

2025

Tampereen korkeakoulusäätiö sr

Toimintakertomus ja tilinpäätös

Sisällysluettelo

Toimintakertomus

Johdanto	4
Olellaiset tapahtumat tilikaudella	7
Olellaiset tapahtumat tilikauden jälkeen	8
Arvio tulevasta kehityksestä	8
Riskit ja epävarmuudet	9
Toiminnan keskeiset tulokset	10
Henkilöstö	17
Tilat	18
Varallisuuden hoito	18
Varainhankinta	19
Talous	19
Rahastojen käyttö	21
Konserni	22
Talouden tunnusluvut	23

Tilinpäätös

Tuloslaskelma	25
Tase	26
Rahoituslaskelma	28
Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	30
Tuloslaskelman liitetiedot	34
Taseen liitetiedot	40
Allekirjoitukset	52
Muut tilinpäätöksen liitetiedot	53

Toimintakertomus

Toimintakertomus

Johdanto

Toimintakertomuksessa sivuilla 4–23 esitetään tiedot Tampereen korkeakoulusäätiö sr:n (Y-tunnus 2844561-8) yliopistotoiminnasta. Tiedot säätiön ammattikorkeakoulutoiminnasta sisältyvät Tampereen ammattikorkeakoulun (Y-tunnus 1015428-1) tilinpäätökseen.

Tampereen korkeakoulusäätiö

Tampereen korkeakoulusäätiö sr toimii Tampereen yliopistona. Säätiöyliopiston toimintaa säätelevät yliopistolaki (558/2009), säätiölaki (487/2015), säätiön säännöt ja perustamiskirja. Tampereen korkeakoulusäätiön tarkoituksena on edistää vapaata tutkimusta sekä tieteellistä ja taiteellista sivistystä, antaa tutkimukseen perustuvaa ylintä opetusta sekä kasvattaa opiskelijoita palvelemaan isänmaata ja ihmiskuntaa. Säätiö on itsenäinen, monialainen tiede- ja taideyhteisö, joka toimii vuorovaikutuksessa elinkeinoelämän, muun yhteiskunnan ja kansainvälisen tiede- ja taideyhteisön kanssa sekä edistää koulutuksen, tutkimuksen ja taiteellisen toiminnan yhteiskunnallista vaikuttavuutta sekä soveltavaa tutkimusta ja elinkeinoelämää palvelevaa kehitystoimintaa.

Säätiön tehtävänä on korkeatasoisen ja kansainvälisen tutkimuksen ja opetuksen avulla toimia pitkäjänteisesti suomalaisen yhteiskunnan hyvinvoinnin ja kilpailukyvyn sekä ihmiskunnan ja ympäristön eduksi. Lisäksi säätiö harjoittaa ammattikorkeakoulutoimintaa siten, kuin ammattikorkeakouluja koskevassa lainsäädännössä säädetään.

Säätiö ja ammattikorkeakoulu muodostavat yhdessä korkeakoulu yhteisön, joka harjoittaa korkeinta tieteellistä ja ammatillista korkeakoulutusta sekä tieteellistä tutkimusta ja soveltavaa tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoimintaa.

Säätiön tarkoitus on määritelty Tampereen korkeakoulusäätiön säännöissä.

Tampereen korkeakoulusäätiö aloitti yliopistotoiminnan Tampereen yliopistona 1.1.2019.

Säätiön lähipiiri

Tampereen korkeakoulusäätiön lähipiiriin kuuluvat säätiön perustajat ja säätiön tytäryhteisöt sekä säätiössä tai sen tytäryhtiössä taloudellista valtaa käyttävät seuraavat henkilöt:

- hallituksen jäsenet
- rehtori/toimitusjohtaja
- varatoimitusjohtaja
- vararehtorit
- dekaanit
- sijoitustoiminnan valtakirjaa käyttävät henkilöt
- muut säätiön tai tytäryhtiöiden edustamiseen oikeutetut henkilöt
- sekä tilintarkastajat

ja näiden kaikkien perheenjäsenet ja muut lähi-sukulaiset säätiölain mukaisesti. Lähipiiri koskee myös edellä mainittujen henkilöiden määräysvallassa olevia yhteisöjä tai säätiöitä. Säätiölain lähipiirisäädösten mukaisesti tiedot lähipiirin kanssa tehdyistä taloudellisista toimista tilikaudella raportoidaan tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Säätiö ei ole antanut lainoja tai vakuuksia lähipiiriin kuuluville eikä tehnyt säätiölain tarkoittamia vastikkeettomia toimia lähipiirin kanssa.

Konserni

Tampereen korkeakoulusäätiön konsernitilinpäätökseen sisältyy tytäryhteisöinä Tampereen ammattikorkeakoulu Oy (omistus 87,0 prosenttia), kiinteistöpalveluita tuottava Campusta Oy (omistus 100 prosenttia) ja TUNI Start Oy (omistus 100 prosenttia). Konserniyhtiöt ovat laatineet omat tilinpäätöksensä vuodelta 2025.

Tampereen korkeakoulusäätiön 100 prosenttisesti omistama TUNI Start Oy on perustettu vuonna 2024. Tampereen korkeakoulusäätiö sr:n hallitus päätti 4.9.2025 kokouksessaan pääomittaa yhtiötä lisää miljoonalla eurolla. Yhtiö edesauttaa Tampereen korkeakoulusäätiön piirissä tuotettujen tutkimustulosten ja osaamisen kaupallista hyödyntämistä.

Tilinpäätökseen sisältyvät omistusyhteisyrityksinä FVR – Suomen rokotetutkimus Oy (16.6.2023 asti nimellä Rokotetutkimuskeskus Finvac Oy), Tuotekehitys Oy Tamlink ja Funidata Oy. FVR – Suomen rokotetutkimus Oy on Tampereen yliopiston rokotetutkimuskeskuksen sekä Terveyden ja hyvinvoinnin laitoksen kaupallisiin rokotetutkimuksiin liittyvien toimintojen yhdistämisestä vuonna 2022 perustettu yhtiö, josta Tampereen yliopiston omistusosuus on 49,0 prosenttia. Tuotekehitys Oy Tamlink on teollisuuden ja tutkimusosaamisen yhdistävänä kumppanina toimiva teknologiansiirtoyritys, josta Tampereen yliopiston omistusosuus on 24,8 prosenttia. Funidata Oy on tietotekniikan palveluita ja järjestelmäympäristöä korkeakouluille tarjoava yritys, josta Tampereen yliopiston omistusosuus on 22,3 prosenttia.

Muita merkittäviä omistuksia ovat Suomen Yliopistokiinteistöt Oy 14,59 prosenttia, Certia Oy 13,8 prosenttia ja HigherEd Hub Finland Oy 6,3 prosenttia.

Hallinto

Tampereen korkeakoulusäätiön toimielimet ovat hallitus, rehtori, konsistori sekä tiedekuntaneuvostot. Hallituksessa on seitsemän jäsentä.

Hallitus

- Vuorineuvos Jorma Eloranta (pj.), 1.1.2022–31.12.2025
- Emeritusprofessori Jussi Välimaa (varapj.), Jyväskylän yliopisto, 1.1.2022–31.12.2025
- LT Marina Erhola, hyvinvointialuejohtaja, Pirkanmaan hyvinvointialue, 1.1.2024–31.12.2027
- TkT Anne Jalkala, sää- energia- ja ympäristöliiketoiminnan johtaja, Vaisala Oyj, 1.1.2020–31.12.2025
- Professori Johanna Kantola, Helsingin yliopisto, 1.1.2020–31.12.2027
- Luonnontieteiden ylioppilas Tiina Mikkonen, vanhempi saavutettavuusasiantuntija, Gofore Oyj, 1.1.2024–31.12.2027
- Professori Jukka Törrönen, Tukholman yliopisto, 1.1.2022–31.12.2025

Tampereen korkeakoulusäätiön hallitukseen nimettiin konsistorin kokouksessa 28.10.2025 kolme uutta jäsentä kaudelle 1.1.2026–31.12.2029. Uusiksi jäseniksi valittiin TeT Mikko Kanninen, toimitusjohtaja, Tampereen teatteri, LT Eeva Moilanen, farmakologian professori, Tampereen yliopisto sekä TkT Ville Voipio, kestävän globaalien liiketoiminnan työelämäprofessori, Turun yliopisto. Lisäksi nimettiin yksi jäsen kaudelle 1.1.2026–31.12.2027. Uudeksi jäseneksi valittiin TkT Antti Arasto, Vice President, Energy, VTT.

Hallituksen talous- ja tarkastusvaliokunta

Säätiön hallitus päätti 16.5.2022 perustaa talous- ja tarkastusvaliokunnan, jonka tehtävänä on tukea hallitusta korkeakoulusäätiön toiminnan, talouden, sijoitustoiminnan sekä riskienhallinnan valvonnassa. Valiokunta koostuu kolmesta säätiön johtoon kuulumattomasta hallituksen jäsenestä. Vuonna 2025 valiokunnan puheenjohtajana toimi Anne Jalkala sekä jäseninä Tiina Mikkonen ja Johanna Kantola. Lisäksi asiantuntijajäsenenä toimi Jorma Eloranta.

Hallituksen henkilöstövaliokunta

Säätiön hallitus päätti 19.12.2022 perustaa henkilöstövaliokunnan tukemaan hallitusta erityisesti rehtorin/toimitusjohtajan ja muun ylimmän johdon nimitys- ja palkkausasioiden valmistelussa. Lisäksi valiokunta toimii johdon tukena henkilöstöstrategian suunnittelussa sekä henkilöstön palkitsemiseen liittyvien strategisten linjausten valmistelussa. Vuonna 2025 valiokunnan puheenjohtajana toimi Jorma Eloranta sekä jäseninä Marina Erhola ja Jussi Välimaa.

Rehtori ja vararehtorit

- Rehtori Keijo Hämäläinen
- Vararehtori, tutkimus Tapio Visakorpi
- Vararehtori, koulutus Marja Sutela
- Vararehtori, yhteistyöverkostot ja kumppanuudet Jarmo Takala
- Vararehtori, strateginen kehittäminen Antti Lönnqvist 1.4.2025 alkaen

Konsistori

- Professori Arto Laitinen (pj.)
- Professori Arri Priimägi (varapj.)
- Professori Hannu-Matti Järvinen
- Professori Matti Mäntysalo

- Professori Frans Mäyrä
- Professori Matti Nykter
- Professori Juha Vinha
- Professori Eija Vinnari
- Yliopistonlehtori Jani Hakkarainen
- Erityisasiantuntija Ismo Isopoussu
- Yliopistonlehtori Riikka Lahtinen
- Yliopistotutkija Maria Mäkelä
- Tenure track -professori Soile Nymark
- Yliopistotutkija Sinikka Torkkola 26.8.2025 asti
- Yliopistonlehtori Ville Vuolanto 23.9.2025 alkaen
- Tekniikan ylioppilas Nina Kovanen
- Yhteiskuntatieteiden kandidaatti Onni Härkönen 1.1.2025 alkaen
- FM, humanististen tieteiden kandidaatti Teemu Juutilainen 1.1.2025 alkaen
- Humanististen tieteiden kandidaatti Ellinoora Laaksonen 1.1.2025 alkaen
- Tekniikan kandidaatti Mika Pajala 1.1.2025 alkaen

Tilintarkastajat

- KHT Anna-Mari Riihimäki
 - JHT, KHT Tomi Moisio
- PricewaterhouseCoopers Oy,
tilintarkastusyhteisö

Tiedekunnat

- Informaatioteknologia ja viestintä
- Johtaminen ja talous
- Kasvatustieteet ja kulttuuri
- Lääketiede ja terveysteknologia
- Rakennettu ympäristö

- Tekniikka ja luonnontieteet
- Yhteiskuntatieteet

Palveluja järjestävät yksiköt

Palveluja järjestävät yksiköt vuoden 2025 lopussa olivat:

- 1) Yliopistopalvelut -palvelualueen yksiköt:
 - Toiminnanohjaus ja hallintopalvelut
 - Viestintä ja markkinointi
 - Henkilöstöpalvelut
 - Talouspalvelut
- 2) Koulutus ja jatkuva oppiminen -palvelualueen yksiköt:
 - Koulutus ja oppiminen
 - Jatkuvan oppimisen palvelut
- 3) Tutkimuksen tuki -palvelualueen yksiköt:
 - Tutkimus- ja innovaatiopalvelut
 - Tietoarkisto
 - Tutkijakoulu
- 4) Tieto ja digitalisaatio -palvelualueen yksiköt:
 - Tietohallinto
 - Kirjasto

Tampereen yliopisto tuotti myös Tampereen ammattikorkeakoululle kirjasto-, tietohallinto-, talous-, projekti- ja matkapalvelut. Tampereen ammattikorkeakoulu tuotti puolestaan Tampereen yliopistolle tila- ja kiinteistöpalvelut sekä liikunta- palvelut.

Muut yksiköt

- Tutkijakollegium
- Seinäjoen yliopistokeskus

Olennaiset tapahtumat tilikaudella

Vuonna 2025 juhlistettiin Tampereen yliopiston 100-vuotista ja tamperelaisen teknillisen korkeakoulutuksen ja tutkimuksen 60-vuotista historiaa. Juhlavuoden tapahtumia olivat muun muassa vuosijuhla, tohtoripromootio sekä uuden Tampereen yliopiston ensimmäinen alumnipäivä.

Uusi sopimuskausi opetus- ja kulttuuriministeriön (OKM) kanssa alkoi 1.1.2025. Yliopistojen rahoitusmalli uudistui sopimuskaudelle 2025–2028. Rahoitusmallissa uudeksi rahoituskriteeriksi tuli uusien ensikertalaisten opiskelijoiden määrä, lisäksi tavoiteajassa tutkinnon suorittaneiden ja tohtoritutkintojen painoarvoa kasvatettiin. Myös tutkimusrahoituksen painoarvoa lisättiin painottaen samalla kansainvälistä rahoitusta, yritysrahoitusta ja T&K-toimintaa.

Yliopiston tutkintomäärät jatkoivat nousuaan. Myös kansainvälisten opiskelijoiden suorittamat tutkintomäärät kasvoivat. Ulkomaalaisten opiskelijoiden osuus kaikista opiskelijoista laski kaikilla koulutusasteilla edelliseen vuoteen verrattuna. Tavoiteajassa tutkinnon suorittaneiden osuus hieman nousi sekä alemmissa että ylemmissä korkeakoulututkinnoissa.

Kansainvälisen tutkimus- ja kehitysrahoituksen määrä jatkoi kasvuaan ja myös kotimaisen rahoituksen määrä kasvoi erityisesti Business Finland -rahoituksen osalta. Yliopisto sai vuoden 2025 rahoitushauissa yhden akatemiaprofessorin ja on mukana kolmessa uudessa Suomen Akatemian huippuyksikössä. Kaikkien 106:n kansallisesta tohtorikoulutuspiilotista rahoitusta saaneen väitöskirjatutkijan tutkimusprojektit ovat käynnistyneet.

Kehittyviin infrastruktuureihin kuuluu Hervannan kampukselle rakennettava EU-rahoitteinen puolijohdesirujen pilottilinja, jonka projektit käynnistyivät vuonna 2025. Yliopisto osallistuu kaikkiin Euroopan unionin sirusäädöksen pääinstrumentteihin, joihin kuuluvat pilottilinjan lisäksi sirusuunnittelualusta ja Suomen siruosaamiskeskus.

Yliopiston omistamaa TUNI Start Oy:tä päämitettiin korkeakoulusäätiön sijoitusvarallisuudesta miljoonalla eurolla tukemaan tutkimuslähtöisten kasvuyritysten syntyä. Yhtiö voi tehdä sijoituksia spin-off-yrityksiin.

Toimitilojelman osana yliopisto luopui keskustakampuksen Pinni A -rakennuksesta helmikuussa 2025. Hervannan kampukselle rakennettava Noodi-uudisrakennus saavutti syksyllä harjakorkeuden. Noodin kehittämiseksi vastaanotettiin vuonna 2025 myös 500 000 euron lahjoitus.

Vuonna 2025 Tampereen korkeakoulusäätiön johdossa tapahtui merkittäviä muutoksia. Tampereen ammattikorkeakoulu Oy:n uusi rehtori / toimitusjohtaja aloitti tehtävässään 1.1.2025. Huhtikuussa yliopistolle nimitettiin neljäs vararehtori, jonka vastuulle annettiin yliopiston strateginen kehittäminen. Syksyn konsistorivaaleissa valittiin uudet jäsenet toimikaudelle 2026–2029. Lisäksi neljän pitkäaikaisen hallitusjäsenen toimikausi päättyi vuoden lopussa, ja heidän tilalleen valittiin uudet jäsenet.

Yliopistojen uusi työehtosopimus astui voimaan 21.5.2025 ja on voimassa 31.3.2028 saakka. Sopimuskaudella palkankorotusten kokonaismäärä on 7,8 prosenttia. Yleiskorotus 2,5 prosenttia astui voimaan 1.7.2025.

Porin yliopistokeskuksen koordinaatiovastuu siirtyi Tampereen yliopistolta Turun yliopistolle 1.1.2025 alkaen.

Olellaiset tapahtumat tilikauden jälkeen

Yliopiston palveluorganisaatiosta poistettiin palvelualue rehtorin päätöksellä 1.1.2026 lukien. Rakenteen yksinkertaistamisella pyritään mahdollistamaan yksiköiden strateginen johtaminen aiempaa paremmin. Vararehtoreiden vastuut voidaan kohdentaa suoraan palveluyksiköihin selkeään vastuujonon mukaisesti, mikä parantaa strategisen johtamisen läpinäkyvyyttä ja tehokkuutta.

Arvio tulevasta kehityksestä

Yleinen taloudellinen kehitys

Suomen talouden toipuminen etenee hitaasti, ja valtiovarainministeriö arvioi bruttokansantuotteen kasvun jääneen 0,2 prosenttiin vuonna 2025. Kotimaisen kysynnän heikkous vaimentaa kasvua, mutta ostovoiman vahvistumisen odotetaan tukevan kulutuksen piristymistä tulevina vuosina.

Investointien osalta pohja on ohitettu, ja käännevarovaiseen kasvuun on alkanut. Energiasiiirtymä, puolustushankkeet sekä rakentamisen asteittainen elpyminen vauhdittavat investointeja. Aineettomat investoinnit kasvavat vahvasti, ja kone- ja laiteinvestointeja tukevat erityisesti puolustukseen liittyvät hankinnat.

Julkisen talouden tila pysyy edelleen haastavana. Julkisen talouden alijäämä supistuu lyhyellä aikavälillä sopeutustoimien ansiosta, mutta puolustus- ja korkomenojen kasvu sekä maltillinen talouskehitys pitävät alijäämän 3,5 prosentissa suhteessa BKT:een lähivuosien ajan.

Kansainväliset epävarmuudet heijastuvat Suomen talousnäkyymiin. Geopoliittiset jännitteet, kauppapolitiikan muutokset ja Venäjän hyökkäyssodan pitkittyminen ylläpitävät merkittäviä riskejä maailmantalouteen, vaikka myös mahdollisia positiivisia mahdollisuuksia – kuten Ukrainan jälleenrakennus – on nähtävissä.

Tampereen korkeakoulusäätiön taloudesta

Tampereen korkeakoulusäätiön vuoden 2025 tilinpäätöksessä talouden toiminnallinen tulos parani edellisvuodesta, tulos oli positiivinen ja budjetoitua parempi. OKM:n perusrahoitus yliopistolle kasvoi vahvasti johtuen etenkin indeksikorotuksesta sekä kansallisen tohtorikoulutuspilotin vaikutuksesta. Myös yliopiston henkilöstökulut kasvoivat henkilös-

tömäärän nousun ja työehtosopimuksen mukaisen palkankorotusten takia. Yliopiston talouden suunnittelussa tulee ennakoida määräaikaisten rahoitusten vaikutus talouden tasapainoon.

TKI-rahoituslaki parantaa valtion tutkimus- ja kehittämistoiminnan rahoituksen ennakoitavuutta ja pitkäjänteisyyttä. Tämä mahdollistaa yliopistojen pitkäjänteisemmän panostuksen korkeatasoiseen tutkimukseen ja TKI-toiminnan yhteistyön tiivistämisen yritysten ja muiden toimijoiden kanssa. Yliopiston on tärkeää hyödyntää TKI-rahoituslain mukanaan tuomat ulkoisen rahoituksen kasvun mahdollisuudet. Esimerkiksi Tampereen yliopiston Business Finlandilta saamien myönteisten rahoituspäätösten volyymi on ollut kasvussa vuoden 2025 aikana.

Vuonna 2026 yliopiston toimitilojen etenee muun muassa Sähkötalon Noodi-uudisosan käyttönotolla ja puolijohdesirujen paketoinnin pilottilinjan (System-in-Package Fabrication, SiPFAB) toimitilojen rakentamisella Hervannan kampuksella sekä keskustakampuksen Pääatalon laajan peruskorjauksen ja uudistamisen valmistelulla. Yliopiston kiinteistöihin kohdentuvien investointien myötä yliopiston toimitilavuokrat tulevat kasvamaan, mutta tulevat tilojen käytön tehostamiset hillitsevät vuokratulujen kasvua. Uusiin tutkimusympäristöihin tehtävien investointien myötä myös yliopiston omien investointien taso tulee nousemaan suunnitelmakaudella, mikä tulee näkymään myös poistotason kasvuna.

Yleiseen taloudelliseen kehitykseen liittyen riskinä on, että rahoitusleikkauksia kohdentuu jatkossa myös korkeakoulujen rahoitukseen. Toimintaympäristön epävarmuudet ja julkisen talouden haasteet huomioiden onkin tärkeää säilyttää yliopiston riittävä taloudellinen liikkumavara ja varmistaa yliopiston toiminnan suotuisa kehitys säätiön pääomien strategisella ja suunnitelmallisella käytöllä. Tämä edellyttää olemassa olevien resurssien sekä ulkoisen rahoituksen tehokasta hyödyntämistä yliopiston kokonaistalous huomioiden.

Riskit ja epävarmuudet

Riskienhallinta on osa Tampereen korkeakoulu-säätiön johtamisjärjestelmää. Riskienhallinnan järjestämistä ohjaa säätiön hallitus ja toteutuksen suunnitelmallisuudesta, käytäntöjen riittävydestä sekä raportoinnista hallitukselle vastaa rehtori. Yliopiston riskienhallinta järjestetään osana yliopiston johtamisjärjestelmää, toiminnanohjausta ja toimintaprosesseja.

Strategiset ja toiminnalliset riskit ja niiden hallinta

Tampereen yliopiston merkittävimmät strategiset ja toiminnalliset riskit liittyvät hyvinvointia ja sujuvaa arkea edistävän toimintakulttuurin ja toiminnan varmistamiseen, toimintaympäristön muutoksien ennakoimiseen ja muutoksiin varautumiseen, monitieteisen yliopiston houkuttelevuuden ja vaikuttavuuden vahvistamiseen sekä strategista uudistamista tukevan talouden varmistamiseen. Yliopiston merkittävimpien strategisten ja toiminnallisten riskien kuva on pysynyt ennallaan, joskin toimintaympäristöön liittyvä epävarmuus korostuu riskinäkömissä aiempaa enemmän.

Riskien hallitsemiseksi on määritelty sekä yliopisto- että tiedekunta- ja palveluysikkötasoisia hallintakeinoja, joiden etenemistä seurataan ja arvioidaan säännöllisesti. Yliopistolla on vuoden 2025 aikana toteutettu toimintakulttuuriin liittyvien riskien hallitsemiseksi erityisesti yhteisöllisyyden ja vuorovaikutuksen parantamiseen liittyviä toimia. Toimintaympäristön riskien osalta on edistetty ennakoitavuuskykyä ja geopolittisten muutosten huomioimista sekä uusien mahdollisuuksien tunnistamista ja hyödyntämistä. Veto- ja pitovoiman vahvistamiseksi on panostettu rekrytointien, urapolkujen ja kansainvälisen kilpailukykyyn sekä moninaistuvassa yhteisössä toimimisen kehittämiseen. Vaikuttavuusriskien hallintaa on toteutettu tavoiteajassa valmistumisen edistämisen sekä tutkimusinfrastruktuurien ja kumppanuustyön kehittämisen kautta. Talouden riskien kohdalla on jatkettu edellisvuoden tapaan talouden tasapainon, kustannustietoisuuden sekä rahoituksen monipuolisuuden ja vaikuttavuuden vahvistamista.

Talous- ja rahoitusriskit

Merkittävimmät rahoitusriskit liittyvät säätiön taloudellisten toimintaedellytysten turvaamiseen pitkällä aikavälillä. Tampereen korkeakoulusäätiön rahoituksesta eli tuloista 61,7 prosenttia (2024: 60,9 prosenttia) saadaan yliopistolain mukaisena valtionrahoituksena. Talouden suhdanteilla ja muutoilla julkisessa rahoituksessa kuten budjettileikkauksilla ja indeksijäädytyksillä on suora vaikutus säätiön toimintaedellytyksiin. Lisäksi rahoitusmarkkinoiden epävarmuus voi vaikuttaa haitallisesti säätiön sijoitusvarallisuuteen.

Talouden vahvistamisen keinoja ovat muun muassa rahoituspohjan monipuolisuuden varmistaminen ja säätiöpääoman tuottojen strateginen kohdentaminen. Rahoitusriskien hallinta perustuu Tampereen yliopiston riskienhallintapolitiikkaan sekä hallituksen vuosittain vahvistamaan toiminta- ja taloussuunnitelmaan.

Operatiiviseen kassanhallintaan liittyvää likviditeettiriskiä hallitaan riittävällä likviditeettipuskurilla ja kassavirtaennusteilla. Likviditeettipuskuri käsittää päätilillä olevat kassavarat sekä mahdolliset rahamarkkinarahastosijoitukset ja rahamarkkinatalletukset. Tampereen korkeakoulusäätiö ei suojaudu mahdollista valuuttakurssiriskiä vastaan.

Sijoitustoimintaan liittyvät riskit on kuvattu erillisessä riskienhallintadokumentissa, joka on osa sijoitussuunnitelmaa. Tärkein riskienhallinnan työkalu sijoitustoiminnalle on sijoitussuunnitelmassa asetettu sijoitussalkun strateginen perusallokaatio. Perusallokaatiolle on määritelty globaali neutraali vertailuindeksi, joka määrittää kokonaisriskin perustason. Kullekin pääomaisuuslajille on määritelty lisäksi vaihteluvälit eli minimi- ja maksimimäärät (sijoituslimiitit), joita käytetään myös sijoitusvarallisuuden riskienhallintavälineenä. Riskienhallinnan tarkoituksena on varmistaa, että sijoitusvarallisuus-

den hoidossa pysytään asetetuissa sijoitusrajoissa ja näin ollen salkun riskitaso pysyisi odotetulla tasolla.

Riskitekijöiden vaikutusta sijoitusvarallisuuden arvoon voidaan arvioida herkkyyyslaskelmilla. Esimerkiksi jos osakemarkkinaindeksi laskisi 20 prosenttia, laskisi salkun arvo arviolta 7,3 prosenttia (42,0 miljoonaa euroa). Sijoitusten markkina-arvonmuutokset kirjataan tulosvaikutteisesti. Jos tässä tilanteessa säätiön operatiivinen tulos olisi 0, olisi tilikauden tappio sijoitusten takia 42,0 miljoonaa euroa.

Toiminnan keskeiset tulokset

Koulutus

Tutkintokoulutukseen hakeneiden ensisijaisten hakijoiden määrä nousi edelliseen vuoteen verrattuna ollen yhteensä 13 862. Määrä nousi kaikilla koulutusasteilla.

Taulukko 1. Ensisijaisten hakijoiden määrät tutkintokoulutukseen

Ensisijaiset hakijat	2025	2024	2023
Alempi korkeakoulututkinto	202	175	214
Ylempi korkeakoulututkinto	12 985	12 265	11 163
Tohtorintutkinto	675	615	489
Yhteensä	13 862	13 055	11 866

Lähde: Kansallinen Opintopolku-järjestelmä. Alemmissä tutkinnoissa on tilastoitu pelkät 3-vuotiset tutkinnot (varhaiskasvatus) ja ylemmissä tutkinnoissa sekä 3+2-koulutukset että pelkät ylempät tutkinnot.

Englanninkielisiin alempaan tai ylempään korkeakoulututkintoon johtaviin koulutuksiin hakeneiden määrä oli yhteensä 6 328, mikä on yli 3 200 hakijaa vähemmän kuin edellisellä vuonna.

Taulukko 2. Hakijamäärät englanninkielisiin tutkinto-ohjelmiin

Koulutusaste	2025	2024	2023
Alempi korkeakoulututkinto	-	-	-
Ylempi korkeakoulututkinto	6 328	9 538	7 278
Yhteensä	6 328	9 538	7 278

Lähde: Kansallinen Opintopolku-järjestelmä. Alemmissä tutkinnoissa on tilastoitu pelkät 3-vuotiset tutkinnot (Early Childhood Education) ja ylemmissä tutkinnoissa sekä 3+2-koulutukset että pelkät ylempät tutkinnot.

Tutkintokoulutukseen paikanvastaanottaneiden opiskelijoiden määrä nousi edellisestä vuodesta olleen yhteensä 4 501. Ulkomaalaisten paikanvastaanottaneiden osuus laski edellisvuosiin verrattuna, olleen 10,5 prosenttia vuonna 2025. Tohtorintutkintoa suorittavista paikanvastaanottaneista yli neljännes tuli EU/ETA-maiden ulkopuolelta, perustutkinnon suorittaneista vain 6,5 prosenttia.

Taulukko 3. Paikanvastaanottaneiden määrät tutkintokoulutuksessa

Paikanvastaanottaneet	2025	2024	2023
Alempi korkeakoulututkinto (vain alempi)	160	165	121
- EU/ETA-maiden (ei Suomi) osuus	0 %	0 %	0 %
- Muiden maiden osuus	0 %	0 %	0 %
Ylempi korkeakoulututkinto (3+2 ja ylempi)	3 855	3 844	3 749
- EU/ETA-maiden (ei Suomi) osuus	1,0 %	0,9 %	1,4 %
- Muiden maiden osuus	6,5 %	12,9 %	13,6 %
Tohtorintutkinto	486	423	342
- EU/ETA-maiden (ei Suomi) osuus	8,0 %	7,1 %	6,1 %
- Muiden maiden osuus	29,0 %	24,1 %	29,8 %
Yhteensä	4 501	4 432	4 212
- EU/ETA-maiden (ei Suomi) osuus	1,8 %	1,5 %	1,8 %
- Muiden maiden osuus	8,7 %	13,5 %	14,5 %

Lähde: Kansallinen Opintopolku-järjestelmä.

Kokoaikaisten tutkinto-opiskelijoiden määrä oli 17 946, josta ulkomaalaisten osuus oli 8,3 prosenttia kaikki koulutusasteet mukaan lukien. Ulkomaalaisten osuus laski kaikilla koulutusasteilla edelliseen vuoteen verrattuna. Hakija- ja opiskelijamäärien vuosittaista vaihtelua selittää tarjonnassa olevien ohjelmien lukumäärä.

Taulukko 4. Kokoaikaisten opiskelijoiden määrä, FTE

Opiskelijamäärä koulutusasteittain FTE	2025	2024	2023
Alempi korkeakoulututkinto	8 957	8 837	8 639
- Ulkomaalaisten osuus	2,6 %	2,7 %	2,0 %
Ylempi korkeakoulututkinto	7 590	7 602	7 070
- Ulkomaalaisten osuus	12,0 %	14,2 %	14,3 %
Tieteellinen jatkotutkinto	1 399	1 287	1 277
- Ulkomaalaisten osuus	24,1 %	25,0 %	25,9 %
Yhteensä	17 946	17 726	16 986
- Ulkomaalaisten osuus	8,3 %	9,3 %	8,9 %

Lähde: Tampereen yliopiston tietovarasto.

Yliopistossa suoritettiin yhdeksältä koulutusosalta kaikkiaan 5 104 tutkintoa, joista ylempiä korkeakoulututkintoja oli 2 712. Tieteellisiä jatkotutkintoja suoritettiin 237. Perustutkintomäärät nousivat, kun taas jatkotutkintojen määrä laski hieman edellisvuoteen verrattuna. Vuonna 2025 ulkomaalaisten alemman ja ylempien korkeakoulututkinnon suorittaneiden määrä kasvoi. Ulkomaalaisten suorittamien jatkotutkintojen määrä pysyi lähes edellisvuoden tasolla. Tieteellinen jatkokoulutus oli edelleen useilla kriteereillä arvioiden perustutkintokoulutusta kansainvälisempää. Esimerkiksi tieteellisen jatkotutkinnon vuonna 2025 suorittaneista kolmannes oli ulkomaalaisia, kun osuus perustutkinnon suorittaneista oli 16,9 prosenttia.

Taulukko 5. Tutkinnot koulutusasteittain ja ulkomaalaisten suorittamien tutkintojen osuus

Tutkinnot koulutusasteittain	2025	2024	2023
Alempi korkeakoulututkinto	2 155	2 111	1 878
- Ulkomaalaisten osuus	1,8 %	1,4 %	1,2 %
Ylempi korkeakoulututkinto	2 712	2 459	2 316
- Ulkomaalaisten osuus	16,9 %	14,3 %	12,0 %
Tieteellinen jatkotutkinto	237	239	214
- Ulkomaalaisten osuus	33,8 %	36,3 %	29,9 %
Tutkinnot yhteensä	5 104	4 809	4 408
- Ulkomaalaisten osuus	11,3 %	9,6 %	8,2 %

Lähde: Tampereen yliopiston tietovarasto.

Yliopiston koulutuksen profiili pysyi alakohtaisten tutkintomäärien perusteella entisellään. Profiilin mukaisesti ylempien korkeakoulututkinnon suorittaneita valmistui eniten tekniikan aloilta (855) ja yhteiskunnallisilta aloilta (611). Tietojenkäsittelyn ja tietoliikenteen alalta valmistui 365 ja lääketieteistä sekä terveys- ja hyvinvointialoilta yhteensä 228. Koulutuksen vaikuttavuuden laajuutta ja yliopiston monialaisuutta osoitti se, että useilla muillakin aloilla ylempien korkeakoulututkintojen määrä oli 100–200, poikkeuksena ainoastaan luonnontieteet sekä taiteet ja kulttuurialat.

Ylempien korkeakoulututkintojen yhteismäärä jatkoi kasvuaan. Nousua oli useilla aloilla. Eniten tutkintomäärät nousivat kauppa-, hallinto- ja oikeustieteiden sekä tietojenkäsittelyn ja tietoliikenteen aloilla. Pientä laskua oli lääketieteiden alalla. Vuonna 2025 taiteista ja kulttuurialoilta ei valmistunut ylempiä korkeakoulututkintoja. Taiteisiin ja kulttuurialoilta valitaan uusia opiskelijoita vain joka kolmas tai toinen vuosi, minkä takia alan tutkintomäärät vaihtelevat vuosittain.

Taulukko 6. Ylemmät korkeakoulututkinnot ohjausaloittain

Ohjausalat	2025	2024	2023
Humanistiset alat	174	171	168
Kasvatusalat	222	209	172
Kauppa, hallinto ja oikeustieteet	160	117	125
Luonnontieteet	97	96	75
Lääketieteet	144	155	141
Taiteet ja kulttuurialat	-	11	-
Tekniikan alat	855	776	750
Terveys- ja hyvinvointialat	84	77	72
Tietojenkäsittely ja tietoliikenne	365	296	245
Yhteiskunnalliset alat	611	551	568
Yhteensä	2 712	2 459	2 316

Lähde: Tampereen yliopiston tietovarasto.

Tavoiteajassa tutkinnon suorittaneita oli vuonna 2025 yhteensä 1 908 (39 prosenttia tutkinnon suorittaneista). Tämä jäi hieman alle OKM:n asettaman tavoitteen (40 prosenttia). Tavoiteajassa tutkinnon suorittaneiden osuus hieman nousi sekä alemmissä että ylempissä korkeakoulututkinnoissa verrattuna edelliseen vuoteen. Alemmissä korkeakoulututkinnoissa (50 prosenttia) saavutettiin OKM:n asettama tavoite.

Taulukko 7. Tavoiteajassa tutkinnon suorittaneet

Tavoiteajassa tutkinnon suorittaneet	2025	2024	2023
Alempi korkeakoulututkinto	1 087	1 023	913
- Osuus tavoiteajassa	50 %	48 %	49 %
Ylempi korkeakoulututkinto	821	648	600
- Osuus tavoiteajassa	30 %	26 %	26 %
Tavoiteajassa suorittaneet yhteensä	1 908	1 671	1 513
- Osuus tavoiteajassa	39 %	37 %	36 %

Lähde: Tampereen yliopiston tietovarasto (tiedot pvm. 4.2.2026). Laskennassa on valtakunnallisesti havaittu epäjohtonmukaisuus laskennan sanallisen kuvauksen ja laskennan teknisen toteutuksen välillä. Tämän takia vuoden 2023 ja 2024 osalta lähdejärjestelmän luvut ovat hieman päivittyneet edellisessä tilinpäätöksessä esitettyihin lukuihin.

Tutkintojen määrät jäivät vuonna 2025 alle OKM:n asettaman tavoitetason kaikilla koulutusasteilla. Vertailu on tehty OKM:n kanssa vuosiksi 2025–2028 sovittuihin tavoitemääriin. OKM:n asettamat tutkintotavoitteet kaudelle 2025–2028 nousivat edellisestä sopimuskaudesta 2021–2024.

Taulukko 8. Tutkintotavoitteiden saavuttaminen

Koulutusaste	2025	2024	2023
Alempi korkeakoulututkinto	88 %	94 %	83 %
Ylempi korkeakoulututkinto	89 %	103 %	97 %
Tohtorintutkinto	90 %	110 %	97 %

Lähde: Tampereen yliopiston tietovarasto.

Tampereen yliopisto on valtakunnallisesti merkittävä erikoislääkäreiden kouluttaja. Vuonna 2025 uusia erikoislääkäri- ja erikoishammaslääkäriopiskelijoita aloitti 187. Kokonaisopiskelijamäärä oli 1 476. Valmistuneita oli yhteensä 155.

Yliopiston strategisena tavoitteena on olla hyvinvoiva yliopisto ja maailmaa muuttavien asiantuntijoiden kouluttaja. Vuonna 2025 yliopisto onnistui hyvin koulutuksen strategisissa tavoitteissaan. Tutkintomäärät nousivat kokonaisuudessaan, ja erityisesti lisääntyivät kansainvälisten opiskelijoiden tutkintomäärät. Kansainvälisten opiskelijoiden määrä hieman laski vuonna 2025. Kandidaatin tutkinnon tavoiteajassa valmistuneiden osuus nousi 50 prosenttiin.

Yliopiston hyvinvointia kuvaava opiskelijatytyyvyisyys parani vuonna 2025 valtakunnallisella opiskelijapalautteella (kandipalaute) mitattuna.

Tutkimus

Yliopiston vertaisarvioitujen tieteellisten julkaisujen kokonaislukumäärä kasvoi edellisestä vuodesta reilulla yhdeksällä prosentilla. Julkaisujen laatu säilyi edellisten vuosien tasolla. Yliopiston strategian mukaisesti avoimesti saatavien julkaisujen osuus on tärkeä, ja se lähestyy jo 90 prosenttia kaikista julkaisuista. Kansainvälisten vertaisarvioitujen kahden ylimmän laatutason yhteisjulkaisujen osuus pysyi samana edelliseen vuoteen verrattuna.

Taulukko 9. Tieteelliset julkaisut: vertaisarvioitujen julkaisujen määrä ja tutkimuksen laatua, avoimuutta ja vaikuttavuutta kuvaavia osuuksia

Tieteelliset julkaisut	2025	2024	2023
Vertaisarvioidut tieteelliset julkaisut yhteensä	3 982	3 641	3 644
- Joista 2–3-tasoisia	39,5 %	39,2 %	39,4 %
- Joista avoimesti saatavia	86,7 %	83,4 %	84,1 %
Kansainväliset vertaisarvioidut tieteelliset yhteisjulkaisut	1 808	1 680	1 605
- Joista 2–3-tasoisia	40,0 %	41,1 %	42,5 %

Julkaisufoorumi-arvioinnissa julkaisukanavat luokitetaan tasoluokkiin 1–3, joista 3 on arvostetuin. Avoimesti saatavien julkaisujen määrä sisältää avoimesti saatavat julkaisut riippumatta siitä, onko kanava, kuten lehti, osittain vai kokonaan avoin tai onko julkaisu tullut avoimeksi rinnakkaistallentamisen kautta. Julkaisumäärät on vuosittain laskettu aina seuraavan vuoden helmikuun tilanteesta.

Kansainvälisen tutkimus- ja kehitysrahoituksen määrä jatkoi kasvua vuonna 2025. EU-puiteohjelmärahoituksen määrä nousi kuusi prosenttia edellisestä vuodesta. Kotimaisen rahoituksen määrää kasvattivat erityisesti kansallisen TKI-strategian mukaiset lisäpanostukset, jotka näkyvät varsinkin kasvaneessa Business Finland -rahoituksessa. Sekä kotimaisilta että kansainvälisiltä yrityksiltä saatu yritysrahoitus on pysynyt vakaana.

Taulukko 10. Yliopiston tutkimus- ja kehitysrahoitus, 1000 euroa

Rahoituslähteet	2025	2024	2023
Kansainväliset rahoituslähteet			
EU	22 662	21 203	18 786
Ulkomaiset yritykset	558	447	514
Muu kansainvälinen	3 459	3 402	4 315
Yhteensä	26 680	25 052	23 616
Kotimaiset rahoituslähteet			
Suomen Akatemia	44 446	43 116	43 212
Business Finland	18 030	15 463	13 909
Kotimaiset säätiöt	10 846	11 409	11 367
Kotimaiset yritykset	6 828	6 627	6 392
Muu kotimainen	12 632	11 333	11 575
Yhteensä	92 782	87 948	86 455

Taulukko kuvaa ulkoisista rahoituslähteistä rahoitettuja tutkimus- ja kehitystoiminnan kustannuksia. Esitystapaa on muutettu vuoden 2025 toimintakertomukseen ja vuosien 2023–2024 luvut on muutettu vertailukelpoiksi. Taulukossa esitettiin aiemmin tutkimus- ja kehitystoiminnan tilikaudelle kohdistuvia tuottoja. Muu kansainvälinen rahoitus sisältää kansainvälisten säätiöiden, rahastojen ja järjestöjen rahoituksia. Muu kotimainen rahoitus sisältää kuntien, ministeriöiden jne. rahoituksia sekä EAKR- ja ESR-rahoitukset.

Vuonna 2025 yliopistossa alkoi kaksi uutta Euroopan tutkimusneuvoston rahoittamaa ERC-hanketta. Vuoden päättyessä ERC-hankkeita oli käynnissä kaikkiaan 12. Yliopisto koordinoi neljää Suomen Akatemian rahoittamaa tutkimuksen huippuyksikköä, joista kolmen kausi päättyi vuoden 2025 lopussa. Yliopisto oli lisäksi mukana kuudessa muussa huippuyksikössä, joista kolmen kausi päättyi vuoden lopussa. Yliopisto on mukana kolmessa uudessa vuonna 2025 valitussa huippuyksikössä. Vuoden 2025 rahoitushauissa yliopisto sai myös yhden akatemiaprofessorin, jonka kausi alkaa vuoden 2026 alusta. Tampereen yliopisto koordinoi yhtä Suomen Akatemian rahoittamista 14:stä lippulaiva-osaamiskeskittymistä (PREIN - Fotonikan tutkimuksen ja innovaatioiden lippulaiva) ja on mukana viidessä muussa. Vuonna 2025 yliopiston profiloitumisenhaku kohdistettiin ulkomailta tulevien huippuprofessoreiden houkutteluun. Yliopisto sai rahoituksen yhdelle professorille. Rekrytointi saatiin päätökseen vuonna 2025 ja professori aloittaa tehtävässään vuonna 2026.

Tampereen yliopistolla on kaksi säätiöpääomien tuotoista rahoitettavaa tutkimuksen strategista instrumenttia: tutkijakollegium ja tutkimusalustat. Vuonna 2025 tutkijakollegiumissa työskenteli 18 tutkijatohtoria ja 18 vanhempaa tutkijaa ja yliopistolla oli käynnissä neljä tutkimusalustaa, joista kahden kausi päättyi vuoden loppuun. Tutkimusalustat ovat määräaikaisia laaja-alaisia tutkimusrakenteita, joilla vahvistetaan kansallista ja kansainvälistä yhteistyötä yli tieteenalojen ja eri yhteistyötahojen ja kumppaneiden kanssa.

Yliopisto sai kansallisesta tohtorikoulutuspilottista rahoitusta 106 väitöskirjatutkijalle kolmeksi vuodeksi. Kaikki väitöskirjatutkijat saatiin rekrytoitua pilottiohjelmiin ja heidän väitöskirjaprojektinsa käynnistyivät vuoden 2025 aikana. Pilotin rahoitus vuonna 2025 oli yhteensä 9,0 miljoonaa euroa väitöskirjatutkijoiden palkkoihin, ohjaukseen sekä muihin pilotin T&K-kuluihin. Pilotin rinnalla yliopisto tarkasteli tohtorikoulutuksen rakenteitaan ja johtamisjärjestelmää.

Tutkimusinfrastruktuurikehitys on jatkunut aktiivisena. Vuonna 2025 yliopistotason infrastruktuurit

tieteellinen laskenta (TSCS), mikroskopiakeskus (TMC) ja ihmiskeskeisen vuorovaikutuksen tutkimuksen laboratoriokeskittymä (NEXUS) aloittivat toimintansa ja niiden rahoitusmallista päätettiin. Haussa olivat myös paikalliset tutkimusinfrastruktuurit alueellisen T&K-toiminnan vahvistamiseksi. Tampereen yliopisto sai rahoitusta yhteensä 2,8 miljoonaa euroa vahvistamaan mikrosirujen ja lääketieteellisen kuvantamisen kokonaisuuksia.

Yhteiskunnallinen vuorovaikuttaminen

Yhteiskunnallinen vuorovaikuttaminen on sisäänrakennettu yliopiston toimintaan. Tutkimusta toteutetaan laajassa yhteistyössä kansallisten ja kansainvälisten kumppaneiden kanssa, mikä vahvistaa yliopiston asemaa tiedolla vaikuttajana. Henkilöstöä toimii lukuisissa luottamustehtävissä julkisella sektorilla, elinkeinoelämässä ja järjestökentässä, ja osallistuu aktiivisesti politiikan valmisteluun, asian tuntijatyöryhmiin ja julkiseen keskusteluun.

Yliopisto jatkoi tutkimus-, kehittämis- ja innovaatio-toiminnan yhteistyötä useiden toimijoiden kanssa. Eri toimialoille on vuosien varrella muodostunut osaamisverkostoja ja yhteisiä alustoja, joissa tutkimus, koulutus ja uuden tiedon kehittäminen kytkeytyvät toisiinsa esimerkiksi vihreän siirtymän ja digitalisaation edistämiseksi.

Osallistuminen Veturi-ekosysteemeihin sekä eri alojen osaamisverkostoihin vahvisti yliopiston roolia elinkeinoelämän ja julkisen sektorin strategisena kumppanina. Yhteistyö Business Finlandin kanssa kehittyi laaja-alaisesti, ja kaikissa tiedekunnissa haettiin menestyksekkäästi BF-rahoitusta. Myös uusissa rahoitusinstrumenteissa, kuten Näytönpaikassa, oli menestystä. Vuonna 2025 käynnistyi lähes 20 miljoonan euron AI Champion -yhteisprojekti, jonka tavoitteena on edistää tiedon virtausta datasiiloista käytäntöön tekoälyagenttien avulla. Tampereen yliopisto toimii projektin koordinaattorina, ja yliopiston osuus kokonaisuudesta on 5 miljoonaa euroa.

Yliopiston kumppanuudet eri yritysten, järjestöjen ja virastojen kanssa tukevat muun muassa turvalli-

suutta, teknologista osaamista ja koulutuksen kehittämistä. Kumppanuustyössä käynnistettiin vuonna 2025 strategisemman toiminnan suunnittelu.

Puitesopimukseen perustuva tutkimus-, kehittämis-, innovaatio- ja koulutusyhteistyö Pirkanmaan hyvinvointialueen ja Tampereen korkeakoulu yhteistyön välillä jatkui menestyksekkäästi.

Yliopiston vuosittaiset tapahtumat toimivat näkyvinä keskustelufoorumeina ajankohtaisille teemoille ja vahvistavat yliopiston asemaa yhteiskunnallisena vaikuttajana. Vuonna 2025 tapahtumia järjestettiin tavallista enemmän, sillä yliopisto juhlisti Tampereen yliopiston 100-vuotista ja tamperelaisen teknillisen korkeakoulutuksen ja tutkimuksen 60-vuotista historiaa. Juhlavuoden tapahtumiin kuului muun muassa alumnipäivä, jonka runsas ohjelma kolmella kampuksella käsitti ajankohtaisia aiheita eri tieteenalojen näkökulmista.

Yliopisto toimii aktiivisesti ylikansallisissa verkostoissa, ja osallistuminen eurooppalaisiin konsortioihin ja verkostojen johtotehtäviin vahvistaa yliopiston kansainvälistä vaikuttavuutta. Kansainvälisen yhteistyön vastuullisuutta edistetään arvioimalla kumppanuuksiin liittyviä riskejä ja kehittämällä toimintamalleja, jotka tukevat turvallista ja kestävä yhteistyötä. Riskejä arvioiva yliopiston tunne kumppanisi -työryhmä antoi vuonna 2025 suosituksia pakotteisiin, kaksikäyttöteknologioihin ja vientirajoitteisiin liittyen.

Yliopisto panosti myös entistä enemmän kansainväliseen puolustusalan tutkimukselliseen yhteistyöhön, jossa pääinstrumenttina oli Euroopan puolustusrahasto. Yhteiskuntatieteellisessä tiedekunnassa EU:n rahoittama PeaceEdu-hanke on edistänyt yhteiskunnan resilienssiä tukevaa rauhankasvatusta osana korkeakoulujen opintosuunnitelmia Ukrainassa, Georgiassa ja Moldovassa.

Uudet ja kehittyvät infrastruktuurit palvelevat sekä yliopiston että sen kumppaneiden tarpeita ja tukevat osallistumista eurooppalaisiin tutkimusratkaisuihin ja teknologisiin kehityskuluihin. Vuonna 2025 toteutettiin Noodi-uudisrakennuksen toiminnan lanseeraustyötä. Noodin myötä Suomeen syntyy ainutlaatuinen tutkimusympäristö, joka

yhdistää tekniikan, lääketieteen ja informaatioteknologian tiedekuntien osaamista, laboratorioita ja laitteita. Tuloksena uskotaan syntyvän tiedekuntien välille ja yritysten kanssa uudenlaista yhteistyötä ja osaamista, mikä osaltaan vahvistaa suomalaisyritysten kilpailukykyä.

Tampereen yliopisto osallistuu kaikkiin Euroopan unionin sirusäädöksen pääinstrumentteihin, joihin kuuluvat pilottitilinjat, sirusuunnittelualusta ja Suomen siruosaamiskeskus. Vuosi 2025 oli Tampereelta käsin johdettavan Suomen siruosaamiskeskuksen (FiCCC) ensimmäinen toimintavuosi. Yliopisto liittyi myös sirusuunnittelualustan (design platform) kehittäjäkonsortioon, jonka tehtävänä on luoda eurooppalaisen sirukehittämisen tueksi palvelualusta, joka madaltaa huomattavasti kynnystä käynnistää omien sirujen suunnittelu tietotekniikka- ja elektroniikka-alan yrityksissä. 40 miljoonan euron rahoituksen saaneelle puolijohdesirujen koteloitilinjalle (SiPFAB) rekrytoitiin johtaja ja pilottitilijan projektit Tampereen yliopistossa käynnistyivät vuonna 2025.

Vuonna 2025 perinteisen innovaatiotoiminnan alueella kirjattiin 73 keksintöilmoitusta. Keksintöaktiivisuus on jatkanut merkittävää nousua. Vuoden aikana yliopiston toimesta lähdettiin hakemaan patenttisuojaa 15 uudelle keksinnölle. Merkittävä osa keksinnöistä siirretään tilaustutkimushankkeiden kautta hyödyntäjätahoille, jotka vastaavat keksintöjen patentoinnista. Vuonna 2025 kumppaniyritykseen siirrettiin 22 keksintöä. Tutkimukseen pohjautuvia spinoff-yrityksiä syntyi kolme. Kansainvälisten ja kotimaisten sijoittajien kiinnostus yliopiston kaupallistamistoimintaa ja -tiimejä kohtaan kasvoi selkeästi.

Yhteiskunnalliseen vaikuttavuuteen tähdätään myös opiskelijayrittäjyyden kautta. Tampereen korkeakoulu yhteistyön yrittäjyys- ja innovaatioympäristö HUBS tarjoaa vapaasti valittavia kestävä yrittäjyyden opintoja koko korkeakoulu yhteisölle. Yrittäjyys kiinnostaa opiskelijoita kasvavassa määrin kaikissa tiedekunnissa. Tampereen yliopiston opiskelijoiden määrä HUBSin yrittäjyysopinnoissa kasvoi vuonna 2025 noin 50 prosenttia, ja on nyt noin 1 000 opiskelijaa vuosittain.

Henkilöstö

Tampereen yliopiston strategian ytimessä on hyvinvoiva yliopisto ja arjen sujuvuus. Vuoden 2025 aikana henkilöstön työhyvinvoinnin edistämistä jatkettiin tiedekunnissa ja palveluyksiköissä sekä osana työhyvinvoinnin tiekarttatyötä.

Keväällä 2025 toteutettu laaja työhyvinvointikysely osoitti selkeää myönteistä kehitystä kaikkien indeksien osalta vuoteen 2023 verrattuna. Myönteistä kehitystä oli tapahtunut varsinkin työkykyä ja työtyytyväisyyttä mittaavissa indekseissä. Myös työpaikan suosittelemiseksi eNPS parani merkittävästi nouden arvoon 11, kun vuonna 2023 se oli -28. Työhyvinvointikyselyn mukaan yliopiston henkilöstö kokee työtehtäviin liittyvät voimavarat vahvoiksi. Myös strategisen johtamisen arvioissa näkyi selvää edistystä, vaikka esihenkilötyötä on mahdollista edelleen kehittää. Työhyvinvointikyselyn tulokset olivat hyvällä tai erinomaisella tasolla useissa yksiköissä ja koko yliopistossa vähintään tyydyttäviä. Työhyvinvoinnin kehittämistarpeissa korostuivat työkuorman hallinta, sujuvat prosessit, urakehitysmahdollisuudet ja esihenkilöltä saatava tuki.

Työhyvinvointikyselyn tuloksia käsiteltiin keväällä tiimeissä ja työyhteisöissä, ja samalla aloitettiin työhyvinvoinnin tavoitekuva (ent. työhyvinvoinnin

malli) jalkauttaminen. Työhyvinvoinnin tavoitekuva laadittiin osana Työhyvinvoinnin tiekarttatyötä, jonka kolmivuotinen kehittämiskokonaisuus saatiin valmiiksi vuoden 2025 aikana.

Vuoden 2025 aikana Tampereen yliopiston henkilöstömäärän kehitys oli maltillista. Suurin muutos henkilöstömäärässä tapahtui tutkijanuratasolla 1, jossa näkyy tohtoripilotin vaikutus. Tohtoripilotissa Tampereen yliopistoon rekrytoitiin 100 väitöskirjatutkijaa, työsuhteet näissä tehtävissä alkoivat alkuvuoden aikana.

Toukokuussa Tampereen yliopistolle valittiin henkilöstöjohtaja, joka aloitti tehtävässä elokuussa 2025. Henkilöstöjohtajan keskeisiä vastuita ovat mm. henkilöstön osaamisen ja henkilöstöpalvelujen kehittäminen, mukaan lukien johtamisen ja organisaation kehittämisen kokonaisuudet.

Vuonna 2025 käynnistyi myös Tampereen yliopiston henkilöstöpoliittisen tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelman päivitys vuosille 2026–2028. Vuotta 2026 koskevaan henkilöstösuunnitelmaan tiedekunnat ja palveluyksiköt kirjasivat itse valitsemansa tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta tukevan toimenpiteen. Tämän tarkoituksena on parantaa tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta tukevien toimien vaikuttavuutta.

Taulukko 11. Henkilöstöindikaattorit

Henkilöstöindikaattorit	2025	2024	2023	2022
Osaaminen				
Osuus opetus- ja tutkimushenkilöstöstä, jolla on tohtorikoulutus	36 %	32 %	34 %	36 %
Osuus opetus- ja tutkimushenkilöstöstä, jolla on 60 op pedagogiset opinnot	Tietoja ei saatavilla			
Työhyvinvointi				
Varman työhyvinvointikysely				
Kokonaisindeksi (asteikko 1–5)	3,86	-	3,72	-
Koettu työkyky (asteikko 1–10)	8,07	-	7,87	-
eNPS	+11	-8	-28	-

Varman työhyvinvointikysely tehdään joka toinen vuosi. Vuonna 2024 toteutettiin yliopiston oma työhyvinvointikysely. eNPS (Employee Net Promoter Score) on työntekijäkokemuksen mittari, joka kertoo, kuinka todennäköisesti työntekijät suosittelevat työpaikkaa muille. eNPS raportoidaan välillä -100 ja +100. Mitä suurempi luku, sen todennäköisemmin työntekijät suosittelevat työpaikkaa myös muille. eNPS on ollut käytössä Tampereen yliopistolla vuodesta 2023 alkaen.

Tilat

Yliopisto toimii Tampereella keskustakampuksella, Hervannan kampuksella, Kaupin kampuksella ja Tampereen normaalikoulun Nekalan toimipisteessä. Lisäksi yliopistolla on toimintaa Porin ja Seinäjoen yliopistokeskuksissa. Tampereen korkeakoulusäätiö toimii vuokratiloissa, joista noin 79 prosenttia on vuokrattu Suomen Yliopistokiinteistöt Oy:ltä.

Yliopistossa toteutettiin ja valmisteltiin vuonna 2025 useita toimitilaohjelman mukaisia muutostyö-, peruskorjaus- ja uudisrakennushankkeita. Hervannan kampuksella valmistui Sähkötalon A-, B- ja J-osia koskeva peruskorjaushanke. Sähkötalon laaja Noodi-uudisrakennushanke jatkui koko vuoden 2025 ajan. Sähkötalon E-, F-, N- ja M-osien peruskorjauksen suunnittelutyöt etenivät ja E-, F- ja N-osien osalta rakennusvaihe alkaa alkuvuodesta 2026. Festia-rakennukseen sijoitettavan SiPFab-puhdas-tilaratkaisun suunnittelutyöt saatiin päätökseen ja hankkeen rakennusvaiheen kilpailutus alkoi loppuvuodesta. Keskustakampuksella saatettiin loppuun Linna-rakennusta koskevat muutostyöt sekä luovutettiin alkuvuodesta Pinni A-rakennuksesta (8 740 m²). Päätalon peruskorjauksen tarveselvitysvaihe aloitettiin keväällä ja saadaan päätökseen alkuvuodesta 2026. Kaupin kampuksen Arvo-rakennuksen muutostyöhankkeen suunnittelutyö saatiin päätökseen ja muutostyöt aloitettiin ensimmäisen vaiheen osalta loppuvuodesta. Porin yliopistokeskuksen tilojen tehokkaampaan käyttöön tähtäävät muutossuunnitelmat saatiin Turun yliopiston kanssa yhteistyössä päätökseen loppuvuodesta.

Keskustakampuksen Pinni A -rakennuksesta luopumisen ja väistötilaratkaisujen jälkeen kampuksien tilojen yhteenlaskettu huoneistoala oli vuoden lopussa noin 229 500 htm². Elinkustannusindeksiin sidotut vuokratkustannukset nousivat noin 0,8 prosenttia. Yliopiston maksamat tilavuokrat laskivat kuitenkin edelliseen vuoteen verrattuna hieman yli 5 prosenttia. Tämä johtui pääosin Pinni A:sta luopumisesta, Sähkötalon korjaushankkeen vuokrahyvityksistä ja Suomen Yliopistokiinteistöt Oy:n omistamien rakennusten kiinteistöhoitokustannusten pienenemisestä.

Varallisuuden hoito

Tampereen korkeakoulusäätiön sijoitustoiminnan tehtävänä on tukea säätiön taloudellista vakautta ja autonomiaa tarjoamalla rahoitusta yliopiston akateemiseen toimintaan ja toiminnan strategiseen kehittämiseen. Varainhoidon toimintojen tulee tukea säätiön pitkän aikavälin tavoitteita ja kestäväää toimintaa.

Säätiön sijoitusvarallisuudella tarkoitetaan pitkäaikaista pääomaa, jota sijoitetaan sijoitussuunnitelman mukaisesti rahoitusmarkkinoille. Pitkäaikainen pääoma koostuu sekä peruspääoman että rahastojen pääomasta ja edellisten tilikausien voittovaroista. Sijoitusvarallisuus on kertynyt pääasiassa Tampereen yliopiston ja Tampereen teknillisen yliopiston yhdistymisessä vuonna 2019 siirtyneistä varoista sekä tämän jälkeisistä lahjoituksista ja valtion pääomituksista. Sijoitusvarallisuuteen ei lasketa tytä- ja osakkuusyhtiöiden osakkeita eikä muita sellaisia osakkuuksia, joita yliopisto on hankkinut strategisten ja operatiivisten tavoitteidensa toteuttamiseksi.

Säätiön sijoitusvarallisuuden markkina-arvo oli vuoden lopussa 575,1 miljoonaa euroa (31.12.2025). Tämä luku sisältää konsernin sisäisten kanssa sijoittajien sijoittamia varoja, näiden sijoitusten markkina-arvo oli 24,9 miljoonaa euroa. Kanssajohdattajat ovat Tampereen ammattikorkeakoulu (TAMK) Oy, Tampereen yliopiston stipendiraasto ja Campusta Oy. Vuonna 2025 sijoitussalkun tuotto oli 5,3 prosenttia (2024: 12,3 prosenttia) ja vuodesta 2019 alkaen keskimääräinen vuosituotto on ollut 7,8 prosenttia. Vuoden 2025 lopussa 60,9 prosenttia sijoitussalkusta oli osakesijoituksissa, 18,0 prosenttia korkosijoituksissa ja 21,1 prosenttia vaihtoehtoisissa sijoituksissa.

Säätiön likviditeettiä hoidetaan erillään sijoitusvarallisuudesta. Likviditeettipuskuri käsittää päätilillä olevat kassavarat sekä mahdolliset rahamarkkinarahastosijoitukset ja rahamarkkinatalletukset. Likviditeetin ja kassan kehittymistä seurataan jatkuvasti ja tarvittaessa kassaa vahvistetaan sijoitusvarallisuuden tuotoilla. Likviditeettipuskurin koko oli 36,4 miljoonaa euroa (31.12.2025).

Tampereen korkeakoulusäätiö on pitkän aikavälin sijoittaja, jonka sijoitustoiminnan tavoitteet ulottuvat tuleville vuosikymmenille. Pitkällä aikavälillä sijoitustoiminnan tuoton tulee ylittää sijoitustuottojen käytön, jotta sijoitusvarallisuuden reaaliarvo säilytetään tuleville sukupolville. Säätiö on sitoutunut toimimaan vastuullisesti ja edistämään kestävä kehitystä kaikissa toiminnoissaan. Sijoitustoiminnassa noudatetaan Tampereen korkeakoulusäätiön vastuullisen sijoittamisen periaatteita ja vastuullisuusnäkökulmat integroidaan kaikkiin sijoituspäätöksiin. Säätiö on Finland's Sustainable Investment Forumin (FINSIF) jäsen ja julkaisee vuosittain sijoitustoiminnan vastuullisuusraportin.

Tampereen korkeakoulusäätiön hallitus hyväksyy vuosittain sijoitussuunnitelman, jossa määritellään sijoitustoiminnan periaatteet ja tavoitteet sekä toimivaltuudet sijoittamista koskevassa päätöksenteossa. Vuoden 2025 tärkeä teema sijoitustoiminnassa oli riskienhallinta. Tähän liittyen mm. riskienvalvontaprosesseja ja limiittejä päivitettiin. Vuonna 2025 varainhoitotoimikunnassa toimivat KTM Ari Kaperi (toimikunnan puheenjohtaja), sijoitusjohtaja Maarit Säynevirta (VER), sijoitusjohtaja Timo Sallinen (Varma), Senior Portfolio Manager Tapio Olhava (Keva) sekä Tampereen yliopiston talousjohtaja Patrik Marjamaa. Toimikunnan esittelijänä ja sihteerinä toimii Tampereen yliopiston sijoituspäällikkö Marja Karttunen. Hallituksen nimittämä varainhoitotoimikunta tukee sijoitusorganisaatiota ja hallitusta suosituksilla ja neuvoilla.

Varainhankinta

Vuonna 2025 yliopisto sai erilaisina lahjoituksina, tukina ja testamenttina yhteensä noin 4,3 miljoonaa euroa (2024: 3,2 miljoonaa euroa). Tämän lisäksi yliopisto vastaanotti lahjoituksena 148 tuhannen euron arvoisen tutkimuslaitteiston.

Projekteihin ja professuureihin kohdistettuja lahjoituksia vastaanotettiin noin 3,6 miljoonaa euroa (2024: 2,8 miljoonaa euroa). Sidottuihin rahastoihin tehtiin lahjoituksia yhteensä 0,7 miljoonaa euroa.

Tilikauden aikana panostettiin varainhankinnan toimintojen kehittämiseen. Varainhankinnan pro-

sesseja selkeytettiin ja uusi infrastruktuurirahasto avattiin tulevia infrastruktuurihankkeita varten.

Suomen talouden ja globaalien tapahtumien vaikutukset Tampereen yliopiston varainhankintaan olivat edelleen merkittäviä ja globaalit taloudelliset haasteet ja geopoliittiset jännitteet loivat epävarmuutta lahjoittajien halukkuuteen tukea yliopistoa.

Taulukko 12. Sidottuihin rahastoihin saadut rahalahjoitukset, 1000 euroa

Rahastot	2025	2024	2023
Monitieteellinen rahasto	50	0	51
BioMediTech silmä- ja neuroalojen tutkimuksen rahasto	151	280	2 637
Tekniikan ja luonnontieteiden rahasto	0	0	15
Lääketieteen, psykologian ja terveystieteiden rahasto	0	50	0
Kauppätieteiden rahasto	0	0	0
Humanististen tieteiden, taiteen ja kasvatustieteiden rahasto	0	0	0
Yhteiskuntatieteiden rahasto	0	0	0
Tutkimusinfrastruktuurirahasto	500	0	0
Yhteensä	701	330	2 703

Talous

Tilikauden varsinaisen toiminnan tuotot olivat yhteensä 389,6 miljoonaa euroa. Varsinaisen toiminnan tuotot muodostuivat valtionrahoituksesta, ulkoisen rahoituksen tuotoista ja muista tuotoista.

Tampereen yliopiston valtionrahoitus kasvoi vuonna 2025 edellisestä vuodesta 16,3 miljoonaa euroa ollen 240,3 miljoonaa euroa. Kasvu johtui pääosin yleistä kustannustason nousua huomioivan yliopistoindeksin vaikutuksesta sekä OKM:n rahoittamasta tohtorikoulutuspilotista.

Vuoden 2024 valtionrahoitukseen sisältyi 3,8 miljoonaa euroa kertaluonteisia eriä, jotka liittyivät lääkärikoulutuksen laajennukseen ja lääkäreiden pätevöitymiskoulutukseen. Vuoden 2023 muiden tuottojen kertaluonteisiin eriin sisältyi puolestaan 3,5 miljoonaa euroa vahingonkorvauksia.

Taulukko 13. Varsinaisen toiminnan tuotot, 1000 euroa

Tuotot	2025	2024	2023
Valtionrahoitus	240 306	224 005	204 260
Muut avustustuotot	122 187	117 680	120 675
Liiketoiminta	13 220	13 334	12 963
Tuotot konserniyryyksiltä	5 812	5 813	6 019
Muut tuotot	8 060	6 695	10 195
Yhteensä	389 584	367 527	354 112

Varsinaisen toiminnan kulut olivat jälleen aiempia tilikausia suuremmat.

Tilikauden henkilöstökulut olivat 251,9 miljoonaa euroa kasvaen 15,0 miljoonaa euroa edellisestä tilikaudesta. Palkkasumman kasvu johtui tohtoripilotista, vuosien 2024 ja 2025 palkkojen yleiskorotuksista sekä uusista rekrytoinneista.

Poistot tilikaudella kasvoivat 0,2 miljoonalla eurolla verrattuna vuoteen 2024. Tilikaudella kirjattiin käyttöomaisuuteen hankintamenona uusia investointeja ja lisäksi vanhoihin investointeihin yhteensä 17,4 miljoonaa euroa (2024: 12,3 miljoonaa euroa). Investointiavustuksia saatiin 4,7 miljoonaa euroa (2024: 2,6 miljoonaa euroa).

Vuonna 2025 tilavuokrat laskivat budjetoidun mukaisesti toimitilaohjelman toimenpiteiden myötä. Tiloja irtisanottiin ja vuokravastuita poistui rakennustöiden takia. Muut kulut kasvoivat vuodesta 2024.

Taulukko 14. Varsinaisen toiminnan kulut, 1000 euroa

Kulut	2025	2024	2023
Henkilöstökulut	251 861	236 852	233 165
Poistot	7 659	7 459	8 976
Ostetut konsernipalvelut	7 416	7 349	7 091
Vuokrat	43 920	46 000	42 662
Muut kulut	76 442	71 667	72 852
Yhteensä	387 298	369 327	364 746

Tilikauden varsinaisen toiminnan voitoksi muodostui 2,3 miljoonaa euroa. Voitto sisältää myös ne varsinaisen toiminnan kulut, joita rahoitettiin pääomien kokonaiskäytöllä.

Taulukko 15. Varsinaisen toiminnan tulos, 1000 euroa

Tulos	2025	2024	2023
Valtionrahoitus	240 306	224 005	204 260
Ulkoinen rahoitus ja muut tuotot	149 278	143 522	149 852
Liikevaihto yhteensä	389 584	367 527	354 112
Kulut yhteensä	387 298	369 327	364 746
Liikevoitto (-tappio)	2 286	-1 800	-10 634

Tilikauden 2025 kokonaistulos oli 32,0 miljoonaa euroa. Varainhankinnan tulos oli 0,9 miljoonaa euroa. Sijoitus- ja rahoitustoiminnan yhteenlaskettu tulos oli 31,4 miljoonaa euroa, kun realisoitunut sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotto oli 36,8 miljoonaa euroa ja realisoitumattomia käyvän arvon muutoksia kirjattiin tilikaudelle -5,4 miljoonaa euroa.

Tilinpäätössiirtoina -2,6 miljoonaa euroa on käsitelty sidottujen rahastojen ja omakatteisten rahastojen muutos sekä tuloverot. Rahastojen muutos sisältää saatujen lahjoitusten siirron rahastoihin ja sidottujen rahastojen pääomille kohdennetun laskennallisen tuoton sekä rahastojen käytön tilikaudella.

Taulukko 16. Kokonaistulos, 1000 euroa

Tulos	2025	2024	2023
Varsinaisen toiminnan tulos	2 286	-1 800	-10 634
Varainhankinnan tulos	846	331	2 696
Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tulos	31 423	59 718	45 313
Tulos ennen tilinpäätös-siirtoja ja veroja	34 555	58 249	37 375
Tilikauden voitto (tappio)	31 968	60 332	36 763

Vuoden 2025 oikaistu kokonaistulos oli 37,5 miljoonaa euroa. Vertailuvuoden 2024 oikaistavan erän muodostivat lääkärikoulutuksen laajennukseen ja lääkäreiden pätevyitysmiskoulutukseen saadut OKM:n rahoitukset. Vertailuvuoden 2023 oikaistut erät koostuvat liikevaihtoon tuloutuneista kertaluonteisista vahingonkorvauksista.

Varsinaisen toiminnan oikaistu tulos 7,9 miljoonaa euroa osoittaa varsinaisen toiminnan tuottojen ja ku-

lujen suhteen. Oikaistussa tuloksessa on huomioitu pääomien kokonaiskäyttö 5,6 miljoonaa euroa. Miinusmerkkinen varsinaisen toiminnan oikaistu tulos tarkoittaa toiminnan rahoittamista pääomien tuotoilla pääomien suunnitellun kokonaiskäytön lisäksi.

Taulukko 17. Oikaistu kokonaistulos, 1000 euroa

Tulos	2025	2024	2023
Varsinaisen toiminnan tulos	2 286	-1 800	-10 634
Kertaluonteiset erät	0	3 800	3 503
Varsinaisen toiminnan tulos ilman kertaluonteisia eriä	2 286	-5 600	-14 137
Pääomien kokonaiskäyttö	5 561	13 599	10 950
Varsinaisen toiminnan oikaistu tulos	7 847	7 999	-3 187
Varainhankinnan tulos	846	331	2 696
Sijoitus- ja rahoitus-toiminnan tulos	31 423	59 718	45 313
Tilinpäätössiirrot ja verot	-2 587	2 083	-612
Tilikauden oikaistu voitto (tappio)	37 529	70 131	44 210

Tilikauden voitto (tappio) on oikaistu kertaluonteisilla erillä ja pääomien käytöllä.

Tampereen korkeakoulusäätiön pääomarakenne on vahva. Taseen loppusumma tilikaudella oli 815,8 miljoonaa euroa (2024: 760,4 miljoonaa euroa). Säätiön peruspääoma on 272,9 miljoonaa euroa eikä siihen tullut muutoksia tilikaudella. Peruspääomaan sisältyy Tampereen ammattikorkeakoulu Oy:n osakkeet 52,7 miljoonaa euroa. Konsernin taseen loppusumma tilikaudella oli 847,1 miljoonaa euroa (2024: 786,2 miljoonaa euroa).

Rahastojen käyttö

Tampereen korkeakoulusäätiöllä on määrätarkoituksiin käytettäviä sidottuja rahastoja sekä vapaa rahasto. Kehittämisrahastoksi nimetyn vapaan rahaston tarkoituksena on käyttää säätiön pääomien

tuottoja kohdennetusti tutkimuksen ja koulutuksen kehittämiseen sekä kansainvälistymisen edistämiseen säätiön säännöistä ilmenevän tarkoituksen toteuttamiseksi.

Sidotuista rahastoista sekä pääomarahastoille että käyttörahastoille voidaan kohdentaa tilikauden sijoitustoiminnan tuottoa. Säätiön hallitus on päättänyt, että tilikaudesta 2021 alkaen sidottujen rahastojen sääntöjen mukaisesti sidotuille rahastoille allokoidaan tilinpäätöksessä tuottoa vuosittain määritellyn rahaston pääomalle lasketun laskennallisen tuottoprosentin verran. Hallituksen päätöksen mukaisesti laskennallinen tuottoprosentti on kaksi prosenttia rahaston pääomalle.

Sidotut rahastot

Sidottujen rahastojen arvo tilikauden lopussa oli 135,9 miljoonaa euroa (2024: 133,4 miljoonaa euroa). Sidottujen rahastojen lisäykset muodostuivat saatujen lahjoitusten kohdentamisesta rahastoille sekä sidottujen rahastojen pääomille maksetusta kahden prosentin korosta. Lisäksi yliopiston taseeseen sisältyy omakatteinen rahasto, Tampereen yliopiston stipendirahasto, jonka arvo tilikauden lopussa oli 3,5 miljoonaa euroa (2024: 3,5 miljoonaa euroa).

Yliopiston tutkimusinfrastruktuureihin kohdistuvia lahjoituksia ja varainhankintaa varten tilikaudella perustettiin Tampereen korkeakoulusäätiön taseeseen uusi sidottu rahasto. Rahaston tarkoituksena on ensivaiheessa tukea korkeatasoista ja kokeellista tutkimusta ja opetusta uudessa kokeellisen tutkimuksen keskuksessa Noodissa ja siihen liittyvissä, remontoituissa Sähkötalon tiloissa. Lisäksi rahastoa käytetään jatkossa laajemmin yliopiston infrastruktuurien kehittämiseen ja ylläpitämiseen.

Säätiön hallitus vahvistaa sidottujen rahastojen vuosittaisen käyttösuunnitelman osana toiminta- ja taloussuunnitelmaa. Vuonna 2025 sidottuja rahastoja käytettiin 1,1 miljoonaa euroa. Käyttö väheni edellisestä tilikaudesta 4,2 miljoonaa euroa.

Taulukko 18. Sidottujen rahastojen käyttö, 1000 euroa

Rahastot	2025	2024	2023
Tieteenraivaajat varainkeruurahasto	850	899	540
Yhteiskunnan ja terveyden käyttörahasto	0	0	2 086
Tekniikan ja luonnontieteiden rahasto	0	0	45
Kauppatieteiden rahasto	0	0	100
Monitieteellinen rahasto	0	3 898	3 090
Yhteiskuntatieteiden rahasto	0	0	151
BioMediTech silmä- ja neuroalojen tutkimuksen käyttörahasto	200	500	-
Käyttö yhteensä	1 050	5 297	6 012

Vapaa rahasto

Vuonna 2025 vapaasta rahastosta rahoitettiin tutkijakollegiumin ja tutkimusalojen toimintaa sekä lääkärikoulutuksen laajennusta ja lääkäreiden pätevyymiskoulutusta.

Vuoden 2025 aikana rahaston purkua tehtiin edellisten tilikausien voittovaroja vastaan 8,3 miljoonaa euroa hallituksen päätöksellä tilinpäätöksen 2024 vahvistamisen yhteydessä. Vuoden 2025 budjettiin sisältyi vapaasta rahastosta rahoitettavia kuluja 4,5 miljoonaa euroa, joka puretaan vuonna 2026 tilinpäätöksen 2025 vahvistamisen yhteydessä.

Konserni

Konsernin tilikauden varsinaisen toiminnan tuotot olivat yhteensä 468,8 miljoonaa euroa. Konsernin varsinaisen toiminnan tuotot muodostuivat valtionrahoituksesta sekä ulkoisen rahoituksen tuotoista ja muista tuotoista.

Tampereen yliopisto ja Tampereen ammattikorkeakoulu saivat valtionrahoitusta tilikaudella 2025 yhteensä 305,9 miljoonaa euroa, jossa oli kasvua edellisestä tilikaudesta 18 miljoonaa euroa.

Konsernin ulkoiset tuotot lisääntyivät 5,3 miljoonaa euroa vuodesta 2024.

Taulukko 19. Varsinaisen toiminnan tuotot, konserni, 1000 euroa

Tuotot	2025	2024	2023
Valtionrahoitus	305 853	287 900	266 561
Avustustuotot, liiketoiminta ja muut tuotot	162 980	157 678	162 079
Yhteensä	468 833	445 579	428 640

Konsernin kulut kokonaisuutena tilikaudella kasvoivat aiemmista vuosista. Merkittävimmät kuluerät olivat henkilöstökulut ja vuokrat.

Konsernin tilikauden henkilöstökulut olivat 313,0 miljoonaa euroa. Henkilöstökulujen 20,7 miljoonan euron kasvu tilikaudella vuoteen 2024 verrattuna johtui tohtoripilotista, palkkojen yleiskorotuksista sekä uusista rekrytoinneista. Tampereen ammattikorkeakoulun henkilöstökulut lisääntyivät 5,9 miljoonaa euroa edellisvuoteen verrattuna.

Taulukko 20. Varsinaisen toiminnan kulut, konserni, 1000 euroa

Kulut	2025	2024	2023
Henkilöstökulut	312 985	292 281	289 977
Poistot	11 994	11 514	13 386
Muut kulut	137 558	134 654	131 967
Vähemmistöosuus	898	1 484	972
Yhteensä	463 434	439 933	436 301

Konsernin tilikauden varsinaisen toiminnan voitoksi muodostui 5,4 miljoonaa euroa. Voitto sisältää myös ne varsinaisen toiminnan kulut, joita rahoitettiin säätiön pääomien kokonaiskäytöllä.

Taulukko 21. Varsinaisen toiminnan tulos, konserni, 1000 euroa

Tulos	2025	2024	2023
Tuotot	468 833	445 579	428 640
Kulut	463 434	439 933	436 301
Liikevoitto (-tappio)	5 399	5 646	-7 662

Talouden tunnusluvut

Liikevaihto kasvoi yliopistolla 6,0 prosenttia ja konsernissa 5,2 prosenttia. Liikevoittoprosentti kääntyi yliopistolla positiiviseksi ja oli 0,6 prosenttia. Konsernin liikevoitto oli 1,2 prosenttia. Tampereen korkeakoulusäätiön sijoitustoiminnan tuotto oli 5,3 prosenttia ja sijoitusten arvomuutokset näkyvät merkittävänä selittävänä tekijänä myös oman pääoman positiivisessa muutoksessa. Maksuvalmius ja omavaraisuusaste ovat edelleen hyvällä tasolla. Likvidejä rahavaroja on enemmän kuin korollista velkaa, joten nettovelkaantumisasetta ei ole raportoitu.

Taulukko 22. Talouden tunnusluvut, konserni

Talouden tunnusluku, konserni	2025	2024	2023	2022
Liikevaihdon muutos %	5,2	4,0	3,0	3,7
Liikevoitto %	1,2	1,3	-1,8	-1,3
Oman pääoman muutos %	5,9	11,4	7,3	-5,7
Quick ratio	1,8	1,8	1,7	1,4
Omavaraisuusaste %	90,4	91,2	90,2	90,3

Taulukko 23. Talouden tunnusluvut, Tampereen korkeakoulusäätiö (TKS)

Talouden tunnusluku, TKS	2025	2024	2023	2022
Liikevaihdon muutos %	6,0	3,8	2,6	2,8
Liikevoitto %	0,6	-0,5	-3,0	-1,6
Oman pääoman muutos %	5,4	10,0	6,6	-5,6
Sijoitustoiminnan tuotto %	5,3	12,3	10,4	-7,5
Quick ratio	1,7	1,7	1,7	1,6
Kassan riittävyys päivissä	31,1	23,0	23,6	22,7
Omavaraisuusaste %	89,8	90,7	90,0	90,2

Tilinpäätös

Tilinpäätös

TULOSLASKELMA

(1000 euroa)	Liitetieto	Konserni	Tampereen korkeakoulu-säätiö	Konserni	Tampereen korkeakoulu-säätiö
		1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2024
LIIVEVAIHTO					
Korkeakoulujen valtionrahoitus		305 853	240 306	287 900	224 005
Avustustuotot		131 785	122 187	125 104	117 680
Liiketoiminnan tuotot		20 605	13 220	21 909	13 334
Tuotot konserniyrityksiltä		0	5 812	0	5 813
Muut tuotot		11 808	8 060	10 636	6 695
Osuudet omistusyht.yhtiöiden tuloksista	1.1	-1 217	0	29	0
LIIVEVAIHTO YHTEENSÄ		468 833	389 584	445 579	367 527
KULUT					
Henkilöstökulut	1.2	312 985	251 861	292 281	236 852
Poistot		11 994	7 659	11 514	7 459
Ostetut konsernipalvelut		0	7 416	0	7 349
Muut kulut	1.3	137 558	120 362	134 654	117 668
Vähemmistöosuudet		898	0	1 484	0
KULUT YHTEENSÄ		463 434	387 298	439 933	369 327
LIIVEVOITTO (-TAPPIO)		5 399	2 286	5 646	-1 800
VARAINHANKINTA, SIOJITUS- JA RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT					
	1.4				
Varainhankinnan tuotot ja kulut		879	846	342	331
Sijoitustoiminnan tuotot ja kulut		28 494	27 433	58 735	56 592
Muut korko- ja rahoitustuotot ja -kulut		4 183	3 990	3 452	3 126
VARAINHANKINTA, SIOJITUS- JA RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT YHTEENSÄ		33 556	32 269	62 529	60 049
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		38 955	34 556	68 175	58 249
TILINPÄÄTÖSSIIRROT					
	1.5				
Sidottujen rahastojen muutos (käyttö+/siirto-)		-2 435	-2 437	2 361	2 357
Omakatteisten rahastojen muutos (käyttö+/siirto-)		-85	-85	-281	-281
Tuloverot		-69	-65	3	7
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)		36 366	31 968	70 257	60 332

TASE

(1000 euroa)	Liitetieto	Tampereen korkeakoulu-säätiö		Tampereen korkeakoulu-säätiö	
		Konserni 31.12.2025	Konserni 31.12.2025	Konserni 31.12.2024	Konserni 31.12.2024
VASTAAVAA					
PYSYVÄT VASTAAVAT	2.1				
Aineettomat hyödykkeet					
Aineettomat oikeudet		283	283	421	410
Muut aineettomat hyödykkeet		1 846	1 544	1 037	588
Ennakkomaksut		0	0	7	7
		2 130	1 827	1 465	1 006
Aineelliset hyödykkeet					
Rakennukset ja rakennelmat		52 484	391	50 471	465
Koneet ja kalusto		31 235	26 859	24 769	20 815
Muut aineelliset hyödykkeet		256	256	256	256
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		2 739	-3 424	3 000	-113
		86 715	24 082	78 497	21 424
Sijoitukset					
Osuudet saman konsernin yrityksissä		0	54 928	0	53 928
Osuudet omistusyhteisyrittäjiltä		826	5 746	2 043	5 746
Muut osakkeet ja osuudet		76 635	76 514	76 644	76 514
Sijoitusvarallisuus		561 863	560 556	527 683	526 319
		639 323	697 744	606 370	662 507
Omakatteisten rahastojen varat		115	3 543	109	3 458
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		728 283	727 195	686 440	688 394
VAIHTUVAT VASTAAVAT	2.2				
Vaihto-omaisuus					
Aineet ja tarvikkeet		342	339	470	449
Saamiset					
Pitkäaikaiset saamiset					
Muut saamiset		3 405	2 079	2 333	1 576
Siirtosaamiset		4 789	0	4 989	0
Lyhytaikaiset saamiset					
Myyntisaamiset		18 474	17 653	21 320	19 867
Myyntisaamiset saman konsernin yrityksiltä		0	78	0	22
Muut saamiset		4 405	3 304	1 650	1 354
Siirtosaamiset		32 594	27 727	25 844	21 698
		63 667	50 840	56 136	44 516
Rahoitusarvopaperit					
Muut arvopaperit		18 526	18 526	8 142	8 142
Rahat ja pankkisaamiset		36 253	18 875	35 045	18 937
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		118 788	88 580	99 793	72 044
VASTAAVAA YHTEENSÄ		847 071	815 776	786 233	760 438

(1000 euroa)	Liitetieto	Tampereen korkeakoulu-säätiö		Tampereen korkeakoulu-säätiö	
		Konserni 31.12.2025	Konserni 31.12.2025	Konserni 31.12.2024	Konserni 31.12.2024
VASTATTAVAA					
OMA PÄÄOMA	2.3				
Peruspääoma		272 846	272 846	272 846	272 846
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		1 976	0	1 976	0
Muut rahastot					
Omakatteiset rahastot		3 543	3 543	3 458	3 458
Sidotut rahastot		137 812	135 865	135 376	133 428
Toimintapääoma		72 279	72 279	72 279	72 279
Vapaat rahastot		93 654	93 654	61 973	61 973
Rahastot yhteensä		309 263	305 340	275 061	271 136
Edellisten tilikausien voitto/tappio (-)		84 825	67 578	46 249	38 927
Tilikauden voitto/tappio		36 366	31 968	70 257	60 332
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		703 300	677 733	664 414	643 242
VÄHEMMISTÖOSUUKSET	2.4	11 079	0	10 181	0
PAKOLLISET VARAUKSET	2.5				
Muut pakolliset varaukset		262	262	778	702
VIERAS PÄÄOMA	2.6				
Pitkäaikainen					
Lainat rahoituslaitoksilta		2 023	0	2 366	0
Velat saman konsernin yrityksille		0	24 874	0	23 711
Muut velat		0	0	216	0
		2 023	24 874	2 582	23 711
Lyhytaikainen vieras pääoma					
Lainat rahoituslaitoksilta		343	0	343	0
Saadut ennakot		69 342	62 208	57 664	50 971
Ostovelat		8 534	5 995	7 186	5 229
Velat saman konsernin yrityksille		0	52	0	139
Muut velat		23 250	20 820	15 629	13 721
Siirtovelat		28 938	23 833	27 455	22 723
		130 407	112 907	108 278	92 784
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		132 430	137 781	110 860	116 494
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		847 071	815 776	786 233	760 438

RAHOITUSLASKELMA

(1000 euroa)	Konserni	Tampereen korkeakoulu-säätiö	Konserni	Tampereen korkeakoulu-säätiö
	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2024
TOIMINNAN RAHAVIRTA				
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	38 955	34 556	68 175	58 249
Oikaistaan:				
Poistot ja arvonalentumiset	11 994	7 659	11 514	7 459
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	43	43	-31	-32
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	1 947	-440	2 749	742
Käyvän arvon muutos	4 386	5 563	7 577	10 033
Rahoitustuotot ja -kulut	-37 002	-36 951	-69 324	-69 258
Käyttöpääoman muutos	14 323	13 909	-1 171	-939
Maksetut korko- ja muut rahoituskulut	2	0	4	0
Saadut korko- ja muut rahoitustuotot	-21	0	-70	-12
Maksetut välittömät verot	-69	-65	3	7
TOIMINNAN RAHAVIRTA (A)	34 559	24 273	19 425	6 250
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin (-)	-25 613	-15 839	-19 334	-12 439
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	44	22	0	0
Saadut investointiavustukset	4 679	4 679	2 579	2 579
Investoinnit sijoituksiin	-48 940	-49 950	-72 461	-72 730
Sijoitusten muut nettotuotot	36 893	36 838	69 508	69 432
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA (B)	-32 937	-24 251	-19 708	-13 157
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA				
Oman pääoman muutokset	0	0	500	0
Lyhytaikaisten lainojen nostot (netto)	0	0	0	0
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-343	0	-171	0
Pitkäaikaisten lainojen nostot (netto)	0	0	0	0
Maksetut korot ja maksut rahoituskuluista	14	0	44	0
Omakatteisten rahastojen rahoituksen rahavirta	-85	-85	-281	-281
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA (C)	-414	-85	91	-281
RAHAVAROJEN MUUTOS (A+B+C)	1 208	-62	-191	-7 189
LISÄYS (+) / VÄHENNYS (-)				
RAHAVARAT TILIKAUDEN ALUSSA	35 045	18 937	35 236	26 126
RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA	36 253	18 875	35 045	18 937
	1 208	-62	-191	-7 189

(1000 euroa)	Konserni	Tampereen korkeakoulu- säätiö	Konserni	Tampereen korkeakoulu- säätiö
	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2024
Omakatteisten rahastojen rahavarat tilikauden alussa	3 458	3 458	3 176	3 176
Omakatteisten rahastojen rahavarat tilikauden lopussa	3 543	3 543	3 458	3 458
	85	85	281	281
RAHAVARAT YHTEENSÄ TILIKAUDEN ALUSSA	38 503	22 395	38 413	29 302
RAHAVARAT YHTEENSÄ TILIKAUDEN LOPUSSA	39 796	22 418	38 503	22 395
	1 293	23	90	-6 907

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain ja -asetuksen sekä säätiölain mukaisesti. Tilinpäätöksen laadinnassa on huomioitu opetus- ja kulttuuriministeriön korkeakoulujen taloushallinnon koodiston OKM/2/500/2018 vaatimukset. Säätiön kotipaikka on Tampere.

Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Tilinpäätöksen vertailutiedot tilikaudelta 2024 ovat vertailukelpoiset sekä Tampereen korkeakoulusäätiön että konsernin osalta. Vuoden 2025 tilinpäätöksen rahoituslaskelmassa Rahoitustuotot ja -kulut -kohdan esitystapaa on tarkennettu erän luonteen mukaisesti ja vertailuvuoden 2024 esitystapa on yhdenmukaistettu vastaavaksi. Liiketoiminnan laskelman laskentakriteerien tarkentamisen yhteydessä on tehty oikaisu vertailuvuoden 2024 liiketoiminnan laskelmaan.

Arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Monivuotisten projektien tuottojen jaksottaminen

Varsinaisen toiminnan tuottoihin kirjatut pitkäaikaisten projektien tuotot on jaksotettu noudattaen seuraavia periaatteita:

- Pitkäaikaisena projektina on käsitelty ulkopuolisen rahoittajan tai asiakkaan kanssa tehtyyn sopimukseen tai rahoituspäätökseen perustuva hanke, jonka päättymispäivä on 31.12.2025 jälkeen.
- Vuodelle 2025 on kohdennettu projektille kertyneitä ulkoisen rahoittajan rahoitusosuudelle kohdistuvia kuluja vastaava määrä tuottoja. Samaa perustetta on noudatettu sekä liiketoiminnan että yhteisrahoitteisten projektien jaksotuksessa.

- 31.12.2025 mennessä rahoittajan yliopistolle maksama käyttämätön rahoitusosuus on kirjattu taseen vastattaviin saatuihin ennakoihin. Tätä ennakosaldoa on oikaistu siihen liittyvien tilinpäätöshetkellä avoimien myyntisaamisten osalta.
- Projektin syntyneitä kustannuksia vastaava laskuttamaton rahoitus on kirjattu taseen vastaaviin siirtosaamisiin edellyttäen, että yliopistolla on vastaava sopimuksen tai päätöksen mukainen laskutusoikeus.
- Osarahoitteisissa projekteissa saamiseksi on kirjattu enintään rahoittajan osuutta vastaava määrä.
- Pitkäaikaisten liiketoimintaprojektien kate tuloutetaan projektin valmistuttua.
- Tytäryhtiö Tampereen ammattikorkeakoulu Oy (TAMK) käsittelee projektin tulot olennaisilta osin samansisältöisesti. Ulkoisille projekteille kohdistuneita kuluja vastaan kohdennetaan rahoittajan rahoitusosuuden verran tuottoja. Tätä perustetta noudatetaan yhteisrahoitteisten projektien jaksotuksessa. Liiketoiminnan projektien tuotot kirjataan laskutuksen yhteydessä pl. yksi liiketoiminnan ulkoisen rahoituksen projekti, jonka kuluja vastaava määrä tuottoja jaksotetaan kuukausittain. Kyseinen projekti on päättynyt 31.3.2025.

Pysyvien vastaavien arvostaminen

Tampereen korkeakoulusäätiön taseeseen merkittyjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenoista on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Hankintameno on luettu hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneet muuttuvat menot. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistot on tehty hyödykkeen käyttöönotto-kuukaudesta alkaen. Aktivointiraja on 10 000 euroa.

Poistoajat ovat:

- Aineettomat oikeudet 4–5 vuotta
- Muut aineettomat hyödykkeet 4 vuotta tai vaikutusaikanaan
- Rakennukset 30–40 vuotta (TAMK käytössä)
- Rakennelmat 10 vuotta
- Raskas kalusto 15 vuotta
- Koneet ja kalusto 5 tai 10 vuotta
- IT-laitteet 4 vuotta

Tytäryhtiö Tampereen ammattikorkeakoulu Oy käyttää myös olennaisilta osin samaa poistosuunnitelmaa. TAMK poistaa tietojärjestelmien käyttöoikeudet niiden vaikutusaikana. TAMK poistaa vuokrattujen tilojen muutos- ja perusparannukset vuokrasopimusten voimassaoloaikana enintään 10 vuodessa. TAMK poistaa soittimet 10 ja 20 vuoden poistoajalla.

Tytäryhtiö Campusta Oy:n pysyvien vastaavien aineellisiin hyödykkeisiin kuuluvien koneiden ja kaluston hankintamenot poistetaan 25 prosentin menojäännöspoistona. Vuokratilojen perusparannusmenoja on aktivoitu aineettomiin hyödykkeisiin. Poisto aika on vuokrasopimuksen voimassaoloaika eli 3 vuotta.

Vaihto-omaisuuden arvostaminen

Yliopiston vaihto-omaisuus on pääosin arvostettu hankintamenoon. Kudospankin arvo perustuu kudospankin kustannuslaskelmaan. Laboratoriopalveluissa (LAS) on käytössä varastohallintaohjelma ja varastokirjanpito, jossa on käytössä varastomäärillä painotettu keskihinta. TAMKilla ei ole vaihto-omaisuutta ja Campusta Oy:n vaihto-omaisuus on arvostettu myös hankintamenoon.

Rahoitusvälineiden arvostaminen

Tampereen korkeakoulusäätiö on arvostanut tilikaudella 2025 rahoitusvälineet kirjanpitolain 5:2a §:n mukaisesti käypään arvoon. Kirjanpitolautakunnan lausunnon (2031/2022) mukaisesti sijoitusomaisuuteen sisältyviä kapitalisaatiosopimuksia ei tule käsitellä käypään arvoon arvostettavana rahoitusvälineenä, vaan ne tulee arvostaa hankintamenoon tai käsitellä arvonalennuksena kuluna, jos todennäköinen tulo on pysyvästi hankintamenoa pienempi.

Hallituksen päätöksen mukaisesti sijoitusrahasot arvostetaan markkina-arvoon riippumatta siitä, kuuluvatko arvopaperit pysyviin vastaaviin vai vaihtuviin vastaaviin.

Opetus- ja kulttuuriministeriön ohjeen 2/500/2018 mukaisesti rahastomuotoisten sijoitusten arvomuutokset on kirjattu tuloslaskelmaan käyvän arvon muutoksena.

Varainkeruu

Tampereen korkeakoulusäätiölle haettiin vuonna 2020 rahankeräyslupa, joka on voimassa toistaiseksi. Kerätyt varat käytetään yliopistolain 2 §:ssä tarkoitetuista tehtävistä huolehtimiseen.

Lahjoitukset kohdennetaan Tampereen yliopiston toimintaan yleisesti ja koulutuslakohtainen kohdennus on mahdollista vähintään 10 000 euron lahjoitusten osalta. Saadut lahjoitukset kohdistetaan määrätarkoitukseen käytettäviin sidottuihin rahastoihin taseen omassa pääomassa. Siirto taseen sidottuihin rahastoihin tehdään tuloslaskelman kautta. Valtion vastinrahakampanjoiden myötä saatava pääomitus kirjataan yliopiston peruspääomaan.

Pakollinen varaus

Tampereen korkeakoulusäätiön tilinpäätökseen 2025 sisältyy pakollinen varaus 262 000 euroa.

Työterveyshuollon palautusten käsittely

Työterveyshuollon Kela-palautukset jaksotetaan tilikaudelle suoriteperusteella.

Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu Suomen rahan määräiseksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

Toimintokohtainen erittely ja liiketoiminnan tuloslaskelma

Tilinpäätöksen liitteenä esitetyt toimintokohtainen erittely varsinaisen toiminnan tuotoista ja kuluista sekä liiketoiminnan tuloslaskelma perustuvat yliopiston kirjanpidosta ja kustannuslaskennasta johdettuihin tietoihin.

Yliopistolain 49 §:n mukainen arvonlisäverokompensaatio

Yliopistolain 49 §:n mukainen arvonlisäverokompensaatio on käsitelty yliopiston kirjanpidossa nettoperiaatteella siten, että opetus- ja kulttuuriministeriön maksama alv-kompensaatio on kirjattu taseeseen saadut alv-kompensaatioennakot-tilille ja kompensoitavat arvonlisäverot ennakkotilin ve-loitukseksi.

(1000 euroa)	2025	2024
Kompensoitavia arvonlisäveroja tilikaudella yhteensä	24 373	23 966
OKM maksama tilikauden alv-kompensaatioennakko	-21 723	-22 301
OKM maksama alv saatava/velka edellisiltä vuosilta	-1 205	-2 900
Harjoittelukoulujen kotikuntakorvauksiin liittyvä alv-kompensaatio	-249	-247
Tilikaudelle kohdistuva alv-kompensaatio saatava (+)/velka (-) edellisiltä vuosilta	304	2 742
Alv-kompensaatio saatava (+) /-velka (-) tilikaudelta	1 500	1 260

Konsernitilinpäätöksen laadintaperusteet ja omistukset muissa yrityksissä

Tampereen korkeakoulusäätiö sr:n tytäryhtiöitä ovat (omistus %)

- Tampereen ammattikorkeakoulu Oy 87 %
- Campusta Oy, Tampere 100 %
- TUNI Start Oy, Tampere 100 %

Tytäryhtiöt on yhdistelty tilikaudelta 1.1.–31.12.2025. Tampereen ammattikorkeakoulu Oy ja Campusta Oy on esitetty konsernitilinpäätöksessä eliminoituna konsernin sisäisillä liiketapahtumilla.

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä.

Tampereen ammattikorkeakoulu Oy:n hankinnasta johtuva konserniaktiiva on muodostunut tontinvuokrasopimuksesta, joka on voimassa 31.12.2049 saakka. Konserniaktiiva on esitetty taseen pitkäaikaisissa siirtosaamissa. Konserniaktiiva on arvostettu käypään arvoon taloudellisen pitoajan mukaan. Vuokratuloina on tilikaudella kirjattu 12 kuukauden vuokraa vastaava osuus 199 542 euroa. Konserniaktiivasta johtuvaa laskennallista verovelkaa ei esitetä konsernin taseessa, koska sillä ei ole vaikutusta tuloverotuksessa.

Konsernitaseessa Tampereen ammattikorkeakoulu Oy:n osakkeet on esitetty omassa pääomassa ja vähemmistöosuus (13 prosenttia) on erotettu konsernin omasta pääomasta omaksi eräksi. Vähemmistön osuus Tampereen ammattikorkeakoulu Oy:n tilikauden tuloksesta on esitetty tuloslaskelmassa varsinaisen toiminnan kuluina omassa eräsään.

Tampereen korkeakoulusäätiö sr:n omistusyhteisyrityksiä ovat (omistus %)

- FVR – Suomen Rokotetutkimus Oy 49 %
- Tuotekehitys Oy Tamlink, Tampere 24,8 %
- Funidata Oy, Helsinki 22,3 %

Omistusyhteisyritysten tuloksista tilikaudella 1.1.–31.12.2025 on yhdistelty osuudet konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Osuus omistusyhteisyritysten tuloksesta näkyy varsinaisen toiminnan tuotoissa.

Tampereen ammattikorkeakoulu Oy:n omistusyhteisyritys Campusravita Oy:tä (20 prosenttia) ei ole yhdistelty konsernitilinpäätökseen. Campusravita Oy:stä on ilmoitettu Tampereen ammattikorkeakoulu Oy:n tilinpäätöksessä liitetietona osuus tuloksesta ja omasta pääomasta.

TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

Yksityiskohtainen tuloslaskelma

(1000 euroa)	Liitetieto	Konserni	Tampereen korkeakoulu-säätiö	Konserni	Tampereen korkeakoulu-säätiö
		1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2024
LIKEVAIHTO					
Korkeakoulujen valtionrahoitus		305 853	240 306	287 900	224 005
Muut avustustuotot		131 785	122 187	125 104	117 680
Liiketoiminnan tuotot		20 605	13 220	21 909	13 334
Tuotot konserniyrityksiltä		0	5 812	0	5 813
Muut tuotot		11 808	8 060	10 636	6 695
Osuudet omistusyht.yhtiöiden tuloksista		-1 217	0	29	0
Liikevaihto yhteensä		468 833	389 584	445 579	367 527
KULUT					
	1.3				
Palkat ja palkkiot		261 186	209 969	245 779	199 031
Henkilösivukulut		51 799	41 892	46 502	37 820
Henkilöstökulut yhteensä		312 985	251 861	292 281	236 852
Poistot lisenssit ja tietokoneohjelmat		159	148	335	322
Poistot muut aineettomat hyödykkeet		540	344	275	79
Poistot rakennukset ja rakennelmat		2 475	74	2 249	74
Poistot koneet, laitteet ja kalusto		10 471	8 744	9 788	8 117
Poistot KOM rahoitusosuus		-1 651	-1 651	-1 133	-1 133
Poistot yhteensä		11 994	7 659	11 514	7 459
Ostetut konsernipalvelut		0	7 416	0	7 349
Varaston muutos		134	118	-84	-66
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		19 652	16 497	18 556	15 530
Palvelujen ostot		37 776	30 586	36 607	29 162
Vuokrat		45 538	43 920	47 528	46 000
Matkakulut		11 315	9 965	10 338	9 109
Apurahat		3 445	2 824	2 934	2 449
Kirjallisuus		4 923	4 917	4 874	4 867
IT-käyttöoikeudet ja patentit		3 815	3 140	3 359	2 777
Muut kulut		10 960	8 395	10 542	7 840
Muut kulut yhteensä		137 558	120 362	134 654	117 668
Vähemmistöosuus		898	0	1 484	0
Kulut yhteensä		463 434	387 298	439 933	369 327
LIKEVOITTO (-TAPPIO)					
		5 399	2 286	5 646	-1 800

Erittely varainhankinnan, sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotoista ja -kuluista

(1000 euroa)	Liitetieto	Konserni	Tampereen korkeakoulu-säätiö	Konserni	Tampereen korkeakoulu-säätiö
		1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2024
	1.4				
VARAINHANKINTA					
		887	852	353	338
		887	852	353	338
		8	6	11	7
		8	6	11	7
		879	846	342	331
SIJOITUSTOIMINTA					
		0	0	26	26
		33 792	33 792	62 933	62 933
		10	10	9	9
		3 316	3 284	3 861	3 815
		37 118	37 086	66 830	66 784
		4 156	4 156	500	500
		0	0	0	0
		82	82	18	18
		4 238	4 238	518	518
		-4 386	-5 414	-7 577	-9 674
		28 494	27 433	58 735	56 592
RAHOITUSTOIMINTA					
		13	0	13	0
		3 723	3 723	2 408	2 408
		564	306	1 176	744
		4 300	4 029	3 597	3 152
		0	0	40	40
		116	38	105	-14
		116	38	145	26
		4 183	3 990	3 452	3 126
		33 556	32 269	62 529	60 049

Toimintokohtainen tuloslaskelma

(1000 euroa)	Liitetieto	Tampereen korkeakoulusäätiö	Tampereen korkeakoulusäätiö
	1.6	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
KOULUTUSTOIMINTA			
Tuotot			
Korkeakoulun valtionrahoitus		108 797	104 413
Avustustuotot		6 788	4 998
Liiketoiminnan tuotot		3 345	3 649
Tuotot konserniyrityksiltä		5 808	5 688
Muut tuotot		2 945	2 145
Kulut			
Kulut yhteensä		117 286	122 389
Koulutustoiminta yhteensä		10 398	-1 496
TUTKIMUS/T&K-TOIMINTA			
Tuotot			
Korkeakoulun valtionrahoitus		118 481	105 092
Avustustuotot		105 320	102 409
Liiketoiminnan tuotot		9 542	9 484
Tuotot konserniyrityksiltä		4	125
Muut tuotot		1 065	501
Kulut			
Kulut yhteensä		240 485	217 873
T&K-toiminta yhteensä		-6 074	-262
MUU YHTEISKUNNALLINEN TOIMINTA			
Tuotot			
Korkeakoulun valtionrahoitus		6 543	8 176
Avustustuotot		3 373	3 856
Liiketoiminnan tuotot		330	194
Tuotot konserniyrityksiltä			
Muut tuotot		3 995	3 980
Kulut			
Kulut yhteensä		16 261	16 394
Muu yhteiskunnallinen toiminta yhteensä		-2 019	-188

(1000 euroa)	Liitetieto	Tampereen korkeakoulusäätiö	Tampereen korkeakoulusäätiö
	1.6	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
HARJOITTELUKOULU			
Tuotot			
Korkeakoulun valtionrahoitus		6 485	6 323
Avustustuotot		6 705	6 418
Liiketoiminnan tuotot		2	8
Muut tuotot		55	69
Kulut			
Kulut yhteensä		13 266	12 671
Muu harjoittelukoulutoiminta yhteensä		-19	146
Liikevoitto/-tappio		2 286	-1 800
Varainhankinta, sijoitus- ja rahoitustoiminta		32 269	60 049
Tilinpäätössiirrot		-2 522	2 075
Tuloverot		65	7
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO		31 968	60 332

Liiketoiminnan tuloslaskelma

(1000 euroa)	Liitetieto	Konserni	Tampereen korkeakoulusäätiö	Konserni	Tampereen korkeakoulusäätiö
	1.7	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2024
LIKEVAIHTO		16 936	13 223	18 153	13 306
Liiketoiminnan muut tuotot		4 588	3 715	3 077	2 605
Liiketoiminnan muut tuotot konserniyrityksiltä			4 333		4 353
Henkilöstökulut		8 367	7 912	8 041	7 951
Poistot ja arvonalentumiset		220	220	183	183
Liiketoiminnan muut kulut		12 801	12 389	13 138	11 945
LIKEVOITTO (-TAPPIO)		135	751	-132	186
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		135	751	-132	186
Tuloverot		65	65	30	30
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)		70	686	-162	156

Tuloslaskelman muut liitetiedot

(1000 euroa)	Liitetieto	Konserni	Tampereen korkeakoulu-säätiö	Konserni	Tampereen korkeakoulu-säätiö
		1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2024
OSUUDET OMISTUSYHTEYSYRITYSTEN TULOKSISTA	1.1				
Tuotekehitys Oy Tamlink		45	0	10	0
Funidata Oy		-182	0	-370	0
FVR-Suomen rokotetutkimus Oy		-1 080	0	390	0
Osuudet omistusyhteisyritysten tuloksista yhteensä		-1 217	0	29	0
HENKILÖSTÖÄ KOSKEVAT LIITETIEDOT	1.2				
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä		5 131	4 261	4 859	4 069
Palkat ja palkkiot		261 192	209 969	245 779	199 031
Eläkekulut		44 585	36 257	41 444	33 873
Muut henkilösivukulut		7 214	5 635	5 058	3 947
Tilikauden palkat, palkkiot ja eläkekulut yhteensä		312 991	251 861	292 281	236 852
Johdon palkat ja palkkiot Hallitusten jäsenet, toimitusjohtajat, rehtorit ja vararehtorit		1 530	1 105	1 453	931
TILINTARKASTAJAN PALKKIOT	1.3				
PricewaterhouseCoopers Oy					
Tilintarkastus		85	52	80	52
Muut palvelut		34	11	61	31
KPMG Oy					
Sisäinen tarkastus		0	0	23	23
Muut palvelut		26	26	23	23
Tilintarkastajan palkkiot yhteensä		145	90	188	129

(1000 euroa)	Liitetieto	Konserni	Tampereen	Konserni	Tampereen
			korkeakoulu- säätiö		korkeakoulu- säätiö
		1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2024
SIDOTTUJEN RAHASTOJEN MUUTOS	1.5				
Saadut lahjoitukset siirto rahastoon		-841	-840	-334	-330
Sijoitustuottojen kohdennus rahastoille		-2 648	-2 648	-2 610	-2 610
Rahastojen käyttö tilikaudella		1 050	1 050	5 297	5 297
Omakatteisten rahastojen muutos		-85	-85	-281	-281
Rahastosiirrot yhteensä		-2 524	-2 522	2 071	2 075

(1000 euroa)	Säätiön ja sen lähipiirin väliset taloudelliset toimet 2025	Osittain tai kokonaan vastikkeettomat		Vastikkeelliset		Velat ja vastuut
		Menot	Tulot	Menot	Saamiset	
	Perustajat ja perustajien ja säätiön tytäryhteisöt	0	6 176	7 867	78	21 499
	Hallitusten jäsenet ja varajäsenet, toimitusjohtajat ja sijaiset, tilintarkastajat, säätiön johto ja näiden määräysvallassa olevat yhteisöt	0	9 166	55 851	279	108
	Näiden henkilöiden perheenjäsenet	0	0	99	0	0

(1000 euroa)	Säätiön ja sen lähipiirin väliset taloudelliset toimet 2024	Osittain tai kokonaan vastikkeettomat		Vastikkeelliset		Velat ja vastuut
		Menot	Tulot	Menot	Saamiset	
	Perustajat ja perustajien ja säätiön tytäryhteisöt	0	6 195	7 830	43	20 501
	Hallitusten jäsenet ja varajäsenet, toimitusjohtajat ja sijaiset, tilintarkastajat, säätiön johto ja näiden määräysvallassa olevat yhteisöt	0	44 107	60 712	14 123	87
	Näiden henkilöiden perheenjäsenet	0	0	158	0	0

Lähipiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, rehtori/toimitusjohtaja, vararehtorit, dekaanit, sijoitustoiminnan valtakirjaa käyttävät henkilöt, muut säätiön tai tytäryhtiöiden edustamiseen oikeutetut henkilöt sekä tilintarkastajat ja näiden kaikkien perheenjäsenet ja muut lähisukulaiset säätiölain mukaisesti. Lähipiiri koskee myös edellä mainittujen henkilöiden määräysvallassa olevia yhteisöjä tai säätiöitä.

Säätiö ei ole antanut lainoja tai vakuuksia lähipiiriin kuuluville eikä tehnyt säätiölain tarkoittamia vastikkeettomia toimia lähipiirin kanssa.

Osa säätiön tytäryhteisöjen Tampereen ammattikorkeakoulun ja Campustan sijoitusvarallisuudesta hoidetaan Tampereen korkeakoulusäätiön sijoitusvarallisuuden yhteydessä. Säätiön tytäryhteisöt

-kohdassa raportoidut velat sisältävät Tampereen ammattikorkeakoulun ja Campustan sijoitukset yliopiston sijoitusvarallisuudessa.

Ilmoitusvelvollisten määräysvaltaan kuuluvilta yhteisöiltä saaduista tuloista ja saamisista pääosan muodostavat tulot ja avoimet saamiset Suomen Yliopistokiinteistöt Oy:ltä ja Pirkanmaan hyvinvointialueelta. Saman kategorian menoista pääosan muodostavat vuokramenot Suomen Yliopistokiinteistöt Oy:lle. Muita merkittäviä menoja on palvelujen hankinta Certia Oy:ltä. Saman kategorian veloista pääosan muodostavat avoimet erät Certia Oy:lle ja Pirkanmaan hyvinvointialueelle.

Perheenjäsenien taloudelliset toimet ovat työsuhteen perusteella maksettuja palkkoja.

TASEEN LIITETIEDOT

Erittely pysyvät vastaavat, emoyhtiö

Liitetieto 2.1

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET (1000 euroa)	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennako- maksut	Tampereen korkeakoulu- säätiö yhteensä
Hankintameno 1.1.	3 218	5 850	7	9 075
Lisäykset	14	722	0	736
Vähennykset	0	0	0	0
Siirrot erien välillä	7	578	-7	578
Hankintameno 31.12.	3 239	7 150	0	10 389
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-2 808	-5 261	0	-8 069
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0	0	0	0
Tilikauden poisto	-148	-344	0	-492
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-2 956	-5 606	0	-8 562
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	410	588	7	1 006
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	283	1 544	0	1 827
Alv-kompensaatio tase-erän osalta	1	184	0	185
Investointiavustus 1.1.	-45	0	0	-45
Tilikauden investointiavustus	-16	0	0	-16
Poistojen oikaisu inv.avustuksista 31.12.	38	0	0	38

AINEELLISET HYÖDYKKEET (1000 euroa)	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräinen aineellinen käyttö- omaisuus	Tampereen korkeakoulu- säätiö yhteensä
Hankintameno 1.1.	824	112 207	256	4 146	117 434
Lisäykset	0	12 421	0	2 679	15 100
Vähennykset	0	-73	0	0	-73
Siirrot erien välillä	0	2 385	0	-2 963	-578
Hankintameno 31.12.	824	126 940	256	3 863	131 884
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-360	-91 392	0	0	-91 751
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0	54	0	0	54
Tilikauden poisto	-74	-8 744	0	0	-8 818
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-434	-100 082	0	0	-100 515
Rahoitusosuudet 31.12.	0	0	0	-7 287	-7 287
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	465	20 815	256	-113	21 424
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	391	26 859	256	-3 424	24 082
Alv-kompensaatio tase-erän osalta	0	1 823	0	766	2 589
Investointiavustus 1.1.	0	-16 364	0	0	-16 364
Tilikauden investointiavustus	0	-4 663	0	0	-4 663
Poistojen oikaisu inv.avustuksista 31.12.	0	13 763	0	0	13 763

SIJOITUKSET (1000 euroa)	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Osuudet omistusyhteys- yrityksissä	Muut osakkeet ja osuudet	Tampereen korkeakoulu- säätiö yhteensä
Hankintameno 1.1.	53 928	5 746	76 514	136 188
Lisäykset	1 000	0	0	1 000
Vähennykset	0	0	0	0
Hankintameno 31.12.	54 928	5 746	76 514	137 188
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	53 928	5 746	76 514	136 188
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	54 928	5 746	76 514	137 188

Erittely pysyvät vastaavat, konserni

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET (1000 euroa)	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennako- maksut	Konserni yhteensä
Hankintameno 1.1.	3 387	7 739	7	11 132
Lisäykset	14	784	0	798
Vähennykset	-34	0	0	-34
Siirrot erien välillä	7	578	-7	578
Hankintameno 31.12.	3 374	9 101	0	12 475
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-2 966	-6 702	0	-9 668
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	34	0	0	34
Tilikauden poisto	-159	-551	0	-710
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-3 091	-7 253	0	-10 344
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	421	1 037	7	1 465
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	283	1 848	0	2 131
Alv-kompensaatio tase-erän osalta	1	184	0	185
Investointiavustus 1.1.	-45	0	0	-45
Tilikauden investointiavustus	-16	0	0	-16
Poistojen oikaisu inv.avustuksista 31.12.	38	0	0	38

AINEELLISET HYÖDYKKEET (1000 euroa)	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Keskeneräinen aineellinen käyttö- omaisuus	Konserni yhteensä
Hankintameno 1.1.	71 460	135 942	256	7 259	214 919
Lisäykset	1 801	14 572	0	8 417	24 789
Vähennykset	-23	-3 727	0	0	-3 750
Siirrot erien välillä	2 687	2 385	0	-5 650	-578
Hankintameno 31.12.	75 926	149 172	256	10 026	235 380
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-20 989	-111 187	0	0	-132 176
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	23	3 708	0	0	3 731
Tilikauden poisto	-2 475	-10 460	0	0	-12 935
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-23 441	-117 939	0	0	-141 380
Rahoitusosuudet 31.12.	0	0	0	-7 287	-7 287
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	50 471	24 756	256	3 000	78 484
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	52 484	31 233	256	2 739	86 713
Alv-kompensaatio tase-erän osalta	459	2 186	0	2 046	4 690
Investointiavustus 1.1.	0	-16 364	0	0	-16 364
Tilikauden investointiavustus	0	-4 663	0	0	-4 663
Poistojen oikaisu inv.avustuksista 31.12.	0	13 763	0	0	13 763

SIJOITUKSET (1000 euroa)	Osuudet omistusyhteys- yrityksissä	Muut osakkeet ja osuudet	Konserni yhteensä
Hankintameno 1.1.	2 043	76 644	78 687
Lisäykset	45	0	45
Vähennykset	-1 262	-10	-1 271
Hankintameno 31.12.	826	76 635	77 460
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	2 043	76 644	78 687
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	826	76 635	77 460

Erittely pysyvien vastaavien sijoituksista

(1000 euroa)	Liitetieto	Konserni 31.12.2025	Tampereen	Konserni 31.12.2024	Tampereen
			korkeakoulu- säätiö 31.12.2025		korkeakoulu- säätiö 31.12.2024
HANKINTAMENOON ARVOSTETUT:					
Osuudet saman konsernin yrityksissä					
Kirjanpitoarvo 1.1.			53 928		53 428
Lisäykset/Vähennykset (-)			1 000		500
Hankintameno 31.12.			54 928		53 928
Kirjanpitoarvo 31.12.			54 928		53 928
Osuudet omistusyhteisyrityksiltä					
Kirjanpitoarvo 1.1.		2 043	5 746	2 014	5 746
Lisäykset/Vähennykset (-)		-1 217	0	29	0
Hankintameno 31.12.		826	5 746	2 043	5 746
Kirjanpitoarvo 31.12.		826	5 746	2 043	5 746
Noteeraamattomat osakkeet ja osuudet					
Kirjanpitoarvo 1.1.		76 644	76 514	76 404	76 274
Lisäykset/Vähennykset (-)		0	0	240	240
Hankintameno 31.12.		76 644	76 514	76 644	76 514
Kirjanpitoarvo 31.12.		76 644	76 514	76 644	76 514
Kapitalisaatiosopimukset					
Kirjanpitoarvo 1.1.		23 230	23 230	23 871	23 871
Lisäykset/Vähennykset (-)		718	718	-641	-641
Hankintameno 31.12.		23 948	23 948	23 230	23 230
Kirjanpitoarvo 31.12.		23 948	23 948	23 230	23 230
KÄYPÄÄN ARVOON ARVOSTETUT:					
Noteeratut osakesijoitukset					
Kirjanpitoarvo 31.12. ennen käyvän arvon muutosta		329 122	329 122	269 111	269 111
Käyvän arvon muutos tilikaudella		24 720	24 720	29 980	29 980
Markkina-arvo 31.12. (kirjanpitoarvo)		353 842	353 842	299 091	299 091
Korkosijoitukset					
Kirjanpitoarvo 31.12. ennen käyvän arvon muutosta		103 253	103 253	125 318	125 318
Käyvän arvon muutos tilikaudella		4 530	4 530	2 805	2 805
Markkina-arvo 31.12. (kirjanpitoarvo)		107 782	107 782	128 123	128 123
Muut sijoitukset					
Kirjanpitoarvo 31.12. ennen käyvän arvon muutosta		72 037	70 673	71 859	70 408
Käyvän arvon muutos tilikaudella		4 254	4 311	5 379	5 467
Markkina-arvo 31.12. (kirjanpitoarvo)		76 290	74 984	77 238	75 875
SIJOITUKSET YHTEENSÄ		639 333	697 744	606 370	662 507

Omakatteisten rahastojen varat

(1000 euroa)	Konserni	Tampereen korkeakoulu-säätiö	Konserni	Tampereen korkeakoulu-säätiö
	31.12.2025	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2024
Muut omakatteisten rahastojen varat				
Kirjanpitoarvo 1.1.	109	3 458	586	3 176
Lisäykset/Vähennykset (-)	7	85	-477	281
Kirjanpitoarvo 31.12.	115	3 543	109	3 458
OMAKATTEISTEN RAHASTOJEN VARAT YHTEENSÄ	115	3 543	109	3 458

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostetut arvopaperit

(1000 euroa)	Konserni	Tampereen korkeakoulu-säätiö	Konserni	Tampereen korkeakoulu-säätiö
	31.12.2025	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2024
Taso 1				
Noteeratut osakkeet	353 842	353 842	299 091	299 091
Korkosijoitukset	107 782	107 782	128 123	128 123
Muut sijoitukset	31 794	31 794	41 363	40 000
Taso 2				
Taso 3				
Pääomarahastot	43 190	43 190	35 875	35 875

Taso 1: Käyvät arvot perustuvat täysin samanaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla. Tämä on sijoitusomaisuudessa yleisin luokka. Tilinpäätöksen laadinnassa on käytetty kumppanina toimivien varainhoitoyhtiöiden sijoitusraportteja ja vertaamalla hintoja ulkopuolisten tahojen tuottamiin sijoitusraportteihin.

Taso 2: Käyvät arvot perustuvat merkittävältä osin muihin tietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todennet-

tavissa joko suoraan tai epäsuorasti tai käypä arvo on laskettavissa markkinoilta saatavien hintakomponenttien perusteella.

Taso 3: Pääomarahastojen arvot perustuvat rahastojen arvostusraportteihin ja niiden käyvät arvot vastaavat rahaston markkina-arvoa. Rahaston arvostus saadaan kuukausittain tai neljännesvuositain varainhoitajalta.

Päättäneen tilikauden aikana ei ole tapahtunut siirtoja käypien arvojen hierarkiatasojen välillä.

Tampereen korkeakoulusäätiön sijoitusvarallisuus

Markkina-arvo (1000 euroa)	Tampereen korkeakoulu- säätiö	Tampereen ammattikorkea- koulu Oy	Campusta Oy	Yhteensä
	31.12.2025	31.12.2025	31.12.2025	31.12.2025
Sijoitusvarallisuus	553 646	20 681	765	575 093

Säätiön sijoitusvarallisuuden markkina-arvo tilinpäätöksessä oli 575,1 miljoonaa euroa. Tämä luku sisältää konsernin sisäisten kanssasijoittajien Tampereen ammattikorkeakoulu Oy:n (TAMK) ja Campusta Oy:n sijoittamia varoja. Näiden sijoitusten markkina-arvo oli 21,4 miljoonaa euroa. Tampereen yliopiston stipendirahaston sijoitukset 3,4 miljoonaa euroa sisältyvät Tampereen korkeakoulusäätiön lukuihin.

Kanssasijoittajat ovat sopimuksin valtuuttaneet Tampereen korkeakoulusäätiön sijoittamaan sijoitusomaisuuttaan itsenäisesti osana säätiön sijoitustoimintaa. Sopimuksen mukaisesti kanssasijoittajat kantavat sijoittamansa summan osalta

riskin markkina-arvojen muutoksista. Tampereen korkeakoulusäätiön velat saman konsernin yrityksille sisältävät 21 447 tuhatta euroa velkaa liittyen kanssasijoittajien sijoittamiin varoihin. Sijoitustoiminta noudattaa kulloinkin voimassa olevaa säätiön hallituksen vahvistamaa sijoitussuunnitelmaa. Säätiö vastaa sijoitustoiminnan ja sen riskienhallinnan ja raportoinnin järjestämisestä sijoitussuunnitelman mukaisesti. Tuotto- ja riskilaskentaa sekä säätiölle että kanssasijoittajien osuuksiin liittyen toteuttaa ulkopuolinen palveluntarjoaja. Sijoitustoiminnan kustannukset jakautuvat sijoitetun varallisuuden suhteessa.

Erittely vaihtuvat vastaavat

(1000 euroa)	Liitetieto	Konserni	Tampereen korkeakoulu-säätiö	Konserni	Tampereen korkeakoulu-säätiö
VAIHTUVAT VASTAAVAT	2.2	31.12.2025	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2024
Vaihto-omaisuus					
Vaihto-omaisuus 1.1.		470	449	406	380
Lisäykset / vähennykset (-)		-128	-110	64	69
Vaihto-omaisuus 31.12.		342	339	470	449
Pitkäaikaiset saamiset					
Konserniaktiiva		4 789	0	4 989	0
Muut saamiset		3 405	2 079	2 333	1 576
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä		8 194	2 079	7 322	1 576
<p>Pitkäaikaisiin saamisiin kirjattu konserniaktiiva muodostuu tontinvuokrasopimuksesta Tampereen kaupungin kanssa. Sopimus on voimassa 31.12.2049 saakka. Tontinvuokrasopimuksesta tehdään konsernissa vuosittain 199 542 euron vuokramenokirjaus.</p>					
Lyhytaikaiset saamiset					
Myyntisaamiset		18 474	17 653	21 320	19 867
Myyntisaamiset saman konsernin yrityksiltä		0	78	0	22
Muut saamiset		1 552	1 540	997	981
Siirtosaamiset		32 594	27 727	25 844	21 698
Alv-kompensaatio saamiset		2 277	1 260	564	304
Maksetut ennakot		576	503	88	69
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä		55 473	48 761	48 814	42 940
Muut arvopaperit					
Korkosijoitukset					
Kirjanpitoarvo 1.1.		8 142	8 142	0	0
Lisäykset / vähennykset (-)		10 384	10 384	8 142	8 142
Kirjanpitoarvo 31.12.		18 526	18 526	8 142	8 142
Rahat ja pankkisaamiset		36 253	18 875	35 045	18 937
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		118 788	88 580	99 793	72 044
VASTAAVAA YHTEENSÄ		847 071	815 776	786 233	760 438

Erittely vastattavaa

(1000 euroa)	Liitetieto	Konserni	Tampereen korkeakoulu-säätiö	Konserni	Tampereen korkeakoulu-säätiö
OMA PÄÄOMA	2.3	31.12.2025	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2024
Peruspääoma					
Peruspääoma 1.1.		272 846	272 846	272 846	272 846
Lisäykset tilikaudella		0	0	0	0
Peruspääoma 31.12.		272 846	272 846	272 846	272 846
Peruspääoman erittely:					
Fuusiossa 1.1.2019 Tampereen yliopistolta siirtynyt			45 746		45 746
Fuusiossa 1.1.2019 Tampereen teknilliseltä yliopistolta siirtynyt			164 105		164 105
Tampereen korkeakoulusäätiön säädekirjan mukainen peruspääoma			1 940		1 940
Tampereen Ammattikorkeakoulu Oy:n osakkeet			52 728		52 728
Valtion suorittamat lisäpääomat v.2019 jälkeen			8 327		8 327
Yhteensä			272 846		272 846
Säilytettävät pääomat:					
Säätiön peruspääoma			272 846		272 846
Sidottujen pääomarahastojen alkupääomat			115 363		115 363
Yhteensä			388 210		388 210
Rahastot					
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		1 976	0	1 976	0
Omakatteiset rahastot		3 543	3 543	3 458	3 458
Muut sidotut rahastot		137 812	135 865	135 376	133 428
Toimintapääoma		72 279	72 279	72 279	72 279
Vapaat rahastot		93 654	93 654	61 973	61 973
Rahastot 31.12.		309 263	305 340	275 061	271 136
Edellisten tilikausien voittovarot 31.12.		84 825	67 578	46 249	38 927
TILIKAUDEN VOITTO / TAPPIO (-)		36 366	31 968	70 257	60 332
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		703 300	677 733	664 414	643 242

Tampereen korkeakoulusäätiön rahastot

(1000 euroa)	31.12.2025	Lisäykset / vähennykset (-)	31.12.2024
Omakatteiset rahastot	3 543	85	3 458
Vuonna 2025 perustetut sidotut rahastot:			
Tutkimusinfrastruktuurirahasto käyttö, laitelahjoitukset	139	139	0
Tutkimusinfrastruktuurirahasto käyttö	500	500	0
Vuonna 2023 perustetut sidotut rahastot:			
BioMediTech silmä- ja neuroalojen tutkimuksen käyttörahaso 1.1.2023	2 456	-4	2 460
Vuonna 2021 perustetut sidotut rahastot:			
Humanististen tieteiden, taiteen ja kasvatustieteiden käyttörahaso	149	3	146
Kauppatieteiden käyttörahaso	777	15	762
Lääketieteen, psykologian ja terveystieteiden käyttörahaso	593	12	581
Tekniikan ja luonnontieteiden käyttörahaso	2 711	53	2 657
Vuonna 2019 perustetut sidotut rahastot:			
Monitieteellinen rahasto	307	55	252
Tieteenraivaajat varainkeruurahasto	863	-833	1 696
Yhteiskunnan ja terveyden pääomarahasto	39 876	782	39 094
Tekniikan investointirahasto pääoma	66 245	1 299	64 946
Lahjoitukset TTY peruspääomaan	21 250	417	20 833
Vapaat rahastot			
Käyttörahaso	93 654	31 681	61 973
TAMPEREEN KORKEAKOULUSÄÄTIÖN RAHASTOT YHTEENSÄ	233 061	34 203	198 858

Erittely vastattavaa

(1000 euroa)	Liitetieto	Tampereen korkeakoulu-säätiö		Tampereen korkeakoulu-säätiö	
		Konserni	Konserni	Konserni	Konserni
		31.12.2025	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2024
VÄHEMMISTÖOSUUDET	2.4				
Vähemmistöosuudet 1.1.		10 181	0	8 697	0
Lisäykset / vähennykset (-)		898	0	1 484	0
Vähemmistöosuudet 31.12.		11 079	0	10 181	0
PAKOLLISET VARAUKSET	2.5				
Pakolliset varaukset 1.1.		778	702	82	0
Lisäykset / vähennykset (-)		-516	-440	696	702
Pakolliset varaukset 31.12.		262	262	778	702
VIERAS PÄÄOMA	2.6				
Pitkäaikainen vieras pääoma					
Lainat rahoituslaitoksilta 1-5 vuotta		1 371	0	1 371	0
Lainat rahoituslaitoksilta yli 5 vuotta		651	0	994	0
Velat saman konsernin yrityksille		0	24 874	0	23 711
Muut velat		0	0	216	0
Lyhytaikainen vieras pääoma					
Lainat rahoituslaitoksilta		343	0	343	0
Saadut ennakot					
Projektien ennakot		56 422	50 800	50 449	46 155
Saadut ennakot		12 919	11 408	7 215	4 816
Ostovelat		8 534	5 908	7 186	5 229
Velat saman konsernin yrityksille		0	139	0	139
Muut velat		23 250	20 820	15 629	13 721
Siirtovelat					
Lomapalkkavelka		21 731	18 360	20 284	17 236
Siirtovelat		7 206	5 473	7 171	5 487
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		132 430	137 781	110 860	116 494
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		847 071	815 776	786 233	760 438

Vakuudet ja taseen ulkopuoliset vastuut

(1000 euroa)	Konserni	Tampereen korkeakoulu-säätiö	Konserni	Tampereen korkeakoulu-säätiö
	31.12.2025	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2024
Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä kiinteistöön tai muita sitoumuksia				
Rahalaitoslainat	3 866	0	4 209	0
Kiinnitetyt panttivelkakirjat	7 680	0	7 680	0
Omassa hallussa olevat panttivelkakirjat	1 000	0	1 000	0
Leasingsopimuksista maksettavat määrät				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	434	326	457	348
Myöhemmin maksettavat	353	223	606	411
Yhteensä	787	549	1 063	759
Muut vastuusitoumukset				
Vuokravastuut				
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	57 048	55 392	54 611	52 975
Myöhemmin maksettavat	481 040	472 317	374 637	364 903
Yhteensä	538 087	527 709	429 249	417 878
Sijoitussitoumukset				
Sitoumusta jäljellä	37 847	37 847	41 737	41 737

Konsernin rahalaitoslainoihin sisältyy TAMKin tililimiitti 1,5 miljoonaa euroa, jonka vakuudeksi on annettu kiinnityksiä tai muita sitoumuksia. Käytettävissä oleva tililimiitti 31.12.2025 on 1 500 000 euroa.

Leasing- ja vuokravastuut on esitetty arvonnäköverollisina. Leasing-sopimusten pääasialliset ehdot: leasing-sopimukseen ei sisälly olennaisia irtisanomis- ja lunastusehdon mukaisia vastuuta.

Allekirjoitukset

Tampereella 31.3.2026

Ville Voipio
hallituksen puheenjohtaja

Johanna Kantola
hallituksen varapuheenjohtaja

Antti Arasto
hallituksen jäsen

Marina Erhola
hallituksen jäsen

Mikko Kanninen
hallituksen jäsen

Tiina Mikkonen
hallituksen jäsen

Eeva Moilanen
hallituksen jäsen

Keijo Hämäläinen
rehtori

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on sähköisen allekirjoituksen osoittamana päivämääränä annettu kertomus

PricewaterhouseCoopers Oy
Tilintarkastusyhteisö

Tomi Moisio, JHT, KHT

Anna-Mari Riihimäki, KHT

MUUT TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Kirjanpitokirjat, tositelajit ja säilyttämistavat

	Tositelaji	Tositenumerosarja	Säilytystapa
Tiliotteet	12	3000000-3999999	sähköisessä muodossa
Muistiotositteet, Martti	14	50000000-59999999	sähköisessä muodossa
Mepco palkat	19	2000000-2999999	sähköisessä muodossa
BI palkkatositteet	16	9000000-9999999	sähköisessä muodossa
Sisäiset muistiot, Martti	17	7000000-7999999	sähköisessä muodossa
Kassamuistio, Martti	18	80000-89999	sähköisessä muodossa
Kirjanpidon muut muistiotositteet, excel	20	20000-29999	sähköisessä muodossa
Viitesuoritukset, Basware	30	70000000-74999999	sähköisessä muodossa
Stipendirahaston kirjanpitotositteet	32	500000000-599999999	sähköisessä muodossa
Ostolaskut (Martti)	KR	1900000000-1999999999	sähköisessä muodossa
Ostolaskut, hyvityslaskut (Martti)	KG	1700000000-1799999999	sähköisessä muodossa
Käyttöomaisuuskirjaus	AA	100000000-199999999	sähköisessä muodossa
Kirjanpitotosite	AB	100000000-199999999	sähköisessä muodossa
Käyttöomaisuuden poistokirjaukset	AF	300000000-399999999	sähköisessä muodossa
Asiakastosite	DA	1600000000-1699999999	sähköisessä muodossa
Hyvityslasku, suoraan reskontraan tallennettu	DG	1600000000-1699999999	paperimuodossa, TAU arkisto
Myyntilaskut, suoraan reskontraan tallennetut	DR	1800000000-1899999999	paperimuodossa, TAU arkisto
Asiakkaat, maksu	DZ	1400000000-1499999999	sähköisessä muodossa
Toimittajat - maksusuoritukset	KZ	1500000000-1599999999	sähköisessä muodossa
Myyntilaskut, siirto	RV	1300000000-1399999999	sähköisessä muodossa
Pääkirjatilitositteet	SA	100000000-199999999	sähköisessä muodossa
M2-matkalaskut	M2	1100000-1129999	sähköisessä muodossa
WA-tavarantuotanto, varastonhallinta	WA	4900000000-4999999999	sähköisessä muodossa
WI Inventointitosite	WI	4900000000-4999999999	sähköisessä muodossa
Konsernimuistio	C2	800000-849999	sähköisessä muodossa
Toissijauskustannukset	CO	88000000-88999999	sähköisessä muodossa
Pääkirja		FAGLL03	sähköisessä muodossa
Päiväkirja		s_alr_87012291	sähköisessä muodossa
Tuloslaskelma ja tase		s_alr_87012284	sähköisessä muodossa
Ostoreskontraerittelyt		s_alr_87012083 tai s_alr_87012103	sähköisessä muodossa
Myyntireskontraerittelyt		s_alr_87012173 tai s_alr_87012197	sähköisessä muodossa
Käyttöomaisuuskirjanpidon erittelyt		s_alr_87011990	sähköisessä muodossa
Konsernikirjanpito			
Manuaalinen oikaisukirjaus	E1	10000-19999	sähköisessä muodossa
Manuaalinen eliminointikirjaus	E2	20000-29999	sähköisessä muodossa
Automaatti eliminointi -TASE	E4	40000-49999	sähköisessä muodossa
Automaatti eliminointi -TULOS	E5	50000-59999	sähköisessä muodossa
Manuaal. eliminoinnin kertaperuuutus	E6	60000-69999	sähköisessä muodossa
Tuloslaskelma, Konserni		ZTU3	sähköisessä muodossa
Tase, Konserni		ZTA6	sähköisessä muodossa

Sähköisessä muodossa kirjanpitolaian (1620/2015) mukaisesti arkistoitava kirjanpitoaineisto on tallennettuna CSC Oy:n palvelimilla Espoossa. Muu kirjanpitoaineisto säilytetään Tampereen yliopiston toimitiloissa.



tuni.fi