampuksella Sähkö-talon peruskorjaus etenee kahdessa vaiheessa ja Sähkötalon uudisosan, Noodin, rakentaminen etenee yhteistyössä kiinteistönomistaja Suomen Yliopisto-kiinteistöt Oy:n kanssa.

Yliopistojen voimassa oleva työehtosopimus päättyy 31.3.2025. Viime vuosina vallinneen inflaation vuoksi uusien työehtosopimusten palkkatasoihin liittyy nousupaineita. Koska henkilöstökulut muodostavat noin kaksi kolmasosaa yliopiston vuotuisista kokonaiskuluista, palkankorotukset vaikuttavat olennaisesti yliopiston rahoitustasapainoon. OKM-rahoituksen indeksikorotukset tulevat viiveellä ja perustuvat valtion vuotuisiin budjettiratkaisuihin.

RISKIT JA EPÄVARMUUDET

Riskienhallinta on osa Tampereen korkeakoulu-säätiön johtamisjärjestelmää. Riskienhallinnan järjestämistä ohjaa säätiön hallitus ja toteutuksen suunnitelmallisuudesta, käytäntöjen riittävydestä sekä raportoinnista hallitukselle vastaa rehtori. Yliopiston riskienhallinta järjestetään osana yliopiston johtamisjärjestelmää, toiminnanohjausta ja toimintaprosesseja.

Strategiset ja toiminnalliset riskit ja niiden hallinta

Tampereen yliopiston merkittävimmät strategiset ja toiminnalliset riskit liittyvät hyvinvointia ja sujuvaa arkea edistävän toiminnan ja toimintakulttuurin varmistamiseen, monitieteisen yliopiston vaikuttavuuden, houkuttelevuuden ja pitovoiman vahvistamiseen sekä toimintaympäristön ja talousnäkymien muutoksiin varautumiseen. Yliopiston merkittävimpien strategisten ja toiminnallisten riskien kuva vastaa edellisvuotta, joskin toimintaympäristön muutokset korostuvat riskinäkymissä aiempaa enemmän. Toimintaympäristön osalta yksityiskohtaisempina näkökulmina näyttäytyvät kansainvälisten pakotteiden ja vientirajoitusten hallinta sekä globaalipolitiikan tuomat muutokset.

Riskien hallitsemiseksi on määritelty sekä yliopistolta tiedekunta- ja palveluyksikkötasoisia hallintakeinoja, joiden etenemistä seurataan ja arvioidaan säännöllisesti. Vuoden 2024 aikana riskien hallitsemiseksi on yliopistolla toteutettu toimintakulttuuriin liittyvien riskien osalta yhteisöllisyyttä, monipaikkaista työskentelyä sekä toimintojen, prosessien ja palveluiden sujuvuutta edistäviä toimia. Vaikuttavuutta ja yliopiston houkuttelevuutta on edistetty yhteistyön rakenteita, kumppanuustyötä sekä viestintää kehittämällä. Talouden riskien kohdalla on panostettu talouden tasapainon, kustannustietoisuuden sekä rahoituksen monipuolisuuden ja vaikuttavuuden vahvistamiseen. Toimintaympäristön muutoksiin liittyvien riskien osalta yliopistolla on toteutettu uusien mahdollisuuksien tunnistamista ja hyödyntämistä sekä geopoliittisiin riskeihin varautumista ja kokonaisvaltaisen turvallisuuden hallintaa vahvistavia toimia. Lisäksi Tampereen yliopistolla on vuonna

2024 jatkettu työtä riskienhallinnan linjakkuuden vahvistamiseksi eri suunnitteluprosessien ja organisaatiotasojen välillä.

Talous- ja rahoitusriskit

Merkittävimmät rahoitusriskit liittyvät säätiön taloudellisten toimintaedellytysten turvaamiseen pitkällä aikavälillä. Tampereen korkeakoulusäätiön rahoituksesta eli tuloista 61,0 prosenttia (2023: 57,7 %) saadaan yliopistolain mukaisena valtionrahoituksena. Viime vuosina nopeasti kohonnut inflaatio on yliopistoindeksin kohotessa lisännyt perusrahoituksen määrää, mutta samalla myös kustannustasot ovat merkittävästi kohonneet. Talouden suhdanteilla ja muutoksilla julkisessa rahoituksessa on suora vaikutus säätiön toimintaedellytyksiin. Lisäksi rahoitusmarkkinoiden epävarmuus voi vaikuttaa haitallisesti säätiön sijoitusvarallisuuteen.

Talouden vahvistamisen keinoja ovat muun muassa rahoituspohjan monipuolisuuden varmistaminen ja säätiöpääoman tuottojen strateginen kohdentaminen. Rahoitusriskien hallinta perustuu Tampereen yliopiston riskienhallintapolitiikkaan sekä hallituksen vuosittain vahvistamaan toiminta- ja taloussuunnitelmaan.

Operatiiviseen kassanhallintaan liittyvää likviditeettiriskiä hallitaan riittävällä likviditeettipuskurilla ja kassavirtaennusteilla. Likviditeettipuskuri käsittää päätätilillä olevat kassavarat sekä mahdolliset rahamarkkinarahastosijoitukset ja rahamarkkinatalletukset. Tampereen korkeakoulusäätiö ei suojaudu mahdollista valuuttakurssiriskiä vastaan.

Sijoitustoimintaan liittyvät riskit on kuvattu erillisessä riskienhallintadokumentissa, joka julkaistaan osana sijoitussuunnitelmaa. Tärkein riskienhallinnan työkalu sijoitustoiminnalle on sijoitussuunnitelmassa asetettu sijoitussalkun strateginen perusallokaatio. Perusallokaatiolle on määritelty globaali neutraali vertailuindeksi, joka määrittää kokonaisriskin perustason. Kullekin pääomaisuuslajille on määritelty lisäksi vaihteluvälit eli minimi- ja maksimimäärät (sijoituslimiitit), joita käytetään myös sijoitusvarallisuuden riskienhallintavälineenä. Riskienhallinnan tarkoituksena on varmistaa, että sijoitusvarallisuuden hoidossa pysytään asetetuissa sijoitusrajoissa ja näin ollen salkun riskitaso pysyisi odotetulla tasolla.

Riskitekijöiden vaikutusta sijoitusvarallisuuden arvoon voidaan arvioida herkkyysslaskelmilla. Esimerkiksi jos osakemarkkinaindeksi laskisi 20 prosenttia, laskisi salkun arvo arviolta 9,8 prosenttia (53,2 miljoonaa euroa). Sijoitusten markkina-arvonmuutokset kirjaataan tulospaikutteisesti. Jos tässä tilanteessa säätiön operatiivinen tulos olisi 0, olisi tilikauden tappio sijoitusten takia 53,2 miljoonaa euroa.

TOIMINNAN KESKEISET TULOKSET

Koulutus

Tutkintokoulutukseen hakeneiden ensisijaisten hakijoiden määrä laski edelliseen vuoteen verrattuna ollen yhteensä 11 180. Määrä laski perustutkinnoissa, mutta nousi tohtorintutkinnoissa.

ENSISIIJAISTEN HAKIJOIDEN MÄÄRÄT TUTKINTOKOULUTUKSEEN

Ensisijaiset hakijat	2024	2023	2022
Alempi korkeakoulututkinto	175	214	226
Ylempi korkeakoulututkinto	10 405	11 140	11 209
Tohtorintutkinto	600	489	429
Yhteensä	11 180	11 843	11 864

Lähde: Kansallinen Opintopolku-järjestelmä.

Englanninkielisiin alempaan tai ylempään korkeakoulututkintoon johtaviin koulutuksiin hakeneiden määrä oli yhteensä 9 538, mikä on yli 2 000 hakijaa enemmän kuin edellisenä vuonna.

HAKIJAMÄÄRÄT ENGLANNINKIELISIIN TUTKINTO-OHJELMIIN

Koulutusaste	2024	2023	2022
Alempi korkeakoulututkinto	-	-	-
Ylempi korkeakoulututkinto	9 538	7 278	3 547
Yhteensä	9 538	7 278	3 547

Lähde: Kansallinen Opintopolku-järjestelmä. Alemmissä tutkinnoissa on tilastoitu pelkät 3-vuotiset tutkinnot (Early Childhood Education) ja ylemmissä tutkinnoissa sekä 3+2-koulutukset että pelkät ylempät tutkinnot.

Tutkintokoulutukseen paikanvastaanottaneiden opiskelijoiden määrä nousi kaikilla koulutusasteilla edellisestä vuodesta ollen yhteensä 4 432. Ulkomaa-laisten paikanvastaanottaneiden osuus hieman laski edellisvuoteen verrattuna, ollen noin 15 prosenttia vuonna 2024. Tohtorintutkintoa suorittavista paikanvastaanottaneista hieman alle neljännes tuli EU/ETA-maiden ulkopuolelta, perustutkinnon suorittaneista vain noin joka seitsemäs.

PAIKANVASTAANOTTANEIDEN MÄÄRÄT TUTKINTOKOULUTUKSESSA

Paikanvastaanottaneet	2024	2023	2022
Alempi korkeakoulututkinto (vain alempi)	165	121	159
- EU/ETA-maiden (ei Suomi) osuus	0 %	0 %	0,6 %
- Muiden maiden osuus	0 %	0 %	0 %
Ylempi korkeakoulututkinto (3+2 ja ylempi)	3 844	3 749	3 748
- EU/ETA-maiden (ei Suomi) osuus	0,9 %	1,4 %	1,2 %
- Muiden maiden osuus	12,9 %	13,6 %	9,4 %
Tohtorin tutkinto	423	342	316
- EU/ETA-maiden (ei Suomi) osuus	7,1 %	6,1 %	6,6 %
- Muiden maiden osuus	24,1 %	29,8 %	24,0 %
Yhteensä	4 432	4 212	4 223
- EU/ETA-maiden (ei Suomi) osuus	1,5 %	1,8 %	1,6 %
- Muiden maiden osuus	13,5 %	14,5 %	10,1 %

Lähde: Kansallinen Opintopolku-järjestelmä.

Kokoaikaisten tutkinto-opiskelijoiden määrä oli 17 726, josta ulkomaalaisten osuus oli 9,3 prosenttia kaikki koulutusasteet mukaan lukien. Ulkomaalaisten osuus nousi alemmalla koulutusasteella, mutta laski hieman ylem্পää ja tieteellistä jatkotutkintoa suorittavissa edelliseen vuoteen verrattuna. Hakija- ja opiskelijamäärien vuosittaista vaihtelua selittää tarjonnassa olevien ohjelmien lukumäärä.

KOKOAIKAISTEN OPISKELIJOIDEN MÄÄRÄ, FTE

Opiskelijamäärä koulutusasteittain FTE	2024	2023	2022
Alempi korkeakoulututkinto	8 837	8 639	8 515
- Ulkomaalaisten osuus	2,7 %	2,0 %	1,7 %
Ylempi korkeakoulututkinto	7 602	7 070	6 766
- Ulkomaalaisten osuus	14,2 %	14,3 %	12,3 %
Tieteellinen jatkotutkinto	1 287	1 277	1 244
- Ulkomaalaisten osuus	25,0 %	25,9 %	24,7 %
Yhteensä	17 726	16 986	16 524
- Ulkomaalaisten osuus	9,3 %	8,9 %	7,8 %

Lähde: Tampereen yliopiston tietovarasto.

Yliopistossa suoritettiin kymmeneltä koulutusosalta kaikkiaan 4 809 tutkintoa, joista ylempiä korkea- koulututkintoja oli 2 458. Tieteellisiä jatkotutkintoja suoritettiin 239. Tutkintomäärät nousivat kaikilla koulutusasteilla edellisvuosiin verrattuna. Vuonna 2024 ulkomaalaisten, erityisesti ylempien korkea- koulututkinnon suorittaneiden määrä lisääntyi verrat- tuna edellisiin vuosiin. Edelleen kuitenkin tieteellinen jatkokoulutus oli useilla kriteereillä arvioiden kansain- välisempää kuin perustutkintokoulutus. Esimerkiksi tieteellisen jatkotutkinnon vuonna 2024 suorittaneista yli kolmannes oli ulkomaalaisia, kun osuus perus- tutkinnon suorittaneista 15,8 %. Myös ulkomaalaisten suorittamien jatkotutkintojen määrä lisääntyi vuonna 2024 verrattuna edellisiin vuosiin.

TUTKINNOT KOULUTUSASTEITTAIN JA
ULKOMAALAISTEN SUORITTAMIEN TUTKINTOJEN
OSUUS

Tutkinnot koulutusasteittain	2024	2023	2022
Alempi korkeakoulututkinto	2 112	1 878	1 772
- Ulkomaalaisten osuus	1,5 %	1,4 %	1,9 %
Ylempi korkeakoulututkinto	2 458	2 316	1 982
- Ulkomaalaisten osuus	14,3 %	12,1 %	6,7 %
Tieteellinen jatkotutkinto	239	214	208
- Ulkomaalaisten osuus	36,4 %	30,8 %	30,3 %
Tutkinnot yhteensä	4 809	4 408	3 962
- Ulkomaalaisten osuus	9,8 %	8,4 %	5,8 %

Lähde: Tampereen yliopiston tietovarasto.

Yliopiston koulutuksen profiili pysyi alakohtaisten tutkintomäärien perusteella entisellään. Profiilin mukaisesti ylempien korkeakoulututkinnon suorit- taneita valmistui eniten tekniikan aloilta (776) ja yhteiskunnallisilta aloilta (551). Tietojenkäsittelyn ja tietoliikenteen alalta valmistui 296 ja lääketieteistä sekä terveys- ja hyvinvointialoilta yhteensä 232. Koulutuksen vaikuttavuuden laajuutta ja yliopiston monialaisuutta osoitti se, että useilla muillakin aloilla ylempien korkeakoulututkintojen määrä oli 100–200, poikkeuksena ainoastaan luonnontieteet sekä taiteet ja kulttuurialat.

Ylempien korkeakoulututkintojen yhteismäärä nousi entisestään edellisistä vuosista. Nousua oli useilla aloilla. Eniten tutkintomäärät nousivat kasvatusaloilla sekä tietojenkäsittelyn ja tietoliikenteen aloilla. Pientä laskua oli kaupan, hallinnon ja oikeustieteiden aloilla sekä yhteiskunnallisilla aloilla. Vuonna 2024 taiteista ja kulttuurialoilta valmistui 11 ylempää korkeakoulututkintoa. Kahtena edellisenä vuotena tutkintoja ei valmistunut. Taiteisiin ja kulttuurialoille valitaan uusia opiskelijoita vain joka kolmas tai toinen vuosi, minkä takia alan tutkintomäärät vaihtelevat vuosittain.

YLEMMÄT KORKEAKOULUTUTKINNOT OHJAUSALOITTAIN

Ohjausalat	2024	2023	2022
Humanistiset alat	171	168	158
Kasvatusalat	209	172	176
Kauppa, hallinto ja oikeustieteet	117	125	126
Luonnontieteet	95	75	76
Lääketieteet	155	141	133
Taiteet ja kulttuurialat	11	-	-
Tekniikan alat	776	750	593
Terveys- ja hyvinvointialat	77	72	68
Tietojenkäsittely ja tietoliikenne	296	245	167
Yhteiskunnalliset alat	551	568	485
Yhteensä	2 458	2 316	1 982

Lähde: Tampereen yliopiston tietovarasto.

Tavoiteajassa tutkinnon suorittaneita oli vuonna 2024 yhteensä 1 741 (38 prosenttia tutkinnon suorittaneista). Tämä jäi hieman alle OKM:n asettaman tavoitteen (40 prosenttia). Tavoiteajassa tutkinnon suorittaneiden osuus hieman nousi sekä alemmissa että ylemmissä korkeakoulututkinnoissa verrattuna edelliseen vuoteen. Alemmissa korkeakoulututkinnoissa (51 prosenttia) saavutettiin OKM:n asettama tavoite.

TAVOITEAJASSA TUTKINNON SUORITTANEET

	2024	2023	2022
Alempi korkeakoulututkinto	1 075	945	858
- Osuus tavoiteajassa	51 %	50 %	48 %
Ylempi korkeakoulututkinto	666	619	562
- Osuus tavoiteajassa	27 %	27 %	28 %
Tavoiteajassa suorittaneet yhteensä	1 741	1 564	1 420
- Osuus tavoiteajassa	38 %	37 %	38 %

Lähde: Tampereen yliopiston tietovarasto (tiedot pvm. 5.2.2025). Vuoden 2022 ja 2023 osalta lähdejärjestelmän luvut ovat päivittyneet edellisessä tilinpäätöksessä esitettyihin lukuihin.

Tutkintotavoitteet saavutettiin ylemmissä korkeakoulututkinnoissa ja tohtorintutkinnoissa vuonna 2024. Myös alemmissa korkeakoulututkinnoissa päästiin selkeästi lähemmäs tavoitetta kuin edellisinä vuosina. Tohtorintutkinnoissa tavoite ylitettiin selkeästi. Vertailu on tehty OKM:n kanssa vuosiksi 2021–2024 sovittuihin tavoitemääriin.

TUTKINTOTAVOITTEIDEN SAAVUTTAMINEN

Koulutusaste	2024	2023	2022
Alempi korkeakoulututkinto	94 %	83 %	79 %
Ylempi korkeakoulututkinto	103 %	97 %	83 %
Tohtorintutkinto	110 %	97 %	95 %

Lähde: Tampereen yliopiston tietovarasto.

Tampereen yliopisto on valtakunnallisesti merkittävä erikoislääkäreiden kouluttaja. Vuonna 2024 uusia erikoislääkäri- ja erikoishammaslääkäriopiskelijoita aloitti 188. Kokonaisopiskelijamäärä oli 1 379. Valmistuneita oli yhteensä 174.

Yliopiston strategisena tavoitteena on olla hyvinvoiva yliopisto ja maailmaa muuttavien asiantuntijoiden kouluttaja. Vuonna 2024 yliopisto onnistui hyvin koulutuksen strategisissa tavoitteissaan. Tutkintomäärät nousivat kokonaisuudessaan, mutta erityisesti lisääntyivät kansainvälisten opiskelijoiden tutkintomäärät. Myös kansainvälisten opiskelijoiden määrä

nousi vuonna 2024. Kandidaatin tutkinnon tavoiteajassa valmistuneiden osuus nousi yli 50 prosentin.

Yliopiston hyvinvointia kuvaava opiskelijatytyväisyys parani vuonna 2024 valtakunnallisella opiskelijapalautteella (kandipalaute) mitattuna.

Tutkimus

Yliopiston vertaisarvioitujen tieteellisten julkaisujen kokonaislukumäärä ja laatu on viime vuosina pysynyt samankaltaisena. Yliopiston strategian mukaisesti avoimesti saatavien julkaisujen osuus on tärkeä, ja se on vakiintunut yli 80 prosenttiin kaikista julkaisuista. Kansainvälisten vertaisarvioitujen kahden ylimmän laatutason yhteisjulkaisujen osuus pysyi samana edelliseen vuoteen verrattuna.

TIETEELLISET JULKAISUT: VERTAISARVIOITUJEN JULKAISUJEN MÄÄRÄ JA TUTKIMUKSEN LAATUA, AVOIMUUTTA JA VAIKUTTAVUUTTA KUVAAVIA OSUUKSIA

Tieteelliset julkaisut	2024	2023	2022
Vertaisarvioidut tieteelliset julkaisut yhteensä	3 641	3 644	3 533
- Joista 2–3-tasoisia	39,2 %	39,4 %	34,5 %
- Joista avoimesti saatavia	83,4 %	84,1 %	83,0 %
Kansainväliset vertaisarvioidut tieteelliset yhteisjulkaisut	1 680	1 605	1 524
- Joista 2–3-tasoisia	41,1 %	42,5 %	35,8 %

Julkaisufoorumi-arvioinnissa julkaisukanavat luokitetaan tasoluokkiin 1–3, joista 3 on arvostetuin. Avoimesti saatavien julkaisujen määrä sisältää avoimesti saatavat julkaisut riippumatta siitä, onko kanava, kuten lehti, osittain vai kokonaan avoin tai onko julkaisu tullut avoimeksi rinnakkaistallentamisen kautta. Julkaisumäärät on vuosittain laskettu aina seuraavan vuoden helmikuun tilanteesta. Julkaisufoorumi nosti vuodelle 2023 kahden ylimmän tason julkaisukiintiöitä. Vuoden 2023 ja 2024 luvut eivät ole täysin vertailukelpoisia vuoden 2022 lukuihin.

Tuloutettu kansainvälinen tutkimusrahoitus jatkoi kasvua vuonna 2024. EU-puiteohjelmärahoituksen määrä nousi 12 prosenttia edellisestä vuodesta ja on yli kaksinkertainen yliopiston aloitusvuoteen 2019 nähden. Kotimaisen rahoituksen määrä laski vuoden 2022 tasolle, mutta erityisesti Business Finlandin rahoituksen määrä kasvoi. Muun kotimaisen rahoituksen määrä laski yli 20 prosenttia edellisiin vuosiin

nähdessä. Erityisesti vähenivät Euroopan sosiaalirahaston (ESR) ja Euroopan aluekehitysrahaston (EAKR) rahoitukset.

KILPAILLUN TUTKIMUSRAHOITUKSEN TOTEUMA, 1000 EUROA

Rahoituslähteet	2024	2023	2022
Kansainväliset rahoituslähteet			
EU-puiteohjelmärahoitus	23 263	20 844	17 461
Muu kansainvälinen	3 510	4 254	3 668
Yhteensä	26 773	25 098	21 129
Kotimaiset rahoituslähteet			
Suomen Akatemia	40 369	42 412	43 405
Business Finland	15 334	13 295	10 039
Kotimaiset säätiöt	13 101	13 508	10 104
Muu kotimainen	14 742	19 205	19 905
Yhteensä	83 546	88 420	83 453

Taulukko kuvaa tuloutetun tutkimusrahoituksen määrää. Muu kansainvälinen rahoitus sisältää kansainvälisten säätiöiden, rahastojen ja järjestöjen rahoituksia. Muu kotimainen rahoitus sisältää kuntien, ministeriöiden jne. rahoituksia sekä EAKR- ja ESR-rahoitukset.

Vuoden 2024 päättyessä yliopistossa oli käynnissä 12 Euroopan tutkimusneuvoston rahoittamaa ERC-hanketta. Vuonna 2024 yliopistossa alkoi kaksi uutta ERC-projektia. Vuoden 2024 päättyessä yliopisto koordinoi neljää Suomen Akatemian rahoittamaa huippuyksikköä ja osallistui kuuden muun huippuyksikön toimintaan. Lippulaiva-osaamiskeskitymiä on Suomen Akatemian rahoituksessa kaikkiaan 14, joista Tampereen yliopisto koordinoi yhtä (PREIN - Fotoniikan tutkimuksen ja innovaatioiden lippulaiva) ja on mukana viidessä muussa. Vuonna 2024 yliopisto liittyi iCAN - Digitaalisen yksilöllistetyn syöpälääketieteen lippulaivaan.

Tampereen yliopistolla on kaksi säätiöpääomien tuotoista rahoitettavaa tutkimuksen strategista instrumenttia: tutkijakollegium ja tutkimusalustat. Vuonna 2024 yliopisto avasi neljännen tutkijahaun monialaiseen tutkijakollegiumiin (Tampere Institute for Advanced Study). Haussa valittiin 15 uutta tutkijaa yliopiston kolmelle kärkialueelle. Tehtäviin jätettiin 367

hakemusta, vastaava määrä kuin edellisenä vuonna. Tutkijakollegiumin tavoitteena on tukea yliopiston tieteellisen laadun vahvistamista sekä kasvua tarjoamalla parhaille tutkijoille mahdollisuuden keskittyä häiriöttä tutkimustyöhön. Vuonna 2024 yliopistolla oli käynnissä neljä tutkimusallustaa. Tutkimusallustat ovat määrärajoitettuja laaja-alaisia tutkimusrakenteita, joilla vahvistetaan kansallista ja kansainvälistä yhteistyötä yli tieteidenalojen sekä eri yhteistyötahojen ja kumppaneiden kanssa.

Yliopisto sai kansallisesta tohtorikoulutuspilottista rahoitusta 106:lle väitöskirjatutkijalle kolmeksi vuodeksi. Vuoden 2024 aikana pilotissa aloitti 55 väitöskirjatutkijaa. Loput aloittavat vuoden 2025 alusta. Tohtorikoulutuspilotti on vuosina 2024–2027 toteutettava tutkijankoulutuksen laajennus, jossa yliopistoihin palkataan 1000 uutta väitöskirjatutkijaa suorittamaan tohtorintutkintoa. Pilotissa yliopistot kehittävät ja uudistavat tohtorikoulutuksen käytäntöjä. Pilotoinnin taustalla ovat parlamentaarisen TKI-työryhmän ja hallitusohjelman kirjaukset. Pilotin rinnalla Suomen yliopistojen rehtorineuvosto UNIFI julkaisi tohtorikoulutuksen kansalliset suositukset, joiden mukaan Tampereen yliopisto on kehittämässä tohtorikoulutuksen kokonaisuutta.

Tutkimusinfrastruktuurikehitys on jatkunut aktiivisena. Hervannan kampuksen uudisrakennusprojekti saatiin rakennusvaiheeseen, ja yliopisto valitsi ensimmäiset yliopistotason infrastruktuurit. Ne ovat useampaa tiedekuntaa ja tutkimusallustaa tukevia laajoja kokonaisuuksia, joiden johtaminen on tarkoituksenmukaisempaa yliopistotasolta. Ensimmäisessä haussa valittiin kolme kokonaisuutta: Tieteellinen laskenta (TSCS), Mikroskopiakeskus (TMC) ja ihmiskehityksen vuorovaikutuksen tutkimuksen laboratorikeskittymä (HCR Hub). Vuonna 2024 haussa olivat myös kansallisen tietokartan infrastruktuurit (FIRI). Tampereen yliopisto on mukana yhteensä 11 tietokartalle päässeessä kokonaisuudessa ja sai rahoitusta hankkeille lähes 4,5 miljoonaa euroa.

Osana TKI-rahoituskokonaisuutta yliopisto sai EU-vastinrahoitusta 3,0 miljoonaa euroa. Rahoituksen suuruus perustuu saatuihin EU-rahoituksiin.

Yhteiskunnallinen vuorovaikuttaminen

Yhteiskunnallinen vuorovaikuttaminen on sisäänrakennettu yliopiston yksiköiden toimintaan. Yliopiston henkilöstöä on merkittävässä yliopiston toimintaa tukevissa luottamustehtävissä julkisella sektorilla, yrityksissä sekä kolmannella sektorilla. Huomattava osa tutkimuksesta tehdään yhteistyössä kansainvälisten sidosryhmien kanssa. Yliopiston henkilöstö osallistuu lukuisiin politiikkaprosesseihin, kansallisten suositusten laatimiseen ja julkiseen keskusteluun.

Kansallisessa TKI-toiminnassa on edelleen laajennettu yhteistyötä Business Finlandin veturiekosysteemeissä ja yliopisto onkin mukana suurimmassa osassa käynnissä olevia veturiekosysteemejä. SIX Mobile Machines -yritysverkoston toimintaa laajennettiin Heavy on road -osiolla ja muiden kumppanien kanssa on perustettu liikkuvien työkalujen huippuosaamisen ja -tutkimuksen alusta, jossa tutkimus ja koulutus kytkeytyvät kansallisesti uuden tiedon ja osaamisen kehittämiseen tukemaan vihreää ja digitaalista siirtymää. Pirkanmaan hyvinvointialueen ja Tampereen korkeakoulu-yhteisön välille solmittiin strateginen puitesopimus tutkimus-, kehittämis-, innovaatio- ja koulutusyhteistyöstä.

Yliopisto solmi Väyläviraston kanssa 5-vuotisen yhteistyösopimuksen, jonka puitteissa edistetään junaliikenteen turvallisuutta. Yliopisto aloitti kansallisen tohtoripilotin työelämäverkottumisen yhteistyössä Teknologiateollisuus ry:n kanssa. Aerosolifysiikan laboratorio osallistui Ruskon jätteenkäsittelylaitoksella syttyneen tulipalon aiheuttamien ilmanlaatuhaittojen kartoittamiseen, jolla pyrittiin torjumaan lähialueilla asuville ihmisille aiheutuvia terveyshaittoja.

Sidosryhmät ovat aktiivisesti tukeneet yliopiston toimintaa. Yliopistolla oli vuonna 2024 yhteensä 36 ulkoisella rahoituksella kustannettua opetus- ja tutkimushenkilökunnan tehtävää. Näistä merkittävä osa oli professorin ja työelämäprofessorin tehtäviä. Eniten näitä tehtäviä sijoittui lääketieteen ja terveysteknologian tiedekuntaan.

Yliopiston tutkimusinfrastruktuurien avoimuutta edistettiin. Sähkötalon uudisrakennuksen Noodin rakentaminen käynnistyi ja sinne tulee sijoittumaan

huomattava osa tekniikan TKIO-infrastruktuureista. Yliopisto valittiin mukaan kaikkiin Euroopan unionin sirusäädökseen pääinstrumentteihin (pilottilinjat, suunnittelualusta sekä osaamiskeskus). Niistä keskeisin on eurooppalainen laaja pilottilinjakonsortio, jossa yliopiston osuus toteuttaa puoli-johteiden kotelointilinjan.

Johtajuussymposium järjestettiin yliopistolla 13. kerran teemalla ”johtajuus tässä ajassa”. Symposium on kasvanut vuosien varrella merkittävästi, ja yliopisto on tunnustanut sen yhdeksi lippulaivatapahtumistaan. Vuonna 2024 luennot ja paneelikeskustelut striimattiin suorana Yle Areenaan osana Tampereen korkeakouluyhteisön ja Ylen yhteistyötä. Vuonna 2024 vahvistettiin yhteiskuntatutkimuksen ja humanististen tieteiden kumppanuustyötä uudella resursoinnilla.

Yliopisto on jatkanut aktiivisesti alueellista toimintaa Etelä-Pohjanmaalla ja Satakunnassa. Tampereen yliopisto on koordinoanut sekä Seinäjoen yliopistokeskuksen että Porin yliopistokeskuksen toimintaa. Porin yliopistokeskuksen koordinaation on sovittu siirtyvän Turun yliopistolle vuoden 2025 alusta.

Yliopisto jatkoi menestyksestä yhteistyötä Fulbright Suomi -säätiön kanssa ja palkittiin ”Top Producer of Fulbright Awards” -tunnustuksella. Tampereen yliopisto on rahoittanut suomalaisista korkeakouluista eniten stipendejä amerikkalaisille Fulbright-tutkijoille ja -opiskelijoille viimeisen kymmenen vuoden aikana.

Yliopisto vaikuttaa kansainvälisissä yliopistojen jatkuvan oppimisen verkostoissa: Universities Continuing Education Network (UCEF) ja European Universities Continuing Education Network (EUCEN). UCEF-verkoston puheenjohtajuus on Tampereen yliopistolla.

Geopoliittinen tilanne on muuttunut merkittävästi viime vuosina. Yliopistossa on tunnistettu, että kansainvälisen yhteistyön merkittävien hyötyjen lisäksi siihen voi sisältyä riskejä. Vastuullisen kansainvälisyyden kehittämiseksi yliopistossa aloitti Tunne Kumppanisi -työryhmä, joka analysoi edellä mainittuja riskejä ja antaa suosituksia pakotteisiin, kaksikäyttö-tekniologioihin ja vientirajoitteisiin liittyen.

Alumnitoiminnassa Tampereen yliopisto viesti aktiivisesti alumneille sekä Suomessa että kansainvälisesti ja kannusti alumneja tulemaan mukaan toimintaan yliopiston sidosryhmätapahtumissa. Tiedekunta-

yhteistyötä lisättiin perustamalla alumnitoiminnan verkosto, joka mahdollistaa jatkossa aiempaa vahvemman alumnitoiminnan toteuttamisen.

Perinteisen innovaatiotoiminnan alueella kirjattiin 54 keksintöilmoitusta ja patentoinnissa toteutui seitsemän maavaiheen myöntöä. Keksintöaktiivisuus on noussut muutaman vuoden laskun jälkeen merkittävästi. Valtaosa keksinnöistä siirretään tilaustutkimushankkeiden kautta hyödyntäjätahoille, jotka vastaavat patentoinnista. Seitsemän keksintöä siirrettiin kumppaniyritykseen tilaustutkimuksen takia ja neljä teknologiansiirtoa tehtiin yliopiston tutkimukseen pohjautuviin spinoff -yrityksiin. Spinoff -yrityksiä perustettiin kolme. Yliopisto perusti myös TUNI Start Oy:n vastaamaan teknologiasirroista ja immateriaalioikeuksien hallinnoinnista. Lisäksi yliopisto aloitti start-up-toiminnan alueellisen kehittämisen Tampereen kaupungin kanssa.

HENKILÖSTÖ

Yliopiston strategian ytimessä on hyvinvoiva yliopisto ja arjen sujuvuus. Vuoden 2024 aikana jatkettiin toimia henkilöstön työhyvinvoinnin parantamiseksi tiedekunnittain ja palveluysiköittäin sekä osana työhyvinvoinnin tiekarttatyötä. Tampereen yliopiston työhyvinvoinnin tutkimusryhmä on yhteistyössä työhyvinvoinnin tiekartan ohjausryhmän kanssa valmistellut tutkimukseen perustuvaa työhyvinvoinnin mallia, jonka tavoitteena on tukea Tampereen yliopiston työhyvinvoinnin johtamista ja kehittämistä. Kesäkuussa intranetissä julkaistiin luonnos työhyvinvoinnin mallista, ja ensimmäisen vaiheen kirjallinen työyhteisökuuleminen toteutettiin kesä-elokuun aikana. Syksyllä tiedekuntien ja keskitettyjen tukipalveluiden henkilöstölle järjestettiin keskustelutalouksia. Työhyvinvoinnin tiekarttatyö jatkuu vielä vuonna 2025.

Yliopiston tavoitteena on olla innostava ja mahdollisuuksia tarjoava työpaikka, jossa henkilöstöä kannustetaan jatkuvaan oppimiseen ja oman osaamisen kehittämiseen. Vuonna 2024 jatkettiin henkilöstön työssä etenemisen ja uranäkymien kehittämistä. Opetuspainotteisissa tehtävissä työskentelevien meritoitumisen malli otettiin käyttöön syksyllä 2024 osana tiedekuntien henkilöstösuunnittelua. Opetushenkilöstön meritoitumisen mallin tarkoituksena on

lisätä opetushenkilöstön uralla etenemisen mahdollisuuksia, sitoutumista työhön ja koulutuksen vaikuttavuutta sekä vahvistaa yliopiston houkuttavuutta työnantajana. Muun asiantuntija- ja tukihenkilöstön osaamisen kehittämisen ja työssä etenemisen tuen linjaukset julkaistiin puolestaan kesäkuussa. Linjausten tavoitteena on luoda muulle asiantuntija- ja tukihenkilöstölle mahdollisuuksia oman osaamisen syventämiseen ja urakehitykseen. Linjaukset lisäävät tasapuolisuutta ja niiden avulla esiin nousevia tilanteita voidaan tarkastella erilaiset yliopiston ja yksikön osaamistarpeet huomioiden.

Tampereen yliopiston henkilöstöpoliittinen tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma on laadittu vuosille 2023–2025. Vuotta 2025 koskevaan henkilöstösuunnitelmaan tiedekunnat ja palveluyksiköt kirjasivat itse valitsemansa tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta tukevan toimenpiteen. Näin toimimalla pyritään kehittämään tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta tukevien toimien vaikuttavuutta.

TILAT

Vuonna 2024 yliopisto toimi Tampereella keskustakampuksella, Hervannan kampuksella, Kaupin kampuksella ja Tampereen normaalikoulun Nekalan toimipisteessä. Lisäksi yliopisto koordinoi yliopistokeskuksia Porissa ja Seinäjoella. Tampereen korkeakoulusäätiö toimi vuokratiloissa, joista noin 85 prosenttia oli vuokrattu Suomen Yliopistokiinteistöt Oy:ltä.

Yliopistossa toteutettiin vuonna 2024 taloudellisten tavoitteiden ja suunnitellun aikataulun mukaisesti toimitilaohjelman hankkeita. Hervannan kampuksen Tietotalo-hanke valmistui ja Sähkötalo Research Hub -hankkeessa käynnistyivät rakennustyöt uudisrakennuksen ja ensimmäisen peruskorjausalueen osalta. Toisen peruskorjausalueen suunnittelu jatkui. Keskustakampuksella aloitettiin Linnan tilamuutoshanke. Pinni B -hanke saatiin päätökseen joulukuussa ja uudistetut tilat otettiin toisen vaiheen osalta käyttöön vuoden vaihteessa. Kaupin kampuksen Arvo-hanke oli tauolla vuoden 2024 ajan. Tauon aikana selvitettiin muun muassa tilojen käyttöasteita.

Toimitilaohjelmaan liittyen vuonna 2024 toteutettiin mittava määrä väistötilaratkaisuja muutostyöalueiden tieltä koskien sekä laboratorio- että henkilöstötiloja. Väistötilaratkaisuja varten yliopisto vuokrasi kampuk-

selta lisätilaa noin 1 126 htm². Luovutusten ja väistötilaratkaisujen jälkeen kampuksien tilojen yhteenlaskettu huoneistoala oli noin 237 980 htm².

Tilavuokrat nousivat vuodelle 2024 noin 5 prosenttia, mutta tilojen käyttökustannukset, kuten myös energian hinnan nousu tasaantuivat vuoden 2024 aikana.

VARALLISUUDEN HOITO JA VARAINHANKINTA

Tampereen korkeakoulusäätiön sijoitustoiminnan tehtävänä on tukea säätiön taloudellista vakautta ja autonomiaa tarjoamalla rahoitusta yliopiston akateemiseen toimintaan ja toiminnan strategiseen kehittämiseen. Varainhoidon toimintojen tulee tukea säätiön pitkän aikavälin tavoitteita ja kestäväää toimintaa.

Säätiön sijoitusvarallisuudella tarkoitetaan pitkäaikaista pääomaa, jota sijoitetaan sijoitussuunnitelman mukaisesti rahoitusmarkkinoille. Pitkäaikainen pääoma koostuu sekä peruspääoman että rahastojen pääomasta ja edellisten tilikausien voittovaroista. Sijoitusvarallisuus on kertynyt pääasiassa Tampereen yliopiston ja Tampereen teknillisen yliopiston yhdistymisessä vuonna 2019 siirtyneistä varoista sekä tämän jälkeisistä lahjoituksista ja valtion pääomituksista. Sijoitusvarallisuuteen ei lasketa tytär- ja osakkuusyhtiöiden osakkeita eikä muita sellaisia osakkuuksia, joita yliopisto on hankkinut strategisten ja operatiivisten tavoitteidensa toteuttamiseksi.

Säätiön sijoitusvarallisuuden markkina-arvo oli vuoden lopussa 544,4 miljoonaa euroa (31.12.2024). Tämä luku sisältää konsernin sisäisten kanssasijoittajien sijoittamia varoja, näiden sijoitusten markkina-arvo oli 23,7 miljoonaa euroa. Kanssasijoittajat ovat Tampereen ammattikorkeakoulu Oy (TAMK), Tampereen yliopiston stipendirahasto ja Campusta Oy. Vuonna 2024 sijoitussalkun tuotto oli 12,3 prosenttia ja vuodesta 2019 alkaen keskimääräinen vuosituotto on ollut 8,2 prosenttia. Vuoden 2024 lopussa 54,3 prosenttia sijoitussalkusta oli osakesijoituksissa, 22,6 prosenttia korkosijoituksissa ja 23,2 prosenttia vaihtoehtoisissa sijoituksissa. Vuoden 2024 aikana toteutettiin säätiön osake- ja korkosijoitusten täyden valtakirjan varainhoidon palvelujen kilpailutus.

Säätiön likviditeettiä hoidetaan erillään sijoitusvarallisuudesta. Likviditeettipuskuri käsittää päätilillä olevat kassavarat sekä mahdolliset rahamarkkina-

rahastosijoitukset ja rahamarkkinatalletukset. Likviditeetin ja kassan kehittymistä seurataan jatkuvasti ja tarvittaessa kassaa vahvistetaan sijoitusvarallisuuden tuotoilla. Likviditeettipuskurin koko oli 20,5 miljoonaa euroa (31.12.2024).

Tampereen korkeakoulusäätiö on pitkän aikavälin sijoittaja, jonka sijoitustoiminnan tavoitteet ulottuvat tuleville vuosikymmenille. Pitkällä aikavälillä sijoitustoiminnan tuoton tulee ylittää sijoitustuottojen käyttö, jotta sijoitusvarallisuuden reaaliarvo säilytetään tuleville sukupolville. Säätiö on sitoutunut toimimaan vastuullisesti ja edistämään kestävästä kehitystä kaikissa toiminnoissaan. Sijoitustoiminnassa noudatetaan Tampereen korkeakoulusäätiön vastuullisen sijoittamisen periaatteita ja vastuullisuusnäkökulmat integroidaan kaikkiin sijoituspäätöksiin. Säätiö on Finland's Sustainable Investment Forumin (FINSIF) jäsen ja julkaisee vuosittain sijoitustoiminnan vastuullisuusraportin.

Tampereen korkeakoulusäätiön hallitus hyväksyy vuosittain sijoitussuunnitelman, jossa määritellään sijoitustoiminnan periaatteet ja tavoitteet sekä toimivaltuudet sijoittamista koskevassa päätöksenteossa. Merkittävimmät tapahtumat sijoitustoiminnassa vuonna 2024 olivat varainhoidon kilpailutuksen toteuttaminen sekä sijoitustoimintaa ohjaavan dokumentaation päivittäminen. Nämä dokumentit eli sijoitussuunnitelma päivitettyine liitteineen sekä sijoitussalkun sisältö julkaistaan säätiön verkkosivuilla. Vuonna 2024 varainhoitotoimikunnassa toimivat KTM Ari Kaperi (toimikunnan puheenjohtaja), Head of Asset Management Jarno Ilves (Suomen Pankki), sijoitusjohtaja Maarit Säynevirta (VER), sijoitusjohtaja Timo Sallinen (Varma), Portfolio Manager Tapio Olhava (Keva) sekä Tampereen yliopiston talousjohtaja Patrik Marjamaa. Toimikunnan esittelijänä ja sihteerinä toimi Tampereen yliopiston sijoituspäällikkö Marja Karttunen. Hallituksen nimitämä varainhoitotoimikunta tukee sijoitusorganisaatiota ja hallitusta suosituksilla ja neuvoilla.

Varainhankinta

Vuonna 2024 yliopisto sai erilaisina lahjoituksina, tukina ja testamenttina yhteensä noin 3,2 miljoonaa euroa (2023: 5,6 miljoonaa euroa).

Projekteihin ja professuureihin kohdistettuja lahjoituksia vastaanotettiin noin 2,8 miljoonaa euroa

(2023: 2,5 miljoonaa euroa). Sidottuihin rahastoihin tehtiin lahjoituksia yhteensä 330 tuhatta euroa.

Suomen talouden ja globaalien tapahtumien vaikutukset Tampereen yliopiston varainhankintaan olivat merkittäviä. Valtion tutkimus- ja kehittämisrahoituksen kasvu edellisvuoteen verrattuna vahvisti yliopiston mahdollisuuksia panostaa tutkimukseen ja kehitykseen. Vaikka globaalit taloudelliset haasteet ja geopolittiset jännitteet loivat epävarmuutta lahjoittajien halukkuuteen tukea yliopistoja, Tampereen yliopiston rooli innovaatioiden ja kestävästä kehityksen edistäjänä lisäsi kiinnostusta sen toiminnan tukemiseen.

Tilikauden aikana panostettiin varainhankinnan toimintojen kehittämiseen. Lahjoituskohteita, verkkosivuja ja materiaalien ilmettä uudistettiin sekä vahvistettiin yhteistyötä yliopistoyhteisössä ja sidosryhmien kanssa. Varainhankintaa tuoteistettiin avaamalla ajankohtaisia lahjoituskohteita yliopiston nettisivuille. Tämä mahdollistaa jatkossa kertaluonteisen tai kuukausittaisen lahjoittamisen valitulle teemalle.

SIDOTTUIHIN RAHASTOIHIN SAADUT LAHJOITUKSET, 1000 EUROA

Rahastot	2024	2023	2022
Monitieteellinen rahasto	0	51	184
BioMediTech silmä- ja neuroalojen tutkimuksen rahasto	280	2 637	0
Tekniikan ja luonnontieteiden rahasto	0	15	1 835
Lääketiet., psykol. ja terv.tiet. rahasto	50	0	510
Kauppätieteiden rahasto	0	0	470
Human.t. taiteen, kasvatust. rahasto	0	0	140
Yhteiskuntatieteiden rahasto	0	0	100
Yhteensä	330	2 703	3 239

TALOUS

Tilikauden varsinaisen toiminnan tuotot olivat yhteensä 367,5 miljoonaa euroa. Varsinaisen toiminnan tuotot muodostuivat valtionrahoituksesta sekä ulkoisen rahoituksen tuotoista ja muista tuotoista.

Tampereen yliopiston valtionrahoitus kasvoi vuonna 2024 edellisestä vuodesta 19,7 miljoonaa euroa ollen 224,0 miljoonaa euroa. Kasvu perustui pääosin yleistä kustannustason nousua huomioivan yliopistoindeksin vaikutukseen sekä OKM:n lisärahoituspäätöksiin lääkärikoulutuksen pysyvään laajennukseen, yliopistojen strategiatyön tukemiseen ja lääkäreiden pätevöitymiskoulutukseen. OKM:ltä kohdentui 1,6 miljoonaa euroa tohtorikoulutuspilottiin. Lisäksi yliopisto sai vuonna 2024 ensimmäistä kertaa jaettavaa EU:n rahoittamien T&K-toiminnan hankkeiden kansallista vastinrahoitusta 3,0 miljoonaa euroa.

Vuoden 2024 valtionrahoitus sisältää 3,8 miljoonaa euroa kertaluonteisina erinä lääkärikoulutuksen laajennuksen ja lääkäreiden pätevöitymiskoulutuksen rahoitusta. Vuoden 2023 muut tuotot sisältävät 3,5 miljoonaa euroa kertaluonteisia vahingonkorvauksia. Vuoden 2022 liiketoiminnan tuotot sisältävät rokote-testausliiketoiminnan projektien siirrosta syntynyttä kertaerää 4,1 miljoonaa euroa.

VARSINAISEN TOIMINNAN TUOTOT, 1000 EUROA

	2024	2023	2022
Valtionrahoitus	224 005	204 260	195 033
Muut avustustuotot	117 680	120 675	112 961
Liiketoiminta	13 334	12 963	25 241
Tuotot konserniyrityksiltä	5 813	6 019	6 038
Muut tuotot	6 695	10 195	5 971
Yhteensä	367 527	354 112	345 244

Varsinaisen toiminnan kulut olivat jälleen aiempia tilikausia suuremmat.

Tilikauden henkilöstökulut olivat 236,9 miljoonaa euroa kasvaen 3,7 miljoonaa euroa edellisestä

tilikaudesta. Yliopiston palkkasummaa kasvattivat pääosin vuosien 2023 ja 2024 palkkojen yleiskorotukset.

Poistot tilikaudella pieneneivät 1,5 miljoonalla eurolla verrattuna vuoteen 2023. Tilikaudella kirjattiin käyttöomaisuuteen hankintamenona uusia investointeja ja lisäyksiä vanhoihin investointeihin yhteensä 12,3 miljoonaa euroa (2023: 7,2 miljoonaa euroa). Investointiavustuksia saatiin 2,6 miljoonaa euroa.

Indeksikorotukset nostivat vuokria vuonna 2024 ja vuokratulot kasvoivat 3,3 miljoonaa euroa vuodesta 2023. Muut kulut laskivat hieman vuodesta 2023.

VARSINAISEN TOIMINNAN KULUT, 1000 EUROA

	2024	2023	2022
Henkilöstökulut	236 852	233 165	222 751
Poistot	7 459	8 976	10 043
Ostetut konsernipalvelut	7 349	7 091	7 398
Vuokrat	46 000	42 662	40 918
Muut kulut	71 667	72 852	69 825
Yhteensä	369 327	364 746	350 935

Tilikauden varsinaisen toiminnan tappioksi muodostui 1,8 miljoonaa euroa. Tappio sisältää myös ne varsinaisen toiminnan kulut, joita rahoitettiin pääomien kokonaiskäytöllä.

VARSINAISEN TOIMINNAN TULOS, 1000 EUROA

	2024	2023	2022
Valtionrahoitus	224 005	204 260	195 033
Ulkoinen rahoitus ja muut tuotot	143 522	149 852	150 211
Liikevaihto yhteensä	367 527	354 112	345 244
Kulut yhteensä	369 327	364 746	350 935
Liikevoitto / (-tappio)	-1 800	-10 634	-5 691

Tilikauden 2024 kokonaistulos oli 60,3 miljoonaa euroa. Varainhankinnan tulos oli 0,3 miljoonaa euroa. Sijoitus- ja rahoitustoiminnan yhteenlaskettu tulos oli 59,7 miljoonaa euroa, kun realisoitunut sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotto oli 69,4 miljoonaa euroa ja realisoitumattomia käyvän arvon muutoksia kirjattiin tilikaudelle -9,7 miljoonaa euroa.

Tilinpäätössiirtoina 2,1 miljoonaa euroa on käsitelty sidottujen rahastojen ja omakatteisten rahastojen muutos sekä tuloverot. Rahastojen muutos sisältää saatujen lahjoitusten siirron rahastoihin ja sidottujen rahastojen pääomille kohdennetun laskennallisen tuoton sekä rahastojen käytön tilikaudella.

KOKONAISTULOS, 1000 EUROA

	2024	2023	2022
Varsinaisen toiminnan tulos	-1 800	-10 634	-5 691
Varainhankinnan tulos	331	2 696	3 239
Sijoitus- ja rahoitus-toiminnan tulos	59 718	45 313	-34 139
Tulos ennen tilinpäätös-siirtoja ja veroja	58 249	37 375	-36 591
Tilikauden voitto (tappio)	60 332	36 763	-40 091

Vuoden 2024 oikaistu kokonaistulos oli 70,1 miljoonaa euroa. Oikaistavan erän muodostivat lääkärikoulutuksen laajennukseen ja pätevyitymiskoulutukseen saadut OKM:n rahoitukset. Vertailuvuoden 2023 oikaistut erät koostuvat liikevaihtoon tuloutuneista kertaluonteisista vahingonkorvauksista. Vuoden 2022 vertailuluvuissa kertaluonteiset erät ovat rokote-testausliiketoiminnan siirron yhteydessä liikevaihtoon tuloutuneita kertaluonteisia katteita. Lisäksi vuosien 2022–2024 oikaistut tulokset sisältävät pääomien kokonaiskäytöt.

Varsinaisen toiminnan oikaistu tulos 8,0 miljoonaa euroa osoittaa varsinaisen toiminnan tuottojen ja kulujen suhteen. Oikaistussa tuloksessa on huomioitu kertaluonteiset erät 3,8 miljoonaa euroa sekä pääomien kokonaiskäyttö 13,6 miljoonaa euroa. Miinusmerkkinen varsinaisen toiminnan oikaistu tulos tarkoittaa toiminnan rahoittamista pääomien tuotoilla pääomien suunnitellun kokonaiskäytön lisäksi.

OIKAISTU KOKONAISTULOS, 1000 EUROA

	2024	2023	2022
Varsinaisen toiminnan tulos	-1 800	-10 634	-5 691
Kertaluonteiset erät	3 800	3 503	4 124
Varsinaisen toiminnan tulos ilman kertaluonteisia eriä	-5 600	-14 137	-9 815
Pääomien kokonaiskäyttö	13 599	10 950	11 169
Varsinaisen toiminnan oikaistu tulos	7 999	-3 187	1 354
Varainhankinnan tulos	331	2 696	3 239
Sijoitus- ja rahoitus-toiminnan tulos	59 718	45 313	-34 139
Tilinpäätössiirrot ja verot	2 083	-612	-3 500
Tilikauden oikaistu voitto (tappio)	70 131	44 210	-33 046

Tilikauden voitto (tappio) on oikaistu kertaluonteisilla erillä ja pääomien käytöllä. Vuodesta 2024 alkaen oikaistussa tuloksessa on huomioitu pääomien kokonaiskäyttö (vuosien 2022 ja 2023 tiedot on muutettu vertailukelpoisiksi).

Tampereen korkeakoulusäätiön pääomarakenne on vahva. Taseen loppusumma tilikaudella oli 760,4 miljoonaa euroa (2023: 704,9 miljoonaa euroa). Säätiön peruspääoma on 272,9 miljoonaa euroa eikä siihen tullut muutoksia tilikaudella. Peruspääomaan sisältyy Tampereen ammattikorkeakoulu Oy:n osakkeet 52,7 miljoonaa euroa. Konsernin taseen loppusumma tilikaudella oli 786,2 miljoonaa euroa (2023: 722,4 miljoonaa euroa).

RAHASTOJEN KÄYTTÖ

Tampereen korkeakoulusäätiöllä on käytössä määrä-tarkoituksiin käytettäviä sidottuja rahastoja sekä vapaa rahasto. Kehittämisrahastoksi nimetyn vapaan rahaston tarkoituksena on käyttää säätiön pääomien tuottoja kohdennetusti tutkimuksen ja koulutuksen kehittämiseen sekä kansainvälistymisen edistämiseen säätiön säännöistä ilmenevän tarkoituksen toteuttamiseksi.

Sidotuista rahastoista sekä pääomarahastoille että käyttörahastoille voidaan kohdentaa tilikauden sijoitustoiminnan tuottoa. Säätiön hallitus on päättänyt, että tilikaudesta 2021 alkaen sidottujen rahastojen sääntöjen mukaisesti sidotuille rahastoille allokoidaan tilinpäätöksessä tuottoa vuosittain määritellyn rahaston pääomalle lasketun laskennallisen tuotto-prosentin verran. Hallituksen päätöksen mukaisesti laskennallinen tuottoprosentti on kaksi prosenttia rahaston pääomalle.

Sidotut rahastot

Muiden sidottujen rahastojen arvo tilikauden lopussa oli 133,4 miljoonaa euroa (2023: 135,8 miljoonaa euroa). Sidottujen rahastojen lisäykset muodostuivat saatujen lahjoitusten kohdentamisesta rahastoille sekä sidottujen rahastojen pääomille maksetusta kahden prosentin korosta. Lisäksi yliopiston taseeseen sisältyy omakatteinen rahasto, Tampereen yliopiston stipendirahasto, jonka arvo tilikauden lopussa oli 3,5 miljoonaa euroa (2023: 3,2 miljoonaa euroa).

Säätiön hallitus vahvistaa sidottujen rahastojen vuosittaisen käyttösuunnitelman osana toiminta- ja taloussuunnitelmaa. Vuonna 2024 sidotuista rahastoista rahoitettiin tutkijakollegiumin sekä tutkimus-alustojen toimintaa. Lisäksi sidottuja rahastoja käytettiin tiedekuntien koulutuksen ja tutkimuksen vahvistamiseen. Yhteensä sidottujen rahastojen käyttö vuonna 2024 oli 5,3 miljoonaa euroa. Käyttö väheni edellisestä tilikaudesta 0,7 miljoonaa euroa.

SIDOTTUJEN RAHASTOJEN KÄYTTÖ, 1000 EUROA

Rahastot	2024	2023	2022
Tieteenraivaajat varainkeruurahasto	899	540	330
Yhteiskunnan ja terveyden käyttörahasto	0	2 086	0
Tekniikan ja luonnontieteiden rahasto	0	45	0
Kauppätieteiden rahasto	0	100	0
Monitieteellinen rahasto	3 898	3 090	2 225
Yhteiskuntatieteiden rahasto	0	151	0
BioMediTech silmä- ja neuro-alojen tutkimuksen käyttörahasto	500	-	-
Käyttö yhteensä	5 297	6 012	2 555

Vapaa rahasto

Säätiön hallitus on perustanut vuonna 2022 vapaan rahaston nimeltä Kehittämisrahasto. Vuoden 2024 aikana rahaston purkua tehtiin edellisten tilikausien voittovaroja vastaan 4,9 miljoonaa hallituksen päätöksellä tilinpäätöksen 2023 vahvistamisen yhteydessä. Vuoden 2024 budjettiin sisältyi vapaasta rahastosta rahoitettavia kuluja 8,3 miljoonaa euroa, joka puretaan vuonna 2025 tilinpäätöksen 2024 vahvistamisen yhteydessä.

KONSERNI

Konsernin tilikauden varsinaisen toiminnan tuotot olivat yhteensä 445,6 miljoonaa euroa. Konsernin varsinaisen toiminnan tuotot muodostuivat valtionrahoituksesta sekä ulkoisen rahoituksen tuotoista ja muista tuotoista.

Tampereen yliopisto ja Tampereen ammattikorkeakoulu saivat valtionrahoitusta tilikaudella 2024 yhteensä 287,9 miljoonaa euroa, jossa oli kasvua edellisestä tilikaudesta 21,3 miljoonaa euroa.

Konsernin ulkoiset tuotot laskivat 4,4 miljoonaa euroa vuodesta 2023.

VARSINAISEN TOIMINNAN TUOTOT, KONSERNI, 1000 EUROA

	2024	2023	2022
Valtionrahoitus	287 900	266 561	254 782
Avustustuotot, Liiketoiminta ja muut tuotot	157 678	162 079	161 414
Yhteensä	445 578	428 640	416 196

Konsernin kulut kokonaisuutena tilikaudella kasvoivat aiemmista vuosista. Merkittävimmät kuluerät olivat henkilöstökulut ja vuokrat. Konsernin vuokratulot 47,5 miljoonaa euroa kasvoivat tilikaudella (2023: 44,3 miljoonaa euroa). Vuokratulujen kasvu johtui Tampereen yliopiston vuokrien indeksikorotuksista.

Konsernin tilikauden henkilöstökulut olivat 292,3 miljoonaa euroa. Henkilöstökulujen 2,3 miljoonan euron kasvu tilikaudella suhteessa vuoteen 2023 johtui pääosin yliopiston vuosien 2023 ja 2024 palkkojen yleiskorotuksista. Tampereen ammattikorkeakoulun henkilöstökulut laskivat vuonna 2024 edellisvuoteen verrattuna.

VARSINAISEN TOIMINNAN KULUT, KONSERNI, 1000 EUROA

	2024	2023	2022
Henkilöstökulut	292 281	289 977	280 485
Poistot	11 514	13 386	14 025
Muut kulut	134 654	131 967	127 147
Vähemmistöosuus	1 484	972	99
Yhteensä	439 933	436 301	421 755

Konsernin tilikauden varsinaisen toiminnan voitoksi muodostui 5,7 miljoonaa euroa. Voitto sisältää myös ne varsinaisen toiminnan kulut, joita rahoitettiin säätiön pääomien kokonaiskäytöllä.

VARSINAISEN TOIMINNAN TULOS, KONSERNI, 1000 EUROA

	2023	2022	2021
Tuotot	445 579	428 640	416 196
Kulut	439 933	436 301	421 755
Liikevoitto / (-tappio)	5 646	-7 662	-5 559

TALOUDEN TUNNUSLUVUT

Liikevaihto kasvoi yliopistolla 3,8 prosenttia ja konsernissa 4,0 prosenttia. Liikevoittoprosentti oli yliopistolla edelleen hieman negatiivinen -0,5 prosenttia. Konsernin liikevoitto kääntyi positiiviseksi ja oli 1,3 prosenttia. Tampereen korkeakoulusäätiön sijoitustoiminnan tuotto oli 12,3 prosenttia ja sijoitusten arvonmuutokset näkyvät merkittävänä selittäjänä tekijänä myös oman pääoman positiivisessa muutoksessa. Maksuvalmius ja omavaraisuusaste ovat edelleen hyvällä tasolla. Likvidejä rahavaroja on enemmän kuin korollista velkaa, joten nettovelkaantumisasastetta ei ole raportoitu.

TALOUDEN TUNNUSLUVUT, KONSERNI

	2024	2023	2022	2021
Liikevaihdon muutos %	4,0	3,0	3,7	5,7
Liikevoitto %	1,3	-1,8	-1,3	-2,5
Oman pääoman muutos %	11,4	7,3	-5,7	10,1
Quick ratio	1,8	1,7	1,4	1,4
Omavaraisuusaste %	91,2	90,2	90,3	89,4

TALOUDEN TUNNUSLUVUT, TAMPEREEN KORKEAKOULUSÄÄTIÖ (TKS)

	2024	2023	2022	2021
Liikevaihdon muutos %	3,8	2,6	2,8	6,5
Liikevoitto %	-0,5	-3,0	-1,6	-3,0
Oman pääoman muutos %	10,0	6,6	-5,6	9,7
Sijoitustoiminnan tuotto %	12,3	10,4	-7,5	16,3
Quick ratio	1,7	1,7	1,6	1,4
Kassan riittävyys päivissä	23,0	23,6	22,7	28,9
Omavaraisuusaste %	90,7	90,0	90,2	89,4

Tilinpäätös

Tilinpäätös

TULOSLASKELMA

(1000 euroa)	Liitetieto	Konserni	Tampereen korkeakoulu-säätiö	Konserni	Tampereen korkeakoulu-säätiö
		1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2023
LIKEVAIHTO					
Korkeakoulujen valtionrahoitus		287 900	224 005	266 561	204 260
Avustustuotot		125 104	117 680	129 108	120 675
Liiketoiminnan tuotot		21 909	13 334	22 297	12 963
Tuotot konserniyrityksiltä		0	5 813	0	6 019
Muut tuotot		10 636	6 695	12 418	10 195
Osuudet omistusyht.yhtiöiden tuloksista	1.1	29	0	-1 745	0
LIKEVAIHTO YHTEENSÄ		445 579	367 527	428 640	354 112
KULUT					
Henkilöstökulut	1.2	292 281	236 852	289 977	233 165
Poistot		11 514	7 459	13 386	8 976
Ostetut konsernipalvelut		0	7 349	0	7 091
Muut kulut	1.3	134 654	117 668	131 967	115 514
Vähemmistöosuudet		1 484	0	972	0
KULUT YHTEENSÄ		439 933	369 327	436 301	364 746
LIKEVOITTO (-TAPPIO)		5 646	-1 800	-7 662	-10 634
VARAINHANKINTA, SIIJOITUS- JA RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT					
	1.4				
Varainhankinnan tuotot ja kulut		342	331	2 695	2 696
Sijoitustoiminnan tuotot ja kulut		58 735	56 592	43 962	42 448
Muut korko- ja rahoitustuotot ja -kulut		3 452	3 126	2 820	2 865
VARAINHANKINTA, SIIJOITUS- JA RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT YHTEENSÄ		62 529	60 049	49 477	48 009
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		68 175	58 249	41 815	37 375
TILINPÄÄTÖSSIIRROT					
	1.5				
Sidottujen rahastojen muutos (käyttö+/siirto-)		2 361	2 357	700	699
Omakatteisten rahastojen muutos (käyttö+/siirto-)		-281	-281	-624	-624
Tuloverot		3	7	684	-687
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)		70 257	60 332	41 207	36 763

TASE

(1000 euroa)	Liitetieto	Konserni	Tampereen korkeakoulu-säätiö	Konserni	Tampereen korkeakoulu-säätiö
		1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2023
VASTAAVAA					
PYSYVÄT VASTAAVAT	2.1				
Aineettomat hyödykkeet					
Aineettomat oikeudet		421	410	330	307
Muut aineettomat hyödykkeet		1 037	588	610	105
Ennakkomaksut		7	7	230	230
		1 465	1 006	1 170	642
Aineelliset hyödykkeet					
Rakennukset ja rakennelmat		50 471	465	47 900	539
Koneet ja kalusto		24 769	20 815	24 497	20 721
Muut aineelliset hyödykkeet		256	256	256	256
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		3 000	-113	898	-2 129
		78 497	21 424	73 551	19 387
Sijoitukset					
Osuudet saman konsernin yrityksissä		0	53 928	0	53 428
Osuudet omistusyhteisyrityksiltä		2 043	5 746	2 014	5 746
Muut osakkeet ja osuudet		76 644	76 514	76 404	76 274
Sijoitusvarallisuus		527 683	526 319	471 452	470 000
		606 370	662 507	549 870	605 448
Omakatteisten rahastojen varat		109	3 458	586	3 176
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		686 400	688 394	625 176	628 653
VAIHTUVAT VASTAAVAT	2.2				
Vaihto-omaisuus					
Aineet ja tarvikkeet		470	449	406	380
Saamiset					
Pitkäaikaiset saamiset					
Muut saamiset		2 333	1 576	618	606
Siirtosaamiset		4 989	0	5 188	0
Lyhytaikaiset saamiset					
Myyntisaamiset		21 320	19 867	25 949	23 973
Myyntisaamiset saman konsernin yrityksiltä		0	22	0	153
Muut saamiset		1 650	1 354	3 858	3 824
Siirtosaamiset		25 844	21 698	25 929	21 131
		56 136	44 516	61 543	49 686
Rahoitusarvopaperit					
Muut arvopaperit		8 142	8 142	0	0
Rahat ja pankkisaamiset		35 045	18 937	35 236	26 126
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		99 793	72 044	97 185	76 192
VASTAAVAA YHTEENSÄ		786 233	760 438	722 362	704 845

(1000 euroa)	Liitetieto	Konserni	Tampereen korkeakoulu- säätiö	Konserni	Tampereen korkeakoulu- säätiö
		1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2023
VASTATTAVAA					
OMA PÄÄOMA	2.3				
Peruspääoma		272 846	272 846	272 846	272 846
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		1 976	0	1 976	0
Muut rahastot					
Omakatteiset rahastot		3 458	3 458	3 176	3 176
Sidotut rahastot		135 376	133 428	137 738	135 784
Toimintapääoma		72 279	72 279	72 279	72 279
Vapaat rahastot		61 973	61 973	46 911	46 911
Rahastot yhteensä		275 061	271 136	262 079	258 150
Edellisten tilikausien voitto/tappio (-)		46 249	38 927	20 104	17 227
Tilikauden voitto/tappio		70 257	60 332	41 207	36 763
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		664 414	643 242	596 236	584 986
VÄHEMMISTÖOSUUDET	2.4	10 181	0	8 697	0
PAKOLLISET VARAUKSET	2.5				
Muut pakolliset varaukset		778	702	82	0
VIERAS PÄÄOMA	2.6				
Pitkäaikainen					
Lainat rahoituslaitoksilta		2 366	0	2 709	0
Velat saman konsernin yrityksille		0	23 711	0	21 036
Muut velat		216	0	600	0
		2 582	23 711	3 309	21 036
Lyhytaikainen vieras pääoma					
Lainat rahoituslaitoksilta		343	0	171	0
Saadut ennakot		57 664	50 971	61 397	54 964
Ostovelat		7 186	5 229	8 481	5 770
Velat saman konsernin yrityksille		0	139	0	658
Muut velat		15 629	13 721	15 189	13 331
Siirtovelat		27 455	22 723	28 798	24 101
		108 278	92 784	114 037	98 823
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		110 860	116 494	117 346	119 859
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		786 233	760 438	722 362	704 845

RAHOITUSLASKELMA

(1000 euroa)	Konserni	Tampereen korkeakoulu- säätiö	Konserni	Tampereen korkeakoulu- säätiö
	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2023
TOIMINNAN RAHAVIRTA				
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	68 175	58 249	41 815	37 375
Oikaistaan:				
Poistot ja arvonalentumiset	11 514	7 459	13 386	8 976
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	-31	-32	111	112
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	2 749	742	2 836	-397
Käyvän arvon muutos	7 577	10 033	-36 669	-35 000
Rahoitustuotot ja -kulut	-66 916	-66 851	-9 168	-9 060
Käyttöpääoman muutos	-1 171	-939	-8 085	-4 567
Maksetut korko- ja muut rahoituskulut	4	0	98	0
Saadut korko- ja muut rahoitustuotot	-2 477	-2 419	-1 164	-1 122
Maksetut välittömät verot	3	7	-684	-687
TOIMINNAN RAHAVIRTA (A)	19 425	6 250	2 476	-4 371
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin (-)	-19 334	-12 439	-13 656	-7 018
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	0	0	3	3
Saadut investointiavustukset	2 579	2 579	816	816
Investoinnit sijoituksiin	-72 461	-72 730	18 067	18 095
Sijoitusten muut nettotuotot	69 508	69 432	10 193	10 070
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA (B)	-19 708	-13 157	15 423	21 966
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA				
Oman pääoman muutokset	500	0	-2	0
Lyhytaikaisten lainojen nostot (netto)	0	0	171	0
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-171	0	0	0
Pitkäaikaisten lainojen nostot (netto)	0	0	2 709	0
Maksetut korot ja maksut rahoituskuluista	44	0	-81	0
Omakatteisten rahastojen rahoituksen rahavirta	-281	-281	-624	-624
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA (C)	91	-281	2 172	-624
RAHAVAROJEN MUUTOS (A+B+C)	-191	-7 189	20 071	16 971
LISÄYS (+) / VÄHENNYYS (-)				
RAHAVARAT TILIKAUDEN ALUSSA	35 236	26 126	15 165	9 155
RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA	35 045	18 937	35 236	26 126
	-191	-7 189	20 071	16 971

(1000 euroa)	Konserni	Tampereen korkeakoulu- säätiö	Konserni	Tampereen korkeakoulu- säätiö
	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2023
Omakatteisten rahastojen rahavarat tilikauden alussa	3 176	3 176	2 552	2 552
Omakatteisten rahastojen rahavarat tilikauden lopussa	3 458	3 458	3 176	3 176
	281	281	624	624
RAHAVARAT YHTEENSÄ TILIKAUDEN ALUSSA	38 413	29 302	17 717	11 707
RAHAVARAT YHTEENSÄ TILIKAUDEN LOPUSSA	38 503	22 395	38 413	29 302
	90	-6 907	20 696	17 595

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain ja -asetuksen sekä säätiölain mukaisesti. Tilinpäätöksen laadinnassa on huomioitu opetus- ja kulttuuriministeriön korkeakoulujen taloushallinnon koodiston VN/30606/2022 vaatimukset. Säätiön kotipaikka on Tampere.

Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Tilinpäätöksen vertailutiedot tilikaudelta 2023 ovat vertailukelpoiset sekä Tampereen korkeakoulusäätiön että konsernin osalta.

Arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Monivuotisten projektien tuottojen jaksottaminen

Varsinaisen toiminnan tuottoihin kirjatut pitkäaikaisten projektien tuotot on jaksotettu noudattaen seuraavia periaatteita:

- Pitkäaikaisena projektina on käsitelty ulkopuolisen rahoittajan tai asiakkaan kanssa tehtyyn sopimukseen tai rahoituspäätökseen perustuva hanke, jonka päättymispäivä on 31.12.2024 jälkeen.
- Vuodelle 2024 on kohdennettu projektille kertyneitä ulkoisen rahoittajan rahoitusosuudelle kohdistuvia kuluja vastaava määrä tuottoja. Samaa perustetta on noudatettu sekä liiketoiminnan että yhteisrahoitteisten projektien jaksotuksessa.
- 31.12.2024 mennessä rahoittajan yliopistolle maksama käyttämätön rahoitusosuus on kirjattu taseen vastattaviin saatuihin ennakoihin. Tätä ennakkosaldoa on oikaistu siihen liittyvien tilinpäätöshetkellä avoimien myyntisaamisten osalta.
- Projektin syntyneitä kustannuksia vastaava laskutamaton rahoitus on kirjattu taseen vastaaviin siirtosaamisiin edellyttäen, että yliopistolla on vastaava sopimuksen tai päätöksen mukainen laskutusoikeus.

- Osarahoitteisissa projekteissa saamiseksi on kirjattu enintään rahoittajan osuutta vastaava määrä.
- Pitkäaikaisten liiketoimintaprojektien kate tuloutetaan projektin valmistuttua.
- Tytäryhtiö Tampereen ammattikorkeakoulu Oy (TAMK) käsittelee projektin tulot olennaisilta osin samansisältöisesti, mutta liiketoiminnan tuotot kirjataan tuotoksi vasta laskutuksen yhteydessä. Yhden liiketoiminnan projektin osalta kuluja vastaava määrä tuottoja jaksotetaan kuukausittain.

Pysyvien vastaavien arvostaminen

Tampereen korkeakoulusäätiön taseeseen merkittyjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenosta on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Hankintameno on luettu hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneet muuttuvat menot. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönotto-kuukaudesta alkaen. Aktivointiraja on 10 000 euroa.

Poistoajat ovat:

- Aineettomat oikeudet 4–5 vuotta
- Muut aineettomat hyödykkeet 4 vuotta tai vaikutusaikanaan
- Rakennukset 30–40 vuotta (TAMK käytössä)
- Rakennelmat 10 vuotta
- Raskas kalusto 15 vuotta
- Koneet ja kalusto 5 tai 10 vuotta
- IT-laitteet 4 vuotta

Tytäryhtiö Tampereen ammattikorkeakoulu Oy käyttää myös olennaisilta osin samaa poistosuunnitelmaa. TAMK poistaa tietojärjestelmien käyttöoikeudet niiden vaikutusaikana. TAMK poistaa vuokrattujen tilojen muutos- ja perusparannukset vuokrasopimusten voimassaoloaikana enintään 10 vuodessa. TAMK poistaa soittimet 10 ja 20 vuoden poistoajalla.

Tytäryhtiö Campusta Oy:n pysyvien vastaavien aineellisiin hyödykkeisiin kuuluvien koneiden ja kaluston hankintamenot poistetaan 25 prosenttia menojäännöspoistona.

Tilikauden aikana inventoitiin pysyvien vastaavien hyödykkeet. Inventoinnin perusteella käyttöomaisuusrekisteristä poistettiin hyödykkeitä 24,6 miljoonaa euron arvosta. Romutuksella ei ollut olennaista tulosvaikutusta.

Vaihto-omaisuuden arvostaminen

Yliopiston vaihto-omaisuus on pääosin arvostettu hankintamenoon. Kudospankin arvo perustuu kudospankin kustannuslaskelmaan. Laboratoriopalveluissa (LAS) on käytössä varastonhallintaohjelma ja varastokirjanpito, jossa on käytössä varastomäärillä painotettu keskihinta. TAMKilla ei ole vaihto-omaisuutta ja Campusta Oy:n vaihto-omaisuus on arvostettu myös hankintamenoon.

Rahoitusvälineiden arvostaminen

Tampereen korkeakoulusäätiö on arvostanut tilikaudella 2024 rahoitusvälineet kirjanpitolain 5:2a §:n mukaisesti käypään arvoon. Kirjanpitolautakunnan lausunnon (2031/2022) mukaisesti sijoitusomaisuuteen sisältyviä kapitalisaatiosopimuksia ei tule käsitellä käypään arvoon arvostettavana rahoitusvälineenä, vaan ne tulee arvostaa hankintamenoon tai käsitellä arvonalennuksena kuluna, jos todennäköinen tulo on pysyvästi hankintamenoa pienempi.

Hallituksen päätöksen mukaisesti sijoitusrahastot arvostetaan markkina-arvoon riippumatta siitä, kuuluvatko arvopaperit pysyviin vastaaviin vaihtuviin vastaaviin.

Opetus- ja kulttuuriministeriön ohjeen 2/500/2018 mukaisesti rahastomuotoisten sijoitusten arvomuutokset on kirjattu tuloslaskelmaan käyvän arvon muutoksena.

Varainkeruu

Tampereen korkeakoulusäätiölle haettiin vuonna 2020 rahankeräyslupa, joka on voimassa toistaiseksi. Kerätyt varat käytetään yliopistolain 2 §:ssä tarkoitettuihin tehtävistä huolehtimiseen.

Lahjoitukset kohdennetaan Tampereen yliopiston toimintaan yleisesti ja koulutusala-kohtainen kohdennus on mahdollista vähintään 10 000 euron lahjoitusten osalta. Saadut lahjoitukset kohdistetaan määrätarkoitukseen käytettäviin sidottuihin rahastoihin taseen omassa pääomassa. Siirto taseen sidottuihin rahastoihin tehdään tuloslaskelman kautta. Valtion vastinrahakampanjoiden myötä saatava pääomitus kirjataan yliopiston peruspääomaan.

Pakollinen varaus

Tampereen korkeakoulusäätiön tilinpäätökseen 2024 sisältyy pakollinen varaus 702 000 euroa. Konserni-tilinpäätökseen vuodelta 2024 sisältyy TAMK:n pakollisia varauksia 75 754 euroa.

Työterveyshuollon palautusten käsittely

Työterveyshuollon Kela-palautukset jaksotetaan tilikaudelle suoriteperusteella.

Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu Suomen rahan määräiseksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

Toimintokohtainen erittely ja liiketoiminnan tuloslaskelma

Tilinpäätöksen liitteenä esitetyt toimintokohtainen erittely varsinaisen toiminnan tuotoista ja kuluista sekä liiketoiminnan tuloslaskelma perustuvat yliopiston kirjanpidosta ja kustannuslaskennasta johdettuihin tietoihin.

Yliopistolain 49 §:n mukainen arvonlisäverokompensaatio

Yliopistolain 49 §:n mukainen arvonlisäverokompensaatio on käsitelty yliopiston kirjanpidossa nettoperiatteella siten, että opetus- ja kulttuuriministeriön maksama alv-kompensaatio on kirjattu taseeseen saadut alv-kompensaatioennakot-tilille ja kompensoitavat arvonlisäverot ennakotilin veloitukseksi.

(1000 euroa)	2024	2023
Kompensoitavia arvonlisäveroja tilikaudella yhteensä	23 966	21 723
OKM maksama tilikauden alv-kompensaatioennakko	-22 301	-20 518
OKM maksama alv saatava/velka edellisiltä vuosilta	-2 900	-511
Harjoittelukoulujen kotikuntakorvauksiin liittyvä alv-kompensaatio	-247	-217
Tilikaudelle kohdistuva alv-kompensaatio saatava (+) /velka (-) edellisiltä vuosilta	2 742	-172
Alv-kompensaatio saatava (+) /-velka (-) tilikaudelta	1 260	304

Konsernitilinpäätöksen laadintaperusteet ja omistukset muissa yrityksissä

Tampereen korkeakoulusäätiö sr:n tytäryhtiöitä ovat (omistus %)

- Tampereen ammattikorkeakoulu Oy 87 %
- Campusta Oy, Tampere 100 %
- TUNI Start Oy, Tampere 100 %
26.8.2024 alkaen

Tytäryhtiöt on yhdistelty tilikaudelta 1.1.–31.12.2024. Tampereen ammattikorkeakoulu Oy ja Campusta Oy on esitetty konsernitilinpäätöksessä eliminoituna konsernin sisäisillä liiketapahtumilla.

Tampereen ammattikorkeakoulu Oy:n tilinpäätökseen sisältyy rahalainan suojaamiseksi tehdystä koronvaihtosopimuksesta aiheutuva johdannainen, joka sisältyy pakolliseen varaukseen. Rahalainaan liittyvät tiedot on annettu liitetiedossa Vakuudet ja taseen ulkopuoliset vastuut.

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomennelmällä.

Tampereen ammattikorkeakoulu Oy:n hankinnasta johtuva konserniaktiiva on muodostunut tontinvuokrasopimuksesta, joka on voimassa 31.12.2049 saakka. Konserniaktiiva on esitetty taseen pitkäaikaisissa siirtosaamisissa. Konserniaktiiva on arvostettu käypään arvoon taloudellisen pitoajan mukaan. Vuokrakuluina on tilikaudella kirjattu 12 kuukauden vuokraa vastaava osuus 199 542 euroa. Konserniaktiivasta johtuvaa laskennallista verovelkaa ei esitetä konsernin taseessa, koska sillä ei ole vaikutusta tuloverotuksessa.

Konsernitaseessa Tampereen ammattikorkeakoulu Oy:n osakkeet on esitetty omassa pääomassa ja vähemmistöosuus (13 prosenttia) on erotettu konsernin omasta pääomasta omaksi eräksi. Vähemmistön osuus Tampereen ammattikorkeakoulu Oy:n tilikauden tuloksesta on esitetty tuloslaskelmassa varsinaisen toiminnan kuluina omassa erässään.

Tampereen korkeakoulusäätiö sr:n omistusyhteisyritykset ovat (omistus %)

- FVR - Suomen rokotetutkimus Oy 49,0 %
- Tuotekehitys Oy Tamlink, Tampere 24,8 %
- Funidata Oy, Helsinki 22,3 %

Omistusyhteisyritysten tuloksista tilikaudella 1.1.–31.12.2024 on yhdistelty osuudet konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Osuus omistusyhteisyritysten tuloksesta näkyy varsinaisen toiminnan tuotoissa.

Tampereen ammattikorkeakoulu Oy:n omistusyhteisyritys Campusravita Oy:tä (20 prosenttia) ei ole yhdistelty konsernitilinpäätökseen. Campusravita Oy:stä on ilmoitettu Tampereen ammattikorkeakoulu Oy:n tilinpäätöksessä liitetietona osuus tuloksesta ja omasta pääomasta.

TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

Yksityiskohtainen tuloslaskelma

(1000 euroa)	Liitetieto	Konserni	Tampereen korkeakoulu- säätiö	Konserni	Tampereen korkeakoulu- säätiö
		1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2023
LIIVEVAIHTO					
Korkeakoulujen valtionrahoitus		287 900	224 005	266 561	204 260
Muut avustustuotot		125 104	117 680	129 108	120 675
Liiketoiminnan tuotot		21 909	13 334	22 297	12 963
Tuotot konserniyrityksiltä		0	5 813	0	6 019
Muut tuotot		10 636	6 695	12 418	10 195
Osuudet omistusyht.yhtiöiden tuloksista		29	0	-1 745	0
Liikevaihto yhteensä		445 579	367 527	428 640	354 112
KULUT					
	1.3				
Palkat ja palkkiot		245 779	199 031	241 512	193 945
Henkilösivukulut		46 502	37 820	48 465	39 219
Henkilöstökulut yhteensä		292 281	236 852	289 977	233 165
Poistot lisenssit ja tietokoneohjelmat		335	322	522	509
Poistot muut aineettomat hyödykkeet		275	79	838	642
Poistot rakennukset ja rakennelmat		2 249	74	2 006	72
Poistot koneet, laitteet ja kalusto		9 788	8 117	10 952	8 685
Poistot KOM rahoitusosuus		-1 133	-1 133	-932	-932
Poistot yhteensä		11 514	7 459	13 386	8 976
Ostetut konsernipalvelut		0	7 349	0	7 091
Varaston muutos		-84	-66	-30	-31
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		18 556	15 530	18 092	15 493
Palvelujen ostot		36 607	29 162	36 667	29 664
Vuokrat		47 528	46 000	44 294	42 662
Matkakulut		10 338	9 109	10 991	9 818
Apurahat		2 934	2 449	2 980	2 453
Kirjallisuus		4 874	4 867	4 578	4 568
IT-käyttöoikeudet ja patentit		3 359	2 777	3 374	2 492
Muut kulut		10 542	7 840	11 021	8 395
Muut kulut yhteensä		134 654	117 668	131 967	115 514
Vähemmistöosuus		1 484	0	972	0
Kulut yhteensä		439 933	369 327	436 301	364 746
LIIVEVOITTO (-TAPPIO)		5 646	-1 800	-7 662	-10 634

Erittely varainhankinnan, sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotoista ja -kuluista

(1000 euroa)	Liitetieto	Konserni	Tampereen korkeakoulu-säätiö	Konserni	Tampereen korkeakoulu-säätiö
		1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2023
	1.4				
VARAINHANKINTA					
Keräysten ja lahjoitusten tuotot		353	338	2 703	2 703
Tuotot yhteensä		353	338	2 703	2 703
Muut varainhankinnan kulut		11	7	8	8
Kulut yhteensä		11	7	8	8
VARAINHANKINNAN TUOTTO		342	331	2 695	2 696
SIJOITUSTOIMINTA					
Korkotuotot		26	26	181	181
Myyntivoitot		62 933	62 933	7 956	7 956
Vuokratuotto		9	9	17	17
Muut tuotot		3 861	3 815	3 996	3 908
Tuotot yhteensä		66 830	66 784	12 149	12 062
Myyntitappiot		500	500	4 838	4 838
Muut kulut		18	18	19	19
Kulut yhteensä		518	518	4 857	4 857
Käyvän arvon muutos		-7 577	-9 674	36 669	35 243
VARSINAISEN SIJOITUSTOIMINNAN TUOTTO		58 735	56 592	43 962	42 448
RAHOITUSTOIMINTA					
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä		0	0	0	10
Tuotot osuuksista omistusyhteisyriksissä		13	0	13	0
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista		2 408	2 408	2 400	2 400
Muut korko- ja rahoitustuotot		1 176	744	574	542
Tuotot yhteensä		3 597	3 152	2 987	2 952
Arvonlennukset muiden pysyvien vastaavien sijoituksista		40	40	0	0
Korkokulut ja muut rahoituskulut		105	-14	168	87
Kulut yhteensä		145	26	168	87
RAHOITUSTUOTOT JA KULUT (NETTO)		3 452	3 126	2 820	2 865
VARAINHANKINTA, SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA YHTEENSÄ		62 529	60 049	49 477	48 009

Toimintokohtainen tuloslaskelma

(1000 euroa)	Liitetieto	Tampereen korkeakoulu- säätiö	Tampereen korkeakoulu- säätiö
	1.6	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
KOULUTUSTOIMINTA			
Tuotot			
Korkeakoulun valtionrahoitus		104 413	95 106
Avustustuotot		4 998	5 253
Liiketoiminnan tuotot		3 649	4 507
Tuotot konserniyrityksiltä		5 688	5 785
Muut tuotot		2 145	1 496
Kulut			
Kulut yhteensä		122 389	121 575
Koulutustoiminta yhteensä		-1 496	-9 428
TUTKIMUS/T&K-TOIMINTA			
Tuotot			
Korkeakoulun valtionrahoitus		105 092	95 704
Avustustuotot		102 409	104 253
Liiketoiminnan tuotot		9 484	8 417
Tuotot konserniyrityksiltä		125	234
Muut tuotot		501	738
Kulut			
Kulut yhteensä		217 873	211 711
T&K-toiminta yhteensä		-262	-2 365
MUU YHTEISKUNNALLINEN TOIMINTA			
Tuotot			
Korkeakoulun valtionrahoitus		8 176	7 434
Avustustuotot		3 856	4 795
Liiketoiminnan tuotot		194	361
Muut tuotot		3 980	7 836
Kulut			
Kulut yhteensä		16 394	19 099
Muu yhteiskunnallinen toiminta yhteensä		-188	1 326

(1000 euroa)	Liitetieto	Tampereen korkeakoulu-säätiö	Tampereen korkeakoulu-säätiö
	1.6	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023
HARJOITTELUKOULU			
Tuotot			
Korkeakoulun valtionrahoitus		6 323	6 016
Avustustuotot		6 418	6 051
Liiketoiminnan tuotot		8	1
Muut tuotot		69	125
Kulut			
Kulut yhteensä		12 671	12 360
Muu harjoittelukoulutoiminta yhteensä		146	-167
Liikevoitto/-tappio		-1 800	-10 634
Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta		60 049	48 009
Tilinpäätössiirrot		2 075	75
Tuloverot		7	687
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO		60 332	36 763

Liiketoiminnan tuloslaskelma

(1000 euroa)	Liitetieto	Konserni	Tampereen korkeakoulu-säätiö	Konserni	Tampereen korkeakoulu-säätiö
	1.7	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2023
LIKEVAIHTO		18 153	13 306	19 020	12 963
Liiketoiminnan muut tuotot		3 077	2 605	7 121	6 817
Liiketoim. muut tuotot konserniyrityksiltä			4 353		4 623
Henkilöstökulut		7 348	7 257	8 421	7 769
Poistot ja arvonalentumiset		183	183	268	268
Liiketoiminnan muut kulut		12 096	10 903	13 537	12 064
LIKEVOITTO (-TAPPIO)		1 604	1 922	3 914	4 302
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		1 604	1 922	3 914	4 302
Tuloverot		30	30	682	682
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)		1 573	1 891	3 232	3 620

Tuloslaskelman muut liitetiedot

(1000 euroa)	Liitetieto	Konserni	Tampereen korkeakoulu- säätiö	Konserni	Tampereen korkeakoulu- säätiö
		1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2023
OSUUDET OMISTUSYHTEYS- YRITYSTEN TULOISTA	1.1				
Tuotekehitys Oy Tamlink		10	0	72	0
Funidata Oy		-370	0	-304	0
FVR - Suomen rokotetutkimus Oy		390	0	-1 513	0
Osuudet omistusyhteisyritysten tuloksista yhteensä		29	0	-1 745	0
HENKILÖSTÖÄ KOSKEVAT LIITETIEDOT	1.2				
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä		4 859	4 069	4 935	4 100
Palkat ja palkkiot		245 779	199 031	241 512	193 945
Eläkekulut		41 444	33 873	40 395	32 743
Muut henkilösivukulut		5 058	3 947	8 070	6 477
Tilikauden palkat, palkkiot ja eläkekulut		292 281	236 852	289 977	233 165
Johdon palkat ja palkkiot <i>Hallitusten jäsenet, toimitusjohtajat, rehtorit ja vararehtorit</i>		1 453	931	1 658	1 320
TILINTARKASTAJAN PALKKIOT	1.3				
PricewaterhouseCoopers Oy					
Tilintarkastus		80	52	79	45
Muut palvelut		61	31	43	9
KPMG Oy					
Sisäinen tarkastus		23	23	58	58
Muut palvelut		23	23	39	39
Tilintarkastajan palkkiot yhteensä		188	129	219	151

(1000 euroa)	Liitetieto	Konserni	Tampereen korkeakoulu-säätiö	Konserni	Tampereen korkeakoulu-säätiö
		1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2023
SIDOTTUJEN RAHASTOJEN MUUTOS	1.5				
Saadut lahjoitukset siirto rahastoon		-334	-330	-2 704	-2 703
Sijoitustuottojen kohdennus rahastoille		-2 610	-2 610	-2 609	-2 609
Rahastojen käyttö tilikaudella		5 297	5 297	6 013	6 012
Omakatteisten rahastojen muutos		-281	-281	-624	-624
Rahastosiirrot yhteensä		2 071	2 075	75	75

SÄÄTIÖN JA SEN LÄHIPIIRIN VÄLISET TALOUDELLISET TOIMET 2024

(1000 euroa)	Osittain tai kokonaan vastikkeettomat	Vastikkeelliset			
		Menot	Tulot	Menot	Velat ja vastuut
Perustajat ja perustajien ja säätiön tytäryhteisöt		0	6 195	7 830	43
Hallitusten jäsenet ja varajäsenet, toimitusjohtajat ja sijaiset, tilintarkastajat, säätiön johto ja näiden määräysvallassa olevat yhteisöt		0	44 107	60 712	14 123
Näiden henkilöiden perheenjäsenet		0	0	158	0

Lähipiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, rehtori/toimitusjohtaja, vararehtorit, dekaanit, sijoitustoiminnan valtakirjaa käyttävät henkilöt, muut säätiön tai tytäryhtiöiden edustamiseen oikeutetut henkilöt sekä tilintarkastajat ja näiden kaikkien perheenjäsenet ja muut lähisukulaiset säätiölain mukaisesti. Lähipiiri koskee myös edellä mainittujen henkilöiden määräysvallassa olevia yhteisöjä tai säätiöitä.

Säätiö ei ole antanut lainoja tai vakuuksia lähipiiriin kuuluville eikä tehnyt säätiölain tarkoittamia vastikkeettomia toimia lähipiirin kanssa.

Osa säätiön tytäryhteisöjen Tampereen ammattikorkeakoulun ja Campustan sijoitusvarallisuudesta hoidetaan Tampereen korkeakoulusäätiön sijoitusvarallisuuden yhteydessä. Säätiön tytäryhteisöt -kohdassa raportoidut velat sisältävät Tampereen

ammattikorkeakoulun ja Campustan sijoitukset yliopiston sijoitusvarallisuudessa.

Ilmoitusvelvollisten määräysvaltaan kuuluvilta yhteisöiltä saaduista tuloista ja saamisista pääosan muodostavat tulot ja avoimet saamiset Suomen Akatemialta, jossa Tampereen yliopiston dekaani toimii hallituksen jäsenenä. Saman kategorian menoista pääosan muodostavat vuokramenot Suomen Yliopistokiinteistöt Oy:lle. Muita merkittäviä menoja ovat palvelujen hankinta Certia Oy:ltä ja vuokramenot Tampereen yliopiston tukisäätiölle. Saman kategorian veloista pääosan muodostavat avoimet erät Certia Oy:lle ja Pirkanmaan hyvinvointialueelle.

Perheenjäsenien taloudelliset toimet ovat pääosin työsuhteen perusteella maksettuja palkkoja.

TASEEN LIITETIEDOT

Erittely pysyvät vastaavat, emoyhtiö

Liitetieto 2.1

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

(1000 euroa)

	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakko-maksut	Tampereen korkeakoulu-säätiö yhteensä
Hankintameno 1.1.	7 238	5 387	230	12 854
Lisäykset	195	376	7	579
Vähennykset	-4 445	-99	0	-4 544
Siirrot erien välillä	230	186	-230	186
Hankintameno 31.12.	3 218	5 850	7	9 075
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-6 931	-5 282	0	-12 213
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	4 398	99	0	4 497
Tilikauden poisto	-275	-79	0	-354
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-2 808	-5 261	0	-8 069
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	307	105	230	642
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	410	588	7	1 006
Alv-kompensaatio tase-erän osalta	-26	66	0	41
Investointiavustus 1.1.	-155	0	0	-155
Tilikauden investointiavustus	-13	0	0	-13
Poistojen oikaisu inv. avustuksista 31.12.	35	0	0	35

AINEELLISET HYÖDYKKEET

(1000 euroa)

	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräinen aineellinen käyttö-omaisuus	Tampereen korkeakoulu-säätiö yhteensä
Hankintameno 1.1.	829	124 926	256	623	126 695
Lisäykset	0	7 832	0	4 028	11 860
Vähennykset	-5	-20 930	0	0	-20 935
Siirrot erien välillä	0	379	0	-565	-186
Hankintameno 31.12.	824	112 207	256	4 146	117 434
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-290	-104 205	0	0	-104 495
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	5	20 753	0	0	20 758
Tilikauden poisto	-74	-7 940	0	0	-8 014
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-360	-91 392	0	0	-91 751
Rahoitusosuudet 31.12.	0	0	0	-4 259	-4 259
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	539	20 721	256	-2 129	19 387
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	465	20 815	256	-113	21 424
Alv-kompensaatio tase-erän osalta	0	1 137	0	744	1 880
Investointiavustus 1.1.	0	-14 932	0	0	-14 932
Tilikauden investointiavustus	0	-2 566	0	0	-2 566
Poistojen oikaisu inv. avustuksista 31.12.	0	12 115	0	0	12 115

SIJOITUKSET (1000 euroa)	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Osuudet omistusyhteys- yrityksissä	Muut osakkeet ja osuudet	Tampereen korkeakoulu- säätiö yhteensä
Hankintameno 1.1.	53 428	5 746	76 274	135 448
Lisäykset	500	0	280	780
Vähennykset	0	0	-40	-40
Hankintameno 31.12.	53 928	5 746	76 234	136 188
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	53 428	5 746	76 274	135 448
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	53 928	5 746	76 514	136 188

Tilikauden aikana inventoitiin pysyvien vastaavien hyödykkeet. Inventoinnin perusteella käyttöomaisuusrekisteristä poistettiin hyödykkeitä 24,6 miljoonan

euron arvosta. Romutuksella ei ollut olennaista tulosvaikutusta. Romutettavilla hyödykkeillä oli jään-
nösarvoa 60 416,99 euroa, joka kirjattiin poistokuluksi.

Erittely pysyvät vastaavat, konserni

(1000 euroa)

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakko-maksut	Konserni yhteensä
Hankintameno 1.1.	7 407	7 136	230	14 772
Lisäykset	195	516	7	719
Vähennykset	-4 445	-99	0	-4 544
Siirrot erien välillä	230	186	-230	186
Hankintameno 31.12.	3 387	7 739	7	11 132
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-7 076	-6 526	0	-13 602
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	4 398	99	0	4 497
Tilikauden poisto	-288	-275	0	-563
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-2 966	-6 702	0	-9 668
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	330	610	230	1 170
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	421	1 037	7	1 465
Alv-kompensaatio tase-erän osalta	-26	100	0	74
Investointiavustus 1.1.	-155	0	0	-155
Tilikauden investointiavustus	-13	0	0	-13
Poistojen oikaisu inv. avustuksista 31.12.	35	0	0	35

AINEELLISET HYÖDYKKEET	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräinen aineellinen käyttö- omaisuus	Konserni yhteensä
Hankintameno 1.1.	66 645	146 816	256	3 711	217 428
Lisäykset	1 944	9 681	0	6 990	18 615
Vähennykset	-5	-20 934	0	0	-20 939
Siirrot erien välillä	2 876	379	0	-3 441	-186
Hankintameno 31.12.	71 460	135 942	256	7 259	214 919
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-18 746	-122 332	0	0	-141 078
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	5	20 753	0	0	20 758
Tilikauden poisto	-2 249	-9 608	0	0	-11 856
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-20 989	-111 187	0	0	-132 176
Rahoitusosuudet 31.12.	0	0	0	-4 259	-4 259
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	47 900	24 484	256	898	73 538
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	50 471	24 756	256	3 000	78 484
Alv-kompensaatio tase-erän osalta	476	1 561	0	1 480	3 517
Investointiavustus 1.1.	0	-14 932	0	0	-14 932
Tilikauden investointiavustus	0	-2 566	0	0	-2 566
Poistojen oikaisu inv.avustuksista 31.12.	0	12 115	0	0	12 115

SIJOITUKSET (1000 euroa)	Osuudet omistus- yhteisyrittäjä	Muut osakkeet ja osuudet	Konserni yhteensä
Hankintameno 1.1.	2 014	76 404	78 418
Lisäykset	399	280	679
Vähennykset	-370	-40	-410
Hankintameno 31.12.	2 043	76 644	78 687
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	2 014	76 404	78 418
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	2 043	76 644	78 687

Erittely pysyvien vastaavien sijoituksista

Liitetieto 2.1

(1000 euroa)		Konserni	Tampereen korkeakoulu- säätiö	Konserni	Tampereen korkeakoulu- säätiö
	Liitetieto	31.12.2024	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2023
HANKINTAMENOON ARVOSTETUT:	2.1				
Osuudet saman konsernin yrityksissä					
Kirjanpitoarvo 1.1.			53 428		53 431
Lisäykset/Vähennykset (-)			500		-3
Hankintameno 31.12.			53 928		53 428
Kirjanpitoarvo 31.12.			53 928		53 428
Osuudet omistusyhteisyrittäiltä					
Kirjanpitoarvo 1.1.		2 014	5 746	3 759	5 746
Lisäykset/Vähennykset (-)		29	0	-1 745	0
Hankintameno 31.12.		2 043	5 746	2 014	5 746
Kirjanpitoarvo 31.12.		2 043	5 746	2 014	5 746
Noteeraamattomat osakkeet ja osuudet					
Kirjanpitoarvo 1.1.		76 404	76 274	76 329	76 227
Lisäykset/Vähennykset (-)		240	240	75	47
Hankintameno 31.12.		76 644	76 514	76 404	76 274
Kirjanpitoarvo 31.12.		76 644	76 514	76 404	76 274
Kapitalisaatiosopimukset					
Kirjanpitoarvo 1.1.		23 871	23 871	23 600	23 600
Lisäykset/Vähennykset (-)		-641	-641	271	271
Hankintameno 31.12.		23 230	23 230	23 871	23 871
Kirjanpitoarvo 31.12.		23 230	23 230	23 871	23 871
KÄYVÄÄN ARVOON ARVOSTETUT:					
Noteeratut osakesijoitukset					
Kirjanpitoarvo 31.12. ennen käyvän arvon muutosta		269 111	269 111	231 326	231 326
Käyvän arvon muutos tilikaudella		29 980	29 980	39 000	39 000
Markkina-arvo 31.12. (kirjanpitoarvo)		299 091	299 091	270 326	270 326
Korkosijoitukset					
Kirjanpitoarvo 31.12. ennen käyvän arvon muutosta		125 318	125 318	101 569	101 569
Käyvän arvon muutos tilikaudella		2 805	2 805	995	995
Markkina-arvo 31.12. (kirjanpitoarvo)		128 123	128 123	102 564	102 564
Muut sijoitukset					
Kirjanpitoarvo 31.12. ennen käyvän arvon muutosta		71 859	70 408	69 110	67 357
Käyvän arvon muutos tilikaudella		5 379	5 467	5 581	5 883
Markkina-arvo 31.12. (kirjanpitoarvo)		77 238	75 875	74 691	73 240
SIJOITUKSET YHTEENSÄ		606 370	662 507	549 870	605 448

Omakatteisten rahastojen varat

(1000 euroa)	Konserni	Tampereen korkeakoulu-säätiö	Konserni	Tampereen korkeakoulu-säätiö
	31.12.2024	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2023
Muut omakatteisten rahastojen varat				
Kirjanpitoarvo 1.1.	586	3 176	204	2 552
Lisäykset/Vähennykset (-)	-477	281	382	624
Kirjanpitoarvo 31.12.	109	3 458	586	3 176
OMAKATTEISTEN RAHASTOJEN VARAT YHTEENSÄ	109	3 458	586	3 176

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostetut arvopaperit

(1000 euroa)	Konserni	Tampereen korkeakoulu-säätiö	Konserni	Tampereen korkeakoulu-säätiö
	31.12.2024	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2023
Taso 1				
Noteeratut osakkeet	299 091	299 091	270 326	270 326
Korkosijoitukset	128 123	128 123	102 564	102 564
Muut sijoitukset	41 363	40 000	45 826	44 375
Taso 2				
Taso 3				
Pääomarahastot	35 875	35 875	28 865	28 865

Taso 1: Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla. Tämä on sijoitusomaisuudessa yleisin luokka. Tilinpäätöksen laadinnassa on käytetty kumppanina toimivien varainhoitoyhtiöiden sijoitusraportteja ja vertaamalla hintoja ulkopuolisten tahojen tuottamiin sijoitusraportteihin.

Taso 2: Käyvät arvot perustuvat merkittävilta osin muihin tietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka

kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todennettavissa joko suoraan tai epäsuorasti tai käypä arvo on laskettavissa markkinoilta saatavien hintakomponenttien perusteella.

Taso 3: Käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin tietoihin, jotka eivät perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon. Tähän luokkaan tulevat usein noteeraamattomat osakkeet ja osuudet muun muassa pääomarahastosijoitukset.

Tampereen korkeakoulusäätiön sijoitusvarallisuus

	Tampereen korkeakoulu- säätiö	Tampereen ammatti- korkeakoulu	Campusta Oy	Yhteensä
Markkina-arvo (1000 eur)	31.12.2024	31.12.2024	31.12.2024	31.12.2024
Sijoitusvarallisuus	524 053	19 635	727	544 415

Säätiön sijoitusvarallisuuden markkina-arvo tilinpäätöksessä oli 544,4 milj. euroa. Tämä luku sisältää konsernin sisäisten kanssasijoittajien Tampereen ammattikorkeakoulu Oy:n (TAMK) ja Campusta Oy:n sijoittamia varoja. Näiden sijoitusten markkina-arvo oli 20,4 miljoonaa euroa. Tampereen yliopiston stipendirahaston sijoitukset 3,3 milj. euroa sisältyvät Tampereen korkeakoulusäätiön lukuihin.

Kanssasijoittajat ovat sopimuksin valtuuttaneet Tampereen korkeakoulusäätiön sijoittamaan sijoitusomaisuuttaan itsenäisesti osana säätiön sijoitus-toimintaa. Sopimuksen mukaisesti kanssasijoittajat kantavat sijoittamansa summan osalta riskin

markkinaarvojen muutoksista. Tampereen korkea-koulusäätiön velat saman konsernin yrityksille sisältävät 20 362 tuhatta euroa velkaa liittyen kanssasijoittajien sijoittamiin varoihin. Sijoitustoiminta noudattaa kulloinkin voimassa olevaa säätiön halli-tuksen vahvistamaa sijoitussuunnitelmaa. Säätiö vastaa sijoitustoiminnan ja sen riskienhallinnan ja raportoinnin järjestämisestä sijoitussuunnitelman mukaisesti. Tuotto- ja riskilaskentaa sekä säätiölle että kanssasijoittajien osuuksiin liittyen toteuttaa ulko-puolinen palveluntarjoaja. Sijoitustoiminnan kustan-nukset jakautuvat sijoitetun varallisuuden suhteessa.

Erittely vaihtuvat vastaavat

(1000 euroa)	Liitetieto	Konserni	Tampereen korkeakoulu-säätiö	Konserni	Tampereen korkeakoulu-säätiö
		31.12.2024	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2023
VAIHTUVAT VASTAAVAT	2.2				
Vaihto-omaisuus					
Vaihto-omaisuus 1.1.		406	380	383	355
Lisäykset / vähennykset (-)		64	69	23	24
Vaihto-omaisuus 31.12.		470	449	406	380
Pitkäaikaiset saamiset					
Konserniaktiiva		4 989	0	5 188	0
Muut saamiset		2 333	1 576	618	606
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä		7 322	1 576	5 806	606
Pitkäaikaisiin saamisiin kirjattu konserniaktiiva muodostuu tontinvuokrasopimuksesta Tampereen kaupungin kanssa. Sopimus on voimassa 31.12.2049 saakka. Tontinvuokrasopimuksesta tehdään konsernissa vuosittain 199 542 euron vuokramenokirjaus.					
Lyhytaikaiset saamiset					
Myyntisaamiset		21 320	19 867	25 949	23 973
Myyntisaamiset saman konsernin yrityksiltä		0	22	0	153
Muut saamiset		997	981	983	963
Siirtosaamiset		25 844	21 698	25 929	21 131
Alv-kompensaatio-saamiset		564	304	2 742	2 742
Maksetut ennakot		88	69	134	119
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä		48 814	42 940	55 736	49 080
Muut arvopaperit					
Korkosijoitukset					
Kirjanpitoarvo 1.1.		0	0	14 395	14 395
Lisäykset / vähennykset (-)		8 142	8 142	-14 395	-14 395
Kirjanpitoarvo 31.12.		8 142	8 142	0	0
Rahat ja pankkisaamiset		35 045	18 937	35 236	26 126
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		99 793	72 044	97 185	76 192
VASTAAVAA YHTEENSÄ		786 233	760 438	722 362	704 845

Erittely vastattavaa

(1000 euroa)	Liitetieto	Konserni	Tampereen korkeakoulu-säätiö	Konserni	Tampereen korkeakoulu-säätiö
		31.12.2024	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2023
OMA PÄÄOMA	2.3				
Peruspääoma					
Peruspääoma 1.1.		272 846	272 846	272 846	272 846
Lisäykset tilikaudella		0	0	0	0
Peruspääoma 31.12.		272 846	272 846	272 846	272 846
Peruspääoman erittely					
Fuusiossa 1.1.2019 Tampereen yliopistolta siirtynyt			45 746		45 746
Fuusiossa 1.1.2019 Tampereen teknilliseltä yliopistolta siirtynyt			164 105		164 105
Tampereen korkeakoulusäätiön säädekirjan mukainen peruspääoma			1 940		1 940
Tampereen Ammattikorkeakoulu Oy:n osakkeet			52 728		52 728
Valtion suorittamat lisäpääomat v. 2019 jälkeen			8 327		8 327
Yhteensä			272 846		272 846
Säilytettävät pääomat					
Säätiön peruspääoma			272 846		272 846
Sidottujen pääomarahastojen alkupääomat			115 363		115 363
Yhteensä			388 210		388 210
Rahastot					
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		1 976	0	1 976	0
Omakatteiset rahastot		3 458	3 458	3 176	3 176
Muut sidotut rahastot		135 376	133 428	137 738	135 784
Toimintapääoma		72 279	72 279	72 279	72 279
Vapaat rahastot		61 973	61 973	46 911	46 911
Rahastot 31.12.		275 061	271 136	262 079	258 150
Edellisten tilikausien voittovarot 31.12.		46 249	38 927	20 104	17 227
TILIKAUDEN VOITTO / TAPPIO (-)		70 257	60 332	41 207	36 763
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		664 414	643 242	596 236	584 986

Tampereen korkeakoulusäätiön rahastot

(1000 euroa)	31.12.2024	Lisäykset / vähennykset (-)	31.12.2023
Omakatteiset rahastot	3 458	281	3 176
Vuonna 2023 perustetut sidotut rahastot:			
BioMediTech silmä- ja neuroalojen tutkimuksen käyttörahasto	2 460	-177	2 637
Vuonna 2021 perustetut sidotut rahastot:			
Humanististen tieteiden, taiteen ja kasvatustieteiden käyttörahasto	146	3	143
Kauppatieteiden käyttörahasto	762	15	747
Lääketieteen, psykologian ja terveystieteiden käyttörahasto	581	60	521
Tekniikan ja luonnontieteiden käyttörahasto	2 657	52	2 605
Vuonna 2019 perustetut sidotut rahastot:			
Monitieteellinen rahasto	252	-3 893	4 145
Tieteenraivaajat varainkeruurahasto	1 696	-866	2 562
Yhteiskunnan ja terveyden pääomarahasto	39 094	767	38 328
Tekniikan investointirahasto pääoma	64 946	1 273	63 672
Lahjoitukset TTY peruspääomaan	20 833	408	20 424
Vapaat rahastot:			
Käyttörahasto	61 973	15 062	46 911
TAMPEREEN KORKEAKOULUSÄÄTIÖN RAHASTOT YHTEENSÄ	198 858	12 987	185 871

Erittely vastattavaa

(1000 euroa)	Liitetieto	Konserni	Tampereen korkeakoulu- säätiö	Konserni	Tampereen korkeakoulu- säätiö
		31.12.2024	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2023
VÄHEMMISTÖOSUUDET	2.4				
Vähemmistöosuudet 1.1.		8 697	0	7 725	0
Lisäykset / vähennykset (-)		1 484	0	972	0
Vähemmistöosuudet 31.12.		10 181	0	8 697	0
PAKOLLISET VARAUKSET	2.5				
Pakolliset varaukset 1.1.		82	0	415	397
Lisäykset / vähennykset (-)		696	702	-334	-397
Pakolliset varaukset 31.12.		778	702	82	0
VIERAS PÄÄOMA	2.6				
Pitkäaikainen vieras pääoma					
Lainat rahoituslaitoksilta 1–5 vuotta		1 371	0	1 371	0
Lainat rahoituslaitoksilta yli 5 vuotta		994	0	1 337	0
Velat saman konsernin yrityksille		0	23 711	0	21 036
Muut velat		216	0	600	0
Lyhytaikainen vieras pääoma					
Lainat rahoituslaitoksilta		343	0	171	0
Saadut ennakot					
Projektien ennakot		50 449	46 155	48 874	45 901
Saadut ennakot		7 215	4 816	12 522	9 062
Ostovelat		7 186	5 229	8 481	5 770
Velat saman konsernin yrityksille		0	139	0	658
Muut velat		15 629	13 721	15 189	13 331
Siirtovelat					
Lomapalkkavelka		20 284	17 236	20 336	17 383
Siirtovelat		7 171	5 487	8 463	6 718
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		110 860	116 494	117 346	119 859
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		786 233	760 438	722 362	704 845

Vakuudet ja taseen ulkopuoliset vastuut

(1000 euroa)	Konserni	Tampereen korkeakoulu- säätiö	Konserni	Tampereen korkeakoulu- säätiö
	31.12.2024	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2023
Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä kiinteistöön tai muita sitoumuksia				
Rahalaitoslainat	4 209	0	2 880	0
Kiinnitetyt panttivelkakirjat	7 680	0	5 880	0
Omassa hallussa olevat panttivelkakirjat	1 000	0	1 000	0
Leasingsopimuksista maksettavat määrät				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	457	348	248	240
Myöhemmin maksettavat	606	411	417	407
Yhteensä	1 063	759	665	647
Muut vastuusitoumukset				
Vuokravastuut				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	54 611	52 975	57 059	55 336
Myöhemmin maksettavat	374 637	364 903	293 764	283 124
Yhteensä	429 249	417 878	350 823	338 460
Sijoitussitoumukset				
Sitoumusta jäljellä	41 737	41 737	33 298	33 298

Konsernin rahalaitoslainoihin sisältyy TAMKin tililimiitti 1,5 milj. euroa, jonka vakuudeksi on annettu kiinnityksiä tai muita sitoumuksia. Käytettävissä oleva tililimiitti 31.12.2024 on 1 500 000 euroa. Leasing-

ja vuokravastuut on esitetty arvonalisäverollisina. Leasing-sopimusten pääasialliset ehdot: leasing-sopimuksiin ei sisälly olennaisia irtisanomis- ja lunastusehdon mukaisia vastuita.

MUUT TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Henkilöstöä kuvaavat tunnusluvut

Henkilötyövuodet ja rakenne	2024			2023		
	naiset	miehet	yhteensä	naiset	miehet	yhteensä
Henkilötyövuodet	1 931	1 746	3 677	1 936	1 749	3 685
Opetus- ja tutkimushenkilöstö	1 044	1 238	2 282	1 056	1 237	2 293
Tutkijaura 1	388	463	851	376	448	824
Tutkijaura 2	262	313	576	277	314	591
Tutkijaura 3	276	248	524	285	253	538
Tutkijaura 4	86	173	259	83	181	264
Tuntiopettajat	32	40	72	34	41	75
Muu asiantuntija- ja tukihenkilöstö	818	487	1 305	811	490	1 302
Harjoittelukoulun henkilöstö	69	22	90	68	21	90
Akateeminen johto (rehtori, tutkimuksen, koulutuksen sekä yhteistyöverkosojen ja kumppanuuk-sien vararehtorit sekä dekaanit)						
Akateeminen johto (hlöä)	3	8	11	2	9	11
Määräaikaisten osuus (%) henkilöryhmittäin						
Opetus- ja tutkimushenkilöstö	23 %	29 %	52 %	24 %	28 %	52 %
Tutkijaura 1	11 %	13 %	24 %	11 %	12 %	23 %
Tutkijaura 2	5 %	6 %	11 %	5 %	6 %	11 %
Tutkijaura 3	3 %	3 %	6 %	4 %	3 %	7 %
Tutkijaura 4	0 %	1 %	1 %	0 %	1 %	1 %
Muu asiantuntija- ja tukihenkilöstö	3 %	2 %	5 %	3 %	1 %	5 %
Harjoittelukoulun henkilöstö	0 %	0 %	1 %	0 %	0 %	1 %
Kokoaikaisten ja osa-aikaisten määrä (hlöä)						
Kokoaikaisia	1 741	1 534	3 275	1 715	1 523	3 238
Osa-aikaisia	470	460	920	512	460	972
Henkilöstön keski-ikä ja ikäryhmien prosenttiosuudet						
Keski-ikä	42,5	40,6	41,6	42,4	40,7	41,6
20–29	9 %	10 %	19 %	9 %	10 %	19 %
30–39	13 %	14 %	27 %	13 %	15 %	28 %
40–49	15 %	12 %	27 %	16 %	11 %	27 %
50–59	10 %	7 %	17 %	11 %	7 %	18 %
60–69	5 %	4 %	9 %	4 %	4 %	9 %
70+	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %
Kansainvälisen henkilöstön määrä henkilöryhmittäin						
Opetus- ja tutkimushenkilöstö	304	542	846	291	512	803
Tutkijaura 1	162	263	425	152	254	406
Tutkijaura 2	74	146	220	67	128	195
Tutkijaura 3	28	46	74	25	39	64
Tutkijaura 4	7	17	24	6	19	25

	2024			2023		
	naiset	miehet	yhteensä	naiset	miehet	yhteensä
Muu asiantuntija- ja tukihenkilöstö	6	9	15	7	9	16
Harjoittelukoulun henkilöstö	0	1	1	1	1	2
Eläkkeelle siirtyminen						
Eläkkeelle siirtyneet (hlöä)	20	30	50	13	18	31
Keskimääräinen eläkkeellesiirtymisikä	64,7	65,8	65,4	65,2	64,6	64,8

PALKKAUS	2024	2023
Palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma tilikaudella (1000 euroa)	236 852	233 165
Tulospalkkioiden osuus palkkasummasta		
(ei tulospalkkiojärjestelmää käytössä)	-	-
Naisten keskipalkka miesten keskipalkasta, %		
Opetus- ja tutkimushenkilöstö	96,2 %	95,6 %
Tutkijaura 1	99,3 %	99,4 %
Tutkijaura 2	96,6 %	96,5 %
Tutkijaura 3	95,5 %	94,7 %
Tutkijaura 4	95,4 %	95,5 %
Muu asiantuntija- ja tukihenkilöstö	89,0 %	87,5 %
Harjoittelukoulun henkilöstö	91,8 %	94,8 %
Koko henkilöstö	94,8 %	93,9 %

OSAAMINEN**Osuus opetus- ja tutkimushenkilöstöstä, jolla on tohtorikoulutus**

Opetus- ja tutkimushenkilöstö	32 %	34 %
Muu opetus- ja tutkimushenkilöstö	4 %	4 %
Tutkijaura 1	1 %	2 %
Tutkijaura 2	49 %	49 %
Tutkijaura 3	66 %	68 %
Tutkijaura 4	80 %	79 %

Osuus opetus- ja tutkimushenkilöstöstä, joka on suorittanut 60 op pedagogiset opinnot

Tietoja ei saatavilla.

Henkilöstökoulutusten määrä (tunteja)		
Henkilöryhmä		
Opetus- ja tutkimushenkilöstö	46 924	55 739
Muu asiantuntija- ja tukihenkilöstö	5 692	6 548
Kaikki yhteensä	52 616	62 287

TYÖHYVINVOINTI	2024	2023	2021
Varman työhyvinvointikysely*			
Kokonaisindeksi (asteikko 1-5)		3,72	3,68
Koettu työkyky (asteikko 1-10)		7,87	7,86
eNPS	-8	-28	-
Terveysperusteiset poissaolot			
Sairauspoissaoloprosentti	0,9 %	1,0 %	

*kysely tehdään joka toinen vuosi, seuraavan kerran 2025

Kirjanpitolirjat, tositelajit ja säilyttämistavat

	Tositelaji	Tositenumerosarja	Säilytystapa
Tiliotteet	12	3000000-3999999	sähköisessä muodossa
Muistiotositteet, Martti	14	5000000-5999999	sähköisessä muodossa
Mepco palkat	19	2000000-2999999	sähköisessä muodossa
Bl palkkatositteet	16	9000000-9999999	sähköisessä muodossa
Sisäiset muistiot, Martti	17	7000000-7999999	sähköisessä muodossa
Kassamuistio, Martti	18	80000-89999	sähköisessä muodossa
Kirjanpidon muut muistiotositteet, excel	20	20000-29999	sähköisessä muodossa
Viitesuoritukset, Basware	30	70000000-74999999	sähköisessä muodossa
Stipendirahaston kirjanpitositteet	32	500000000-599999999	sähköisessä muodossa
Ostolaskut (Martti)	KR	1900000000-1999999999	sähköisessä muodossa
Ostolaskut, hyvityslaskut (Martti)	KG	1700000000-1799999999	sähköisessä muodossa
Käyttöomaisuuskirjaus	AA	100000000-199999999	sähköisessä muodossa
Kirjanpitosite	AB	100000000-199999999	sähköisessä muodossa
Käyttöomaisuuden poistokirjaukset	AF	300000000-399999999	sähköisessä muodossa
Asiakastosite	DA	1600000000-1699999999	sähköisessä muodossa
Hyvityslasku, suoraan reskontraan tallennettu	DG	1600000000-1699999999	paperimuodossa, TAU arkisto
Myyntilaskut, suoraan reskontraan tallennetut	DR	1800000000-1899999999	paperimuodossa, TAU arkisto
Asiakkaat, maksu	DZ	1400000000-1499999999	sähköisessä muodossa
Toimittajat - maksusuoritukset	KZ	1500000000-1599999999	sähköisessä muodossa
Myyntilaskut, siirto	RV	1300000000-1399999999	sähköisessä muodossa
Pääkirjatiliositteet	SA	100000000-199999999	sähköisessä muodossa
M2-matkalaskut	M2	1100000-1129999	sähköisessä muodossa
WA-tavaraluovutus, varastonhallinta	WA	4900000000-4999999999	sähköisessä muodossa
WI Inventointiosite	WI	4900000000-4999999999	sähköisessä muodossa
Konsernimuistio	C2	800000-849999	sähköisessä muodossa
Toissijaiskustannukset	CO	88000000-88999999	sähköisessä muodossa
Pääkirja		FAGLL03	sähköisessä muodossa
Päiväkirja		s_alr_87012291	sähköisessä muodossa
Tuloslaskelma ja tase		s_alr_87012284	sähköisessä muodossa
		s_alr_87012083 tai	
Ostoreskontraerittelyt		s_alr_87012103	sähköisessä muodossa
		s_alr_87012173 tai	
Myyntireskontraerittelyt		s_alr_87012197	sähköisessä muodossa
Käyttöomaisuuskirjanpidon erittelyt		s_alr_87011990	sähköisessä muodossa
Konsernikirjanpito			
Manuaalinen oikaisukirjaus	E1	10000-19999	sähköisessä muodossa
Manuaalinen eliminointikirjaus	E2	20000-29999	sähköisessä muodossa
Automaatti eliminointi-TASE	E4	40000-49999	sähköisessä muodossa
Automaatti eliminointi-TULOS	E5	50000-59999	sähköisessä muodossa
Manuaal. eliminoinnin kertaperuutus	E6	60000-69999	sähköisessä muodossa
Tuloslaskelma, Konserni		ZTU3	sähköisessä muodossa
Tase, Konserni		ZTA6	sähköisessä muodossa

Sähköisessä muodossa kirjanpitolain (1620/2015) mukaisesti arkistoitava kirjanpitoaineisto on tallennettuna CSC Oy:n palvelimilla Espoossa. Muu kirjanpitoaineisto säilytetään Tampereen yliopiston toimitiloissa.

ALLEKIRJOITUKSET

Tampereen korkeakoulusäätiön hallituksen kokouksessa 27.3.2025 käsitellyn toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen ovat sähköisesti allekirjoittaneet

Jorma Eloranta, puheenjohtaja

Jussi Välimaa, varapuheenjohtaja

Keijo Hämäläinen, rehtori

Marina Erhola, hallituksen jäsen

Anne Jalkala, hallituksen jäsen

Johanna Kantola, hallituksen jäsen

Tiina Mikkonen, hallituksen jäsen

Jukka Törrönen, hallituksen jäsen

Tilinpäätösmerkintä

Tampereen korkeakoulusäätiön tilintarkastuksesta on annettu kertomus ja tilinpäätösmerkinnän ovat sähköisesti allekirjoittaneet

PricewaterhouseCoopers Oy

Tilintarkastusyhteisö

Tomi Moisio, JHT, KHT

Anna-Mari Riihimäki, KHT



Tampereen yliopisto

tuni.fi